



Verksamhetsberättelse med årsredovisning 2019



Innehåll

Förord	4
Hälsa och social välfärd	7
Samhällsutveckling	9
Lärande, arbetsliv och integration	10
Energikontoret Skåne	12
Ekonomi och upphandling	13
HR, Kurs och konferens	14
Kommunikationsenheten	15
Förvaltningsberättelse 2019	16
Noter	25
Slutord	33
Revisionsberättelse	34



Styrelseinternat i Brösarp, juni 2019.

Förord

Våren 2019 hölls ett ordinarie förbundsmöte som utsåg en ny styrelse för mandatperioden fram till våren 2023. Den nyvalda styrelsen träffades i internatform i juni 2019 och vid de diskussioner som fördes fanns en samstämmighet att det var dags att genomföra en översyn över förbundets verksamhet. Förutom att diskussioner hölls om hur förbundet är organiserat politiskt lyftes en stor mängd frågor kring förbundets nuvarande och framtida engagemang inom ett brett spektrum av områden. Dessa diskussioner ledde fram till att styrelsen i början av hösten beslöt att engagera en extern aktör för att genomföra en fördjupad medlemsdialog.

Hösten 2019 intervjuades samtliga kommunstyrelseordföranden och kommundirektörer i Skåne plus ett antal förvaltningschefer och representanter för regionala och nationella samverkansaktörer i Skåne. Den fördjupade medlemsdialogen redovisades i en rapport till Kommunförbundet Skånes styrelse i december 2019 och styrelsen beslöt då att under 2020 arbeta vidare med att utveckla förbundet utifrån slutsatserna i rapporten.

Parallellt med att den fördjupade medlemsdialogen ägde rum konsekvensbeskrevs ett antal av förbundets pågående engagemang utifrån frågorna: Vilka konsekvenser blir det för medlemskommunerna om vi slutar jobba med detta, om vi börjar jobba annorlunda med detta eller om vi börjar jobba mer med detta? Resultaten av konsekvensbeskrivningarna diskuterades under hösten vid det nybildade mötesforumet Ägardialog. Detta forum, där kommunledningarna utgör målgrupp, är tänkt att vara en arena där styrelsens tankar och idéer stäms av med ägarna, via kommunernas högsta ledningar.

Som resultat av översynsarbetet och ägardialogerna beslöt styrelsen under hösten bland annat att lägga ner förbundets permanenta representation i Bryssel och att upphöra med administrativt stöd till de skånska räddningstjänsterna samt att förbundet ska avyttra sin 15%-iga ägarandel i Business Region Skåne.

Samtidigt som arbetet med den fördjupade medlemsdialogen och konsekvensbeskrivningarna pågick fortsatte förbundet att utveckla olika former av stöd till medlemskommunerna: Vi fortsatte med våra aktiviteter i de drygt 50 nätverk vi driver, vi fortsatte att förvalta de många samverkansavtal vi har med kommunerna exempelvis inom eHälsa-området, vård- och omsorgsområdet och miljötillsynsområdet och vi fortsatte med våra upphandlingar, vilka under 2019 sparade mycket pengar för kommunerna och tydliggjorde att kommunerna är starkare tillsammans. Under 2019 fortsatte också vår personal att representera de skånska kommunerna i en mängd nationella och internationella nätverk med myndigheter, lärosäten och många andra aktörer.



Allmänt

Kommunförbundet Skåne driver ett 50-tal nätverk bestående av förtroendevalda och tjänstepersoner som årligen genomför en mängd aktiviteter. Dessa nätverk utgör en av de viktigaste länkarna mellan medlemsskommunerna och förbundet. I nätverken, som fungerar som arena för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling, föds och diskuteras tankar på olika former av stöd som kommunerna ser att förbundet skulle kunna utveckla. Många av de idéerna leder också till konkreta utbildningsinsatser.

	Antal arrangemang		Antal deltagare	
	2018	2019	2018	2019
Kurser och konferenser	87	89	2 111	2 089
Energikontoret Skåne	90	113	2 993	2 291
Kommunledningskonferens och nätverksträffar m.m.	285	319	8 221	7 442
Styrelse, AU, beredningar och övriga politiska möten	46	50	962	987
FoU Velfärd	4	2	50	20
FoU Skola	13	18	333	757
Totalt	525	591	14 670	13 586

Av siffrorna i tabellen kan vi utläsa att vi under 2019 arrangerat något fler träffar men har färre deltagare. Det är framförallt inom Energikontoret Skånes verksamhet samt kommunledningskonferenser och nätverksträffar som deltagarantalet har minskat.

En mycket viktig del i Kommunförbundet Skånes uppdrag är att bedriva intresse- och omvärldsbevakning på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Under 2019 fortsatte förbundet att arrangera träffar med de skånska riksdagsledamöterna. Träffar som möjliggjorde samtal om viktiga frågor för Skåne med ordförandena i de skånska kommunstyrelserna, förtroendevalda knutna till förbundet och riksdagsledamöterna.



Ekonomiska effekter

Under året har vårt arbete inom olika områden gett positiva ekonomiska effekter för kommunerna. I tabellen finns ett antal sådana exempel där effekterna är aggregerade på Skånenivå, det vill säga den totala effekten för våra medlemmar.

Verksamhet	Typ	Kommentar	Ekonomisk effekt
Arbete mot psykisk ohälsa	Statliga stimulansmedel	Tack vare den regionala handlingsplan vi 2018 arbetade fram med Region Skåne kan kommunerna ta del av dessa medel.	46,6mkr till kommunerna
Ramavtal inom vård och omsorg samt handledning	Upphandling	Drygt 100 avtal inom området ger deltagande kommuner tillgång till ett stort kvalitetssäkrat utbud.	350-580mkr besparing under avtalsperioden
Telefoniupphandlingen	Upphandling	Upphandling av tele- och kommunikationstjänster för kommuner och kommunala bolag.	Drygt 100 mkr/år besparing (jämfört med jämförbart värde vid egen upphandling)
HSA katalog och SITHS-kort	Samverkansavtal	Genom samordning av verksamheten hanterar vi nationella avtal, utbildning och support gällande de 10 000 medarbetare som kräver säker digital inloggning.	Cirka 10 mkr/år då kommunerna inte behöver anställa egen personal



Hälsa och social välfärd

Tillsammans arbetar vi för psykisk hälsa

Under 2019 har länsgemensamma analyser och handlingsplaner granskats och följts upp utifrån den statliga satsningen på psykisk hälsa. Samverkan med Region Skåne sker i den gemensamma gruppen Regional Samverkansgrupp psykiatri. 2019 erhöll Region Skåne och Kommunförbundet Skåne gemensamma medel för att stärka samverkan inom området. Dessa medel har använts skåneövergripande samt på delregional nivå. Satsningar inom vård- och stödsamordning, integrerade verksamheter och SIP har genomförts.

Fortsatt arbete med missbruk och beroende

Samtliga kommuner har erbjudits utbildning, metod- och utvecklingsstöd samt nätverksmöten inom ramen för arbetet med ASI, Addiction Severity Index, och missbruk/beroende regelbundet under året. Fokus har varit på barn i familjer med missbruk och vi har anordnat två stora konferenser på området. Tillsammans med Region Skåne har vi arrangerat konferenser kring samverkan och inlett stödet till implementering av SKR:s handlingsplan mot missbruk och beroende.

Barn och unga-området växer

Under 2019 genomfördes tre grundutbildningar inom BBIC (Barns Behov I Centrum) samt ett stort antal fördjupningsutbildningar på plats ute i kommunerna. Inom de fyra nätverken som finns anordnades 18 nätverksträffar. En större föreläsning kring traumamedvetenhet i utredningsarbetet erbjöds socialsekreterare och chefer under hösten 2019.

En introduktionsutbildning med nio utbildningstillfällen för nya socialsekreterare inom barn- och unga-området startade under hösten 2019 och avslutas under våren 2020. Tre utbildningar för läkare arrangerades i samverkan med Region Skåne, för att öka kunskapen om utsatta barn och behovet av hälsoundersökning inför placering.

Tillsammans med SKR genomfördes den åttonde regionala utbildningssatsningen kring Konventionen om barnets rättigheter. Det innebär att det nu finns närmare 300 utbildade barnrättsstrateger i Skåne och utbildningarna fortsätter under 2020 eftersom det är stor efterfrågan.

Antalet deltagande kommuner i nätverket Tidiga Samordnade Insatser (TSI) för barn och unga i Skåne har under 2019 ökat till 15 kommuner. Nätverket har träffats fyra gånger och även deltagit på Skolverkets och Socialstyrelsens nationella träffar och utbildningar. Projektledaren har besökt varje deltagande kommun vid 2–5 tillfällen för att ta del av deras lokala arbete och bistå i de lokala processerna.

Föräldraskapsstöd i samverkan skapar trygghet och är effektivt

Växa tryggt är ett utökat hembesöksprogram där barnhälsovården, socialtjänsten, mödrahälsovården och tandvården samverkar. Under det första halvåret färdigställdes det gemensamma vägledningsdokumentet och fokus låg på informationsspridning om projektet. Det gavs också stöd i uppstarten till de team som påbörjade hembesök hösten 2019. I augusti genomfördes en första uppstartsdag för medarbetare och chefer från berörda verksamheter samt forskare från Malmö Universitet. Hösten ägnades åt att rekrytera nya team inför 2020 samt uppföljning av befintliga team.

Fortsatt etablering av familjecentraler

Under 2019 har två nya familjecentraler etablerats, en i Vellinge och en i Malmö. Nu finns det 35 familjecentraler fördelat i 20 av Skånes 33 kommuner. Den årliga kvalitetsuppföljningen upplevs som viktig och användbar i det systematiska utvecklingsarbetet. Konferensen "Barn som lever i utsatta miljöer" lockade många deltagare och blev mycket uppskattad.

Kostnadseffektiv hjälpmedelsförsörjning tillsammans

Samverkansorganisationen för hjälpmedelsfrågor ger medlemmarna fördelar i form av en kostnadseffektiv hjälpmedelsförsörjning och bidrar till att ge de funktionsnedsatta bäst nytta i förhållande till verksamhetens medel. Kopplat till utvecklingsområdet Rehabilitering och hjälpmedelsförsörjning i hälso- och sjukvårdsavtalet har bland annat ett kunskapsstöd, Rehabiliteringsguiden, skapats för arbetsterapeuter och fysioterapeuter verksamma i Skånes kommuner.

Ett brett och kvalitetssäkrat utbud av vård och behandlingshem

Kommunförbundet Skåne genomför ramupphandlingar avseende vård, behandling och handledning för 46 kommuner i Skåne, Halland och Kronoberg. Under 2019 har tre nya ramavtal trätt i kraft inom vård och omsorg samt ett inom handledning. Under 2019 har kvalitetsuppföljningar genomförts i form av bland annat verksamhetsbesök och årsenkäter till alla verksamheter.

Ökade möjligheter med digitala hjälpmedel inom vården

DigiLitt.com är ett ESF-projekt som har pågått sedan 2018. Projektet fokuserar på att främja ett långsiktigt och ständigt lärande kopplat till digitaliseringen inom vård- och omsorgsverksamheter. Kommunförbundet Skåne är projektägare och nio kommuner deltar, åtta i Skåne och en i Blekinge.

Under 2019 pågick projektets genomförandefas där en mängd olika, både regionala, digitala och lokala aktiviteter genomfördes. Projektet avslutas i mars 2020 och inför det genomförs en stor spridningskonferens.

Vårdsamverkan Skåne följer upp hälso- och sjukvårdsavtalet

Vårdsamverkan Skåne är den gemensamma samverkansstrukturen mellan kommunerna och Region Skåne avseende hälso- och sjukvård. Fokus under det gångna året har varit uppföljning och följsamhet till avtalet. En gemensam handlingsplan för uppföljning av läkarstödet har tagits fram.

Lagstiftningen om samverkan vid utskrivning från slutenvården infördes från och med januari 2018. Den särskilda överenskommelse som förhandlades fram 2018 har under 2019 omförhandlats. I likhet med 2018 har inga betalningskrav uppkommit för kommunerna med anledning av utskrivningsklara patienter.

Med stöd av statsbidrag har Kommunförbundet Skåne kunnat arrangera kostnadsfria konferenser och utbildningar till Skånes kommuners vård- och omsorgspersonal. Även ledarskapsseminarium för chefer på temat framtidsutmaningar har anordnats.



Samhällsutveckling

Insatser mot havsnivåhöjning och stranderosion

Under 2019 startade projektet LIFE- Coast Adapt. Ett flerårigt EU-finansierat projekt som erbjuder de skånska kustkommunerna konkreta stödåtgärder kopplade till havsnivåhöjning och stranderosion.

Fortsatt EU-stöd från Skåne till våra medlemmar

Hösten 2019 beslöt Kommunförbundet Skånes styrelse att under första halvan av 2020 upphöra med den permanenta representationen i Bryssel. Fortsatt stöd till medlemmarna i frågor kopplade till EU och EU:s möjligheter till finansiering utgår från kontoret i Lund.

Uppstart av Östersjösamarbete

Den 1 januari 2019 blev Kommunförbundet Skåne medlem i den Östersjöpolitiska samarbetsorganisationen Euroregion Baltic (ERB). Inom samarbetet kommer förbundet att engagera sig bland annat i frågor kopplade till Östersjön. Det kan gälla allt ifrån miljörelaterade frågor till säkerhetsfrågor.

Kommunledningsresa till Litauen

I juni genomfördes en kommunledningsresa till Litauen med cirka 30 deltagare. Under besöket genomfördes studiebesök och möten med bland annat Region Klaipeda, Klaipeda universitet, Litauens kommunförbund och Sveriges ambassad i Vilnius.

Dialog med våra skånska riksdagsledamöter

Två dialogmöten med de skånska riksdagsledamöterna arrangerades, ett på plats i Riksdagshuset och ett i förbundets lokaler i Lund. Under mötena diskuterades partiöverskridande frågor av vikt för Skåne. Till träffarna bjöds, förutom ledamöter i Kommunförbundet Skånes styrelse och beredningar, kommunernas KSO:er in.

Samverkan på regional ledningsnivå

Kommunförbundet Skånes presidium och presidiet i Region Skånes regionstyrelse träffades ett antal gånger under 2019. Vid dessa träffar diskuterades frågor som bland annat lyfts från de inspel som kommit in vid de så kallade KSO-forumen och ägardialogerna där Kommunförbundet Skånes ordförande bjöd in alla 33 KSO:er i Skåne.

Inom ramen för SLF – Skånskt ledningsforum, träffades Kommunförbundet Skånes presidium, presidiet i Region Skånes regionstyrelse och Länsstyrelsen Skånes högsta ledning några gånger under 2019.

Lärande, arbetsliv och integration

Hela Vägen – från utbildning till jobb

Hela Vägen är ett treårigt ESF-projekt som arbetar med stöd för att unga/unga vuxna med neuropsykiatriska funktionsvariationer och/eller psykisk ohälsa ska slutföra studier och ta sig ut på arbetsmarknaden. Projektet riktar sig även till arbetsgivare i Skåne. Under 2019 har projektet befunnit sig i en genomförandefas med bland annat föreläsningar och workshops med arbetsgivare som målgrupp.

Samverkan med lärarutbildningar

Under 2019 har ett nytt VFU-avtal (Verksamhetsförlagd utbildning) mellan lärosäten och skolhuvudmän. Frågan om hur vi ska få tillräckligt med VFU-platser för studenterna i Skåne har varit i fokus. Samverkansrådet har också ställt sig bakom en skrivelse från Skånes kommuner till en utredning om ökad kvalitet i lärarutbildningen.

Samverkan med Region Skåne inom utbildningsområdet

Under november 2019 genomfördes en SYV-dag i samverkan med Vård- och omsorgscollege och Teknikcollege. Region Skåne har under året bidragit till utvecklingen av en skånegemensam portal för vuxenutbildning tillsammans med Skåne NV. I Skåne finns också en Dyslexiöverenskommelse mellan Region Skåne och Skånes kommuner som ska fungera som ett stöd för att tydliggöra samverkan gällande utredning om misstänkt dyslexi. Överenskommelsen har utökats att även omfatta misstänkt dyskalkyli.

Integration, arbetsmarknad och vuxenutbildning fortsatt viktiga områden

Under året publicerade Kommunförbundet Skåne rapporten "Samarbete mellan kommuner rörande bostättning och mottagande" som belyser behovet av att förbättra samverkan och tydliggöra ansvarsfördelning mellan kommunerna när nyanlända och andra utan fast boende rör sig över kommungränser.

Genom integrationsrådet har kommunerna initierat stärkt strategisk samverkan kring bland annat samhällsorienteringen för nyanlända, vilken är ett viktigt verktyg i kommunernas integrationsarbete. I samarbete med Länsstyrelsen Skåne har ett utvecklingsarbete inletts för att stärka mottagandet av nyanlända barn och deras vårdnadshavare i Skåne.

Kommunförbundet Skåne har under 2019 fortsatt att, tillsammans med Region Skåne, arrangera strategiska forum som en mötesplats för kommunala chefer och strateger med fokus på nyanländas etablering, integration samt regional kompetensförsörjning.

Med anledning av pågående förändringar och utmaningar på arbetsmarknadsområdet samt vuxenutbildningens ökade betydelse och kommunernas centrala roll för inkludering och kompetensförsörjning har Kommunförbundet Skåne på olika sätt bedrivit påverkansarbete genom skrivelser, inlägg och deltagande i nationella referensgrupper och nätverk. Fördjupade dialogmöten på temana arbetsmarknad och integration har arrangerats mellan skånska riksdagsledamöter och kommunrepresentanter för att bidra till påverkan och utbyte med nationell nivå. På regional nivå arrangerar och deltar Kommunförbundet Skåne i samverkans- och arbetsgrupper samt dialogmöten med avsikt att stimulera samverkan mellan Arbetsförmedlingen, kommunala arbetsmarknadsenheter, integrationsinsatser och kommunal vuxenutbildning.



Teknikcollege Skåne ökar intresset för teknikutbildningar

Under 2019 har en YH-utbildning certifierats och fyra intresseanmälningar har lämnats in. Det förs samtal om att ansluta sig till Teknikcollege Skåne med åtta nya kommuner. Under 2019 har 187 skånska företag skrivit på vårt samverkansavtal och flera samarbeten med andra organisationer har inletts. Till exempel har vi och Snilleblixternas Vänner utbildat 68 skånska lärare och tillsammans med Ung Företagsamhet (UF) har vi utbildat 21 lärare och utbildat 59 nya handledare enligt föreningens handledarutbildning. Blixtlåset, svenska gymnasiemästerskapen för uppfinnare, arrangerades med 48 tävlande lag. Konceptet Möjligheternas Värld genomfördes under en vecka i Hässleholm. Totalt utbildades 30 elevambassadörer och vi mötte cirka 600 skånska elever med syfte att väcka intresse för industritekniska utbildningar.

Vård- och omsorgscollege växer och utbildar fler

Under 2019 har flertalet nya aktörer tillkommit i VO-colleges samverkan. Arbetsgivare i Bjuv och Åstorp har ansökt om inträde och Kristianstads kommuns arbetsgivare och utbildningsanordnare på gymnasie- och vuxenutbildningen är i slutfasen av sin certifieringsprocess. Mer än 160 handledare steg 1-2 har utbildats i våra lokala college och en utbildning för handledarutbildare steg 3 har genomförts för att även dessa ska kunna utbildas på lokal nivå.

Under året har en konferens om peer learning för undersköterskor genomförts med vårdlärare och handledare som deltagare. Vidare har en yrkeshögskolekonferens med bättre samordning av ansökningar inom vård och omsorg som mål anordnats.

Barn och unga har generellt sett en begränsad bild av arbeten inom vård och omsorg, och därför har en workshop med vård- och omsorgsambassadörer, kommunikatörer och studie- och yrkesvägledare genomförts. Målet med workshopen var att hitta goda exempel och konkreta koncept för att nå ut till målgruppen och visa bredden i branschen.



Energikontoret Skåne

Energikontoret arbetar aktivt för att samordna resurser i regionen för ett effektivt energi- och klimatarbete genom att initiera och driva nyskapande projekt och utföra utvecklingsuppdrag som stärker Skåne inom hållbara, trygga och konkurrenskraftiga energisystem och bidrar till lokal och regional utveckling.

Energikontoret Skåne har under 2019 bedrivit ett stort antal nätverk, projekt och samverkansuppdrag. Energikontoret Skåne har i egenskap av regional utvecklingsledare stöttat kommunerna i deras uppdrag att bedriva Energi- och klimatrådgivningen. Uppdraget har lett till att vi har säkrat att alla kommuner har en fungerande rådgivning, antingen i egen regi eller genom ökad grad av kommunal samverkan. Energikontoret har som aktör varit mycket aktivt i det regionala arbetet med energisäkerheten för Skåne i samverkan med våra medlemmar och Länsstyrelsen Skåne och Region Skåne. Inom området förnybar energiproduktion har vi bidragit till att öka den lokala skånska elproduktionen per produktionsenhet genom projektet Repowering där vi uppgraderat existerande vindparker utan att behöva ta mer mark i anspråk. Vi har även arbetat med lokalt näringsliv i kommunerna där vi har stöttat företag att minska sin energikonsumtion för att på detta sätt minska kommunernas totala klimatpåverkan men även minska belastningen på de lokala elnäten. Kommunerna är stora inköpare vilket ger en stor klimatpåverkan och där har vi inom projektet Hållbar upphandling hjälpt deltagande kommuner att ta fram nya sätt att arbeta med kravställning.



Ekonomi och upphandling

Kommunförbundet Skåne har under 2019 utfört ett antal större upphandlingar. Gemensamt för upphandlingarna är att vi tillsammans når stordriftsfördelar genom fördelaktiga avtalspriser och resurseffektivisering då samtliga medlemmar inte behöver göra upphandlingen själv.

Större upphandlingar och aktiviteter under 2019:

31 kommuner deltog i upphandlingen av flygfotografering.

Upphandling av handledningstjänster är slutförd med 42 medverkande kommuner och mer än 160 tecknade ramavtal.

Upphandling inom vård- och omsorgsområdet med 43 medverkande kommuner. Inom områdena särskilt boende, LSS och PSYK tecknades mer än 100 ramavtal. Den beräknade besparing är mellan 350 miljoner och 580 miljoner under avtalsperioden.

Fortsätt arbete med nya upphandlingar inom IFO för sammanlagt 46 medverkande kommuner.

Inom telefoniupphandlingen har vi arbetat med överprövningsprocesser och slutligen fått rätt i Högsta förvaltningsdomstolen i en process medan andra processer fortfarande pågår.



HR, Kurs och konferens

Kommunförbundet Skånes verksamhet är i ständig utveckling vilket innebär att organisationens personalsättning är naturligt stor. Under 2019 har Kommunförbundet Skåne gjort en stor genomarbetning av organisationens arbetsmiljörutiner och processer och även utbildat samtliga medarbetare i detta. I övrigt har den fysiska arbetsmiljön förbättrats genom förändringar i lokalerna i Lund.

Möten och kompetensutveckling

Utbudet av kurser omfattar hela det kommunala verksamhetsområdet och har även tydlig koppling till förbundets verksamheter där vi erbjuder egna utbildare och metodutvecklare. Kursverksamheten har under 2019 på beställning tillhandahållit flera utbildningar där enskilda kommuner är beställare men även samarbetat med till exempel MalmöLund-regionen där vi tillsammans anordnat en chefsutbildning. Utöver rena kurser har vi även arbetat med våra regionala plattformar som Välfärdskonferensen och Skånes Energiting.



VIDEOkonf 2019 startas upp, fokus tillgänglig video.

Kommunikationsenheten

Uppstart av påverkansarbete

Inom påverkansarbetet har vi skrivit ett antal debattartiklar, skrivelser och brev samt anordnat möte med arbetsmarknadsministern i Stockholm. En av effekterna från det arbetet är bland annat att arbetsmarknadsministern kom till Valfärdskonferensen i februari 2020 för att dels hålla ett anförande men även för ett exklusivt möte med de skånska KSO:erna. Vi har fått bra medialt genomslag kring våra aktiviteter med ett antal publiceringar, artiklar och intervjuer i regionala och nationella medier.

Kommunikationsstöd till projekt och verksamhet

För verksamheten och våra projekt bidrar vi med olika typer av kommunikationsinsatser. Allt från framtagande av broschyrer och rapporter till att producera filmer, planera konferenser och rapportera från olika projektarrangemang för att säkerställa att de många goda resultaten når respektive målgrupp på bästa sätt.

VIDEOkonf 2019

Vi anordnade tillsammans med Malmö stad för tredje gången konferensen VIDEOkonf med drygt 100 deltagare där fokus låg på tillgänglighetsdirektivet och hur kommunerna som arbetar med rörlig bild ska förhålla sig till det. Konferensen gav konkreta tips och exempel på hur direktivet kan följas på ett effektivt sätt.

Förvaltningsberättelse 2019

Allmänt om verksamheten

Kommunförbundet Skåne är en ideell förening med samtliga skånska kommuner som ägare.

Kommunförbundet Skåne leds av en styrelse som består av 13 ordinarie ledamöter och 13 ersättare. Våren 2019 hölls ett ordinarie förbundsmöte som utsåg en ny styrelse för mandatperioden som varar fram till våren 2023. Styrelsen utsåg i sin tur ledamöter till de fyra beredningarna samt styrgruppen för Energikontoret Skåne.

Kommunförbundet Skåne är delägare i Business Region Skåne (15%) och VoB Syd (50%).

Kommunförbundet Skånes lokaler finns på Gasverksgatan 3A i Lund och inrymmer dels förbundets kansli dels kurs- och konferenslokaler. I dessa lokaler arrangeras majoriteten av de utbildningar och konferenser som vi genomför varje år. Lokalerna kan även hyras eller lånas av medlemskommunerna för egna typer av sammankomster.

Under hösten genomfördes en fördjupad medlemsdialog som redovisades i en rapport till Kommunförbundet Skånes styrelse i december. Styrelsen beslöt då att under 2020 arbeta vidare med att utveckla förbundet utifrån slutsatserna i rapporten.

Kommunförbundet Skåne har under 2019, i likhet med de senaste åren, arbetat med att utveckla medlemsstöd med utgångspunkt i våra sex huvudområden: Vara en samlad röst, upphandlingar, omvärldsbevakning och kunskapsspridning, projekt och samverkansavtal, nätverk samt kompetensutveckling.

Kommunförbundet Skåne driver ett stort antal nätverk bestående av politiker och tjänstepersoner som årligen genomför aktiviteter. Dessa nätverk utgör en viktig länk mellan medlemskommunerna och förbundet. I nätverken, som fungerar som arena för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling, föds och diskuteras tankar på olika former av stöd som kommunerna ser att förbundet skulle kunna utveckla. Många av de idéer som växer fram leder också till konkreta utbildningsinsatser.

Årligen genomför förbundet kursverksamhet i egen regi och har under 2019 även fortsatt att utveckla våra regionala plattformar som bland annat Välfärdskonferensen och Skånes Energiting.

En mycket viktig del i Kommunförbundet Skånes uppdrag är att bedriva intresse- och omvärldsbevakning på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Under 2019 fortsatte förbundet att arrangera träffar med de skånska riksdagsledamöterna. Träffar som möjliggjorde samtal om viktiga frågor för Skåne med ordförandena i de skånska kommunstyrelserna, politiker knutna till förbundet och riksdagsledamöterna.

Under 2019 arbetade förbundet vidare med förvaltning av det tjugotal samverkansavtal som de skånska kommunerna slutit. Exempelvis inom vård- och omsorgsområdet, tillsynsområdet och utbildningsområdet.

Ledamöter i styrelsen from 2019-05-10



Kommunförbundet Skånes styrelse 2019-2023

Ordinarie ledamöter	Ersättare
Patric Åberg (M), Östra Göinge, ordförande	Anders Ståhl (M), Höganäs
Leif Sandberg (C), Tomelilla, 1:e vice ordförande	Carina Wutzler (M), Vellinge
Johan Andersson (S), Eslöv, 2:e vice ordförande	Mats Sander (M), Helsingborg
Linda Allanson Wester (M), Svedala	Jeanette Ovesson (M), Simrishamn
Torbjörn Tegnhammar (M), Malmö	Liss Böcker (C), Ängelholm
Lars Lundberg (KD), Sjöbo	Roko Kursar (L), Malmö
Maria Winberg Nordström (L), Helsingborg	Anders Tell (S), Kristianstad
Cecilia Magnusson- Svärd (S), Ystad	Lena Wallentheim (S), Hässleholm
Anders Rubin (S), Malmö	Lars Nyander (S), Ängelholm
Maria Ward (S), Helsingborg	Fanny Johansson (S), Lund
Sara Gigja (V), Ängelholm	Vlado Somljacan (MP), Burlöv
Teddy Nilsson (SD), Svalöv	Eric Berntsson (SD), Bromölla
Cecilia Bladh In Zito (SD), Hörby	Hanna Nilsson (SD), Hässleholm

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Våren 2019 hölls ett ordinarie förbundsmöte som utsåg en ny styrelse för mandatperioden fram till våren 2023. Den nyvalda styrelsen träffades i internatform i juni 2019 och vid de diskussioner som fördes fanns en samstämmighet att det var dags att genomföra en översyn av förbundets verksamhet. Förutom att diskussioner hölls om hur förbundet är organiserat politiskt lyftes en stor mängd frågor kring förbundets nuvarande och framtida engagemang inom ett brett spektrum av områden. Dessa diskussioner ledde fram till att styrelsen i början av hösten beslöt att engagera en extern aktör för att genomföra en fördjupad medlemsdialog.

Den fördjupade medlemsdialogen genomfördes under hösten då bland annat intervjuer med samtliga Skånes KSO:er och kommundirektörer plus ett antal förvaltningschefer och representanter för regionala och nationella samverkansaktörer i Skåne genomfördes. Den fördjupade medlemsdialogen redovisades i en rapport till Kommunförbundet Skånes styrelse i december 2019 och styrelsen beslöt då att under 2020 arbeta vidare med att utveckla förbundet utifrån slutsatserna i rapporten. Vid slutet av året inledde styrelsen en diskussion med förbundsdirektören om behovet av ett omtag och därmed förändrat ledarskap. Detta har resulterat i en överenskommelse där förbundsdirektören avslutar sin anställning.

I april beslutade Kommunfullmäktige i Staffanstorps kommun att begära utträde ur Kommunförbundet Skåne och i skrivelse i oktober inkom från Staffanstorps kommuns kommunstyrelseordförande en formell utträdesbegäran. Kommunförbundet Skånes styrelse beslutade i december att godkänna anmälan om utträde, vilket då innebär att Staffanstorps kommuns medlemskap i Kommunförbundet Skåne upphör 2020-12-31 om inte kommunen innan dess väljer att dra tillbaka sin utträdesanmälan.

Parallellt med att den fördjupade medlemsdialogen ägde rum konsekvensbeskrevs ett antal av förbundets pågående engagemang utifrån frågorna: Vilka konsekvenser blir det för medlemskommunerna om vi slutar jobba med detta, om vi börjar jobba annorlunda med detta eller om vi börjar jobba mer med detta? Resultaten av konsekvensbeskrivningarna diskuterades under hösten vid det nybildade mötesforumet Ägardialog. Detta forum, där kommunledningarna utgör målgrupp, är tänkt att vara en arena där styrelsens tankar och idéer stäms av med ägarna, via kommunernas högsta ledningar.

Som resultat av översynsarbetet och ägardialogerna beslöt styrelsen under hösten bland annat att lägga ner förbundets permanenta representation i Bryssel och att upphöra med administrativt stöd till de skånska räddningstjänsterna samt att förbundet ska avyttra sin ägarandel i Business Region Skåne som motsvarar 15%.

Samtidigt som arbetet med den fördjupade medlemsdialogen och konsekvensbeskrivningarna pågick fortsatte förbundet att utveckla olika former av stöd till medlemskommunerna. Bland annat fortsatte aktiviteterna i alla de nätverk som vi driver samt förvaltning av de många samverkansavtal förbundet har med kommunerna exempelvis inom eHälsoområdet, vård- och omsorgsområdet och miljötillsynsområdet.

Kommunförbundet Skåne har under 2019 fortsatt göra upphandlingar åt de skånska kommunerna, vilket gav stora ekonomiska besparingar för kommunerna bland annat inom vård och omsorg och telefoni.

Under året fortsatte Kommunförbundet Skåne att representera de skånska kommunerna i både regionala som nationella och internationella nätverk med myndigheter, lärosäten och många andra aktörer.

Energikontoret Skåne påbörjade under 2019 ett flertal projekt som beviljats vid årsskiftet 2018/2019 och med slutdatum den 31 oktober 2020. Energikontoret Skåne har även gått in i det regionala arbetet med energiförsörjningsfrågan för att säkra det kommunala perspektivet. En intern organisatorisk process har slutförts under 2019 för att säkra rutiner och skapa förutsättningar för en fungerande personalplanering inom energikontoret.

Den pågående omställningen av arbetsmarknadspolitiken har medfört stora konsekvenser för Skånes kommuner och invånare. Under andra halvåret 2019 har flera kommuner rapporterat om ökade kostnader för bland annat ekonomiskt bistånd samt ökad belastning på kommunala verksamheter som en effekt av Arbetsförmedlingens minskade resurser och avveckling av lokal närvaro. Förändringarna sker i en tid när fler arbetssökande än någonsin befinner sig i en så kallad utsatt ställning och behöver stöd för att etablera sig på arbetsmarknaden. Merparten är utomeuropeiskt födda med högst förgymnasial utbildning. Kommunförbundet Skåne har under året bedrivit påverkansarbete kring de ekonomiska konsekvenserna för kommunerna samt kommunernas möjlighet att agera utförare av arbetsmarknadsinsatser på uppdrag av Arbetsförmedlingen. Detta har skett genom skrivelser till arbetsmarknadsminsiterna, debattartiklar samt möte med ministern i Stockholm.

Kommunförbundet Skåne har under 2019 haft fortsatt stort fokus på samverkan gällande hälso- och sjukvårdsfrågor tillsammans med kommunerna och Region Skåne. Arbetet med uppföljning av utvecklingsdelarna i hälso- och sjukvårdsavtalet har också pågått under 2019 och en handlingsplan är framtagen för att följa upp läkarstödet och samverkan i den teambaserade vårdformen. Arbetsgrupper med representanter från både kommuner och Region Skåne är utsedda.

Samverkan vid utskrivning från slutenvård har inneburit mycket arbete ute i kommunerna. En ny överenskommelse som också omfattar personer inom den psykiatriska vården har tagits fram och började gälla 1 januari. Kommunförbundet Skåne har bistått kommunerna i förhandlingen med Region Skåne. Resultatet för 2019 visade att ingen kommun i Skåne betalade för utskrivningsklara patienter tack vare den genomsnittsmo- dell som förhandlats fram. För Region Skånes del har detta inneburit att vårdplatser kunnat frisättas inom slutenvården.

I mars månad startade ett arbete med samordning av tidiga insatser för barn och unga. Vid årets slut har 15 kommuner engagerat sig i detta arbete som kommer att fortsätta en bit in på 2020. Finansiering via medel inom barn och unga samt statsbidrag på 100 tkr via Skolverket.

Ytterligare 600 tkr av de riktade statsbidragen på regionala nivån avseende projektet Kvinnofridssatsningen beviljades för 2019. Därmed kunde arbetet med att ta fram förbättrade rutiner och ge kunskap regionalt och lokalt för att motverka våld i nära relationer fortsätta under 2019. Ytterligare 600 tkr är beviljade för 2020 varför projektet fortsätter under det kommande året.

Statsbidrag omfattande 13,2 mkr avseende utveckling av vårdens medarbetare i kommuner tilldelades för första gången 2019. Medlen tilldelades till den regionala stödstrukturen, dvs Kommunförbundet Skåne, att hantera och den största delen (11 mkr) har fördelats till kommunerna i samråd med socialcheferna. Övriga medel har använts till gemensam kompetensutveckling/konferenser.

Statsbidrag omfattande 17,4 mkr avseende samverkan mellan kommuner och regioner inom området psykisk hälsa har också tilldelats och fördelats mellan verksamheter i kommuner och Region Skåne i överenskommelse mellan dessa parter.

Flerårsöversikt 2019 - 2015					
<u>Allmänna förutsättningar</u>	2019	2018	2017	2016	2015
Medlemsavgift	28 576	27 565	25 539	24 748	23 780
Promille av summan av skatter och generella statsbidrag	0,40	0,40	0,40	0,40	0,40
<u>Intäkts och kostnadsanalys (tkr)</u>					
Verksamhetens intäkter	141 509	112 201	100 013	98 729	98 989
Verksamhetens kostnader	-141 645	-112 145	-97 818	-101 091	-99 668
<i>Verksamhetens resultat</i>	-136	56	2 195	-2 362	-679
Resultat från finansiella investeringar	-72	8	317	-5	765
Skatt	-3	-64	-69	-76	-86
Årets resultat	-211	0	2 443	-2 443	0
<u>Ekonomisk ställning</u>					
Soliditet*	7,35%	6,89%	8,98%	7,04%	9,15%
Nyckeltalsdefinitioner:					
*Soliditet (%) - Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).					

Förändring Eget kapital			
(tkr)	Ändamålsbestämda medel	Balanserat eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	0	9 905	9 905
Årets resultat	0	<u>-211</u>	<u>-211</u>
Utgående balans	0	9 694	9 694

Resultat och ställning

Kommentarer till årets resultat

Kommunförbundet Skåne har medvetet tillämpat återhållsamhet vad gäller kostnaderna även under 2019 till följd av den verksamhetsöversyn som påbörjades under året. Bokslutet 2019 för den verksamhet som Kommunförbundet Skåne bedrivit under året visar på ett underskott med 211 tkr. Resultatet påverkar Kommunförbundet Skånes egna kapital som minskar med 211 tkr och det totala egna kapitalet uppgår efter bokslutet till 9 694 tkr.

Nedan redogörs för de större avvikelserna kopplat till årets resultat:

Budgeterade medel för oförutsedda behov/medfinansiering av projekt samt ledarskapsutveckling och kompetensväxling visare ett underskott med ca 2 280 tkr. För basverksamheten, inklusive Brysselkontoret, finns ett överskott med ca 2 200 tkr som i huvudsak beror på lägre personalkostnader jämfört med budget bland annat till följd av vakanshållning av tjänster. Kurs- och konferensverksamheten uppvisar ett överskott med drygt 200 tkr. Energikontorets resultat uppgår till - 390 tkr. Underskottet beror i huvudsak på att

EU-finansierade projekt inom Energikontoret endast får täckning motsvarande 15% overheadkostnader av projektfinansiären, vilket inte täcker de faktiska overheadkostnaderna. Dessutom är Kommunförbundet Skåne återbetalningsskyldig till Tillväxtverket för projektet UBIS eftersom vissa kostnader inte godkänts av finansiären.

Kommunförbundet Skånes pensionsstiftelse uppgår per 2019-12-31 till 58 225 tkr. Samtidigt uppgår pensionsskulden till 49 299 tkr. Detta innebär en täckningsgrad på 118,1 %. Pensionsstiftelsen gav år 2019 en avkastning med 7 000 tkr, vilket motsvarar en ökning med drygt 14%. Sålunda överstiger pensionsstiftelsen pensionsskulden med 8 926 tkr.

Enligt prognos från KPA förväntas pensionsskulden öka med 1 729 tkr till 2020-12-31 och med ytterligare 2 660 tkr till 2021-12-31. I budget 2020 finns upptaget medel motsvarande 805 tkr efter löneskatt att avsättas till pensionsstiftelsen.

Finansiella instrument

Kommunförbundet Skåne har under 2019 följt den av styrelsen beslutade placeringspolicyn. Syftet med placeringspolicyn är att ange ramarna för placering av likvida medel inklusive förvaltade pensionsmedel, reglera det finansiella risktagandet samt säkerställa att uppföljning och kontroll av placeringsverksamheten sker på ett betryggande sätt.

Kommunförbundet Skånes placeringspolicy följer samma inriktning som gäller för kommuner och landsting i enlighet med Kommunallagen, vilket innebär att medel ska förvaltas på sådant sätt att kravet på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses.

I den ekonomiska rapport som presenteras och beslutas av styrelsen tre gånger under året har en lägesrapport bifogats med information om placeringarna av Kommunförbundet Skånes likvida medel.

Kommunförbundet Skåne har haft löpande uppföljningar/avstämningar under det gångna året med banken vad gäller placeringarna av de likvida medlen.

Anställda

Kommunförbundet Skåne hade den 31 december 2019 totalt 81 anställda inräknat tjänstlediga, vilket motsvarar antalet för tidigare år. Kommunförbundet Skånes anställda utgörs uteslutande av tjänstepersoner och alla har placering i de samlade lokalerna i Lund.

Under 2019 har Kommunförbundet Skåne haft en rutingranskning från Arbetsmiljöverket vilket resulterat att vi under året omarbetat våra arbetsmiljörutiner och de processer som är kopplade till detta. Som ett led i arbetet har alla medarbetare utbildats i arbetsmiljöregelverket och arbetsmiljö är nu ännu tydligare kopplat till medarbetarnas verksamhet som arbetsplatsträffar. Kommunförbundet Skåne som organisation har mycket höga frisktal och få tillbud kopplade till verksamheten.

Under 2019 har Kommunförbundet Skåne genomfört en medarbetarenkät och kommer nu att genomföra enkäter fyra gånger per år för att öka uppföljningsbarheten. Resultatet av enkäten kommer att bearbetas i samråd med fackliga organisationer och medarbetare.

Framtida utveckling

Verksamhetsåret 2020 kommer att präglas av förändringar i såväl uppdrag som organisation för att på ett bättre sätt möta medlemmarnas önskemål. Resultatet av den fördjupade medlemsdialogen kommer att ligga till grund för den utvecklingen. Följande punkter kommer att vara vägledande i arbetet med vår framtida organisation och vårt uppdrag:

- Att vara en röst i relation till region och stat. Det kan till exempel innebära; att hålla samman Skånes kommuner och ett gemensamt påverkansarbete gentemot region och stat, att tillsammans med Region Skåne och Länsstyrelsen Skåne arbeta för ett sammanhållet Skåne och att säkerställa att vi inte dubbelar betar.
- Att ha fokus på arbete där det skapar värde att vara 33. Ett gemensamt skånskt intresse som är sanktionerat av kommundirektörerna. Exempel på detta är förhandlingar av avtal (ex HS-avtalet), frågor där kommungränser kan utgöra ett hinder för medborgarna (ex Gymnasiesamverkan) eller när det finns stordriftsfördelar (ex upphandlingar).
- Främja samverkan mellan kommunerna men bara ”äga” samverkan om det strategiska intresset är tillräckligt stort. När det innebär våra nätverk är förslaget att endast hålla samman ett fåtal strategiska nätverk där nätverken har särskilda uppdrag och deltagarna är utpekade av kommundirektörerna.

Arbetet med implementering av hälso- och sjukvårdsavtalet är ett fortsatt stort arbete och kommer att kräva stora insatser i form av stöd till kommunerna, samordning av tjänstemannaberedningar och stöd till politiken. Mycket fokus kommer att läggas på uppföljning och kommunerna deltar i arbetet med den handlingsplan som under hösten fastställdes i HSN avseende läkarstödet och den teambaserade vårdformen.

En ny rutin har tagits fram i mina planer avseende samverkan vid utskrivning. Det kommer att innebära mycket stöd i implementeringsarbetet. Det finns fortsatt behov av att utveckla utskrivningsprocessen för att få bra kvalitet.

Forskning och utveckling/Stöd till forskning och utveckling

Rådet för kommunalekonomisk forskning och utbildning (KEFU), där även Region Skåne och Lunds universitet ingår, är en resultatenhet inom Kommunförbundet Skåne. Verksamheten leds av en särskilt utsedd styrelse bestående av nio personer. Under 2019 har ordförande i KEFU varit Kommunförbundet Skånes förbundsdirektör.

Att initiera och sprida relevant och aktuell forskning och utbildning med bärighet för Region Skåne och Skånes kommuners utvecklingsarbete har sedan start varit en av centrala grundbultar i KEFUs verksamhet. 2019 är inget undantag. På temat Digitaliseringens effekter fick t.ex. 250 deltagare ta del av forskning i världsklass och goda exempel från både kommunal och regional verksamhet. Sammantaget drog KEFUs sju kostnadsfria seminarier runt 400 deltagare, där inte minst Talangförsörjning i skånsk offentlig sektor utmärkte sig. KEFU-nytt sprids kvartalsvis till runt 7000 intresserade. De 20-25 forskarna i KEFUs resursnätverk har vidare bidragit starkt till utbildning- och utredningssidan, bland annat med uppdrag åt Kommunutredningen, via media och att skriva lärobokslitteratur avseende sektorns ledning, organisation och ekonomi.

Region Skåne har under året initierat utvärderingar av sina olika externa åtaganden, där KEFU ingått som en del. En självutvärderingsrapport av KEFUs verksamhet (2009-2018) har tagits fram som underlag till Region Skånes utsedda samordnare.

En av styrelsens FoU-satsningar 2018 inom skolan på 276 tkr bidrog till ett beviljat anslag från Vetenskapsrådet på 4,3 miljoner. Styrelsens driver fyra offensiva FoU-satsningar (snitt 3/år) inom innovation, social media, styrelsearbete och samverkan.

Utländska filialer/regionkontor

Sedan 1 mars 2017 har Kommunförbundet Skåne haft en permanent representation i Bryssel. Syftet med verksamheten har varit att ge service åt de skånska kommunerna bland annat i frågor om att söka medel från de så kallade sektorsprogrammen som administreras i Bryssel.

Under hösten 2019 genomfördes en översyn över verksamheten i Bryssel och utifrån den fattade styrelsen beslut om att upphöra med verksamheten i Bryssel från och med första halvåret 2020.

Resultaträkning			
	Not	Räkenskapsår	
(tkr)		2019	2018
<u>Verksamhetens intäkter</u>	1,2		
Medlemsavgift		28 576	27 565
Bidrag	3	40 298	27 443
Nettoomsättning		72 179	57 049
Övriga verksamhetsintäkter		456	144
Summa verksamhetens intäkter		141 509	112 201
<u>Verksamhetens kostnader</u>			
Övriga externa kostnader	5	-79 576	-50 107
Personalkostnader	4	-61 298	-61 324
Avskrivningar	8	-656	-714
Summa verksamhetens kostnader		-141 645	-112 145
Verksamhetsresultat		-136	56
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	6	0	20
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Summa finansiella intäkter		0	20
Räntekostnader och liknande resultatposter		-72	-12
Summa resultat från finansiella poster		-72	8
Resultat efter finansiella poster		-208	64
Skatt på årets resultat	7	-3	-64
Årets resultat		-211	0

Balansräkning			
(tkr)	Not	2019-12-31	2018-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier		432	1 088
	8	432	1 088
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	4 000	4 000
Långfristiga värdepappersinnehav	10	150	150
Uppskjuten skattefordran		755	0
		4 905	4 150
Summa anläggningstillgångar		5 337	5 238
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		71 001	90 321
Skattefordran		457	1 346
Övriga kortfristiga fordringar		614	722
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	5 251	7 662
		77 323	100 051
Kassa och bank	14	49 223	38 461
Summa omsättningstillgångar		126 546	138 512
Summa tillgångar		131 883	143 750

Eget kapital och skulder			
	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital			
Balanserat kapital		9 905	9 905
Årets resultat		-211	0
Summa eget kapital		9 694	9 905
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7 094	10 829
Övriga kortfristiga skulder		13 667	17 046
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	12	45 924	48 254
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	55 504	57 716
Summa kortfristiga skulder		122 189	133 845
Summa eget kapital och skulder		131 883	143 750

Kassaflödesanalys			
(tkr)	Not	2019-01-01-- 2019-12-31	2018-01-01- -2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		158 969	106 698
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-148 337	-104 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		10 632	2 228
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-1	-10
Betald inkomstskatt		131	-53
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 762	2 165
Investeringsverksamheten			
Sålda dotterbolag		0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar			
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	9 919
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		0	20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	9 939
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-2
Årets kassaflöde		10 762	12 103
Likvida medel vid årets början		38 461	26 358
Likvida medel vid årets slut	14	49 223	38 461

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Koncernredovisning upprättas inte med stöd av ÅRL 7:3.

Resultaträkning

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som föreningen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i föreningen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalningar från medlemmar och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är det en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Föreningen har inte erhållit några gåvor.

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t ex för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Nettoomsättning

Försäljning av konferenser redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Övriga verksamhetsintäkter

Exempel på andra väsentliga intäktsslag är skadestånd och återbetalning av försäkringspremie.

Verksamhetskostnader

Leasing

Föreningens samtliga leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

I årets skattekostnad ingår, den skattepliktiga verksamheten, skatt som avser årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Balansräkning

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50 % av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Följande avskrivningstider tillämpas: Datautrustning 3 år

Övriga inventarier 5 år

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde (med avdrag för nedskrivning).

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även noten avseende eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas när föreningen har förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod och visar föreningens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Föreningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Not 3 Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen		
(tkr)	2019	2018
EU	3 646	14 285
Övriga bidrag från staten	32 014	4 883
Övriga bidrag	<u>4 638</u>	<u>8 275</u>
Summa	40 298	27 443

Not 4 Personal m.m.						
	2019			2018		
Medelantalet anställda	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	<u>45,9</u>	<u>35,3</u>	<u>81,2</u>	<u>48,6</u>	<u>34,4</u>	<u>83</u>
Totalt medelantal anställda	45,9	35,3	81,2	48,6	34,4	83
I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiget ett halvt prisbasbelopp.						
	2019			2018		
Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	5	8	13	5	8	13
Förbundsdirektör, avdelnings- och enhetschefer	2	4	6	3	4	7
Löner, arvoden och andra ersättningar (tkr)	2019	2018				
Ledamöter i styrelse och förbundsdirektör	4 389	1 500				
Anställda	<u>35 658</u>	<u>36 621</u>				
Summa	40 047	38 121				
Pensionskostnader och andra sociala avgifter (tkr)	2019	2018				
Pensionskostnader exklusive särskild löneskatt	5 509	7 694				
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	<u>13 813</u>	<u>13 681</u>				
Summa	19 322	21 375				

Not 5 Operationell leasing		
(tkr)		
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:	2019	2018
Förfaller till betalning inom ett år	3 698	3 705
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	10 144	1 522
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	3 912	3 635

Not 6 Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar		
(tkr)	2019	2018
Realisationsresultat vid försäljningar	<u>0</u>	<u>20</u>
Summa	0	20

Not 7 Skatt på årets resultat		
Avser den skattepliktiga verksamheten i föreningen som bedriver skattepliktig näringsverksamhet		
(tkr)	2019	2018
Skatt från tidigare år	29	0
Uppskjuten skatt	-755	0
Skatt på årets resultat	<u>729</u>	<u>64</u>
	3	64
	2019	2018
Redovisat resultat, i skattepliktig verksamhet, före skatt	-208	64
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-45	14
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader i den skattepliktiga verksamheten (näringsverksamheten)	<u>774</u>	<u>50</u>
Redovisad skattekostnad	729	64

Not 8 Inventarier		
(tkr)	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	3 550	3 550
Inköp	0	0
Försäljningar och utrangeringar	<u>-682</u>	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 868	3 550
Ingående avskrivningar	-2 462	-1 748
Årets avskrivningar	-656	-714
Försäljningar och utrangeringar	<u>682</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 436	-2 462
Summa	432	1 088

Not 9 Aktier i intressebolag					
(tkr)	2019	2018			
Ingående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående redovisat värde	4 000	4 000			
				2019	2018
	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag					
VoB Syd AB, 556650-4204, Kristianstad	<u>4 000</u>	<u>4 000</u>	<u>50</u>	<u>4 000</u>	<u>4 000</u>
Summa	4 000	4 000	50	4 000	4 000

Not 10 Långfristiga värdepappersinnehav				
(tkr)				
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav	2019	2018		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	150	10 069		
Investeringar under året	0	0		
Försäljningar/avyttringar	<u>0</u>	<u>-9 919</u>		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	150	150		
Utgående bokfört värde	150	150		
Värdepappersinnehav (tkr)	Anskaffningsvärde	Anskaffningsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde på bokslutsdagen
Långfristiga värdepappersinnehav				
Noterade räntebärande värdepapper	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>
Summa värdepappersinnehav	150	150	150	150

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
(tkr)	2019	2018
Förutbetalda hyror	909	836
Upplupna intäkter	4 083	6 657
Övriga poster	<u>259</u>	<u>169</u>
Summa	5 251	7 662

Not 12 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

(tkr)	2019	2018
Ingående balans	48 254	24 932
Erhållet under året	82 257	54 582
Ianspråktaget under året	<u>-84 587</u>	<u>-31 260</u>
Summa utgående balans	45 924	48 254
Specifikation av utgående balans	2019	2018
Offentliga bidrag till verksamheten	<u>45 924</u>	<u>48 254</u>
Summa	45 924	48 254
Avseende ovanstående skuldförda offentliga bidrag har följande villkor ännu inte uppfyllts:		
Pågående projekt (tkr)		
2011-2019	4 644	
2012-2019	372	
2012-2020	17	
2013-2020	300	
2014-2019	529	
2014-2022	2 367	
2015-2019	100	
2016-2019	841	
2017-2019	750	
2018-2019	21 711	
2018-2020	4 441	
2019-2019	55	
2019-2020	8 371	
2020	<u>1 426</u>	
	45 924	

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tkr)	2019	2018
Semesterlöner	1 483	1 579
Upplupna sociala avgifter på semesterlöner	466	496
Övriga poster	1 209	8 460
Förutbetalda intäkter	<u>52 346</u>	<u>47 181</u>
Summa	55 504	57 716

Not 14 Likvida medel

(tkr)		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel	2019	2018
Banktillgodohavanden	49 223	38 461
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa	49 223	38 461

Not 15 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Under våren kommer en arbetsgrupp bestående av Skånes fyra största kommuners KSO:er och kommundirektörer tillsammans med Kommunförbundet Skånes presidium och kommundirektörerna i Östra Göinge, Eslöv och Tomelilla att gemensamt ta fram ett förslag på hur Kommunförbundet Skåne ska organiseras i framtiden. Förslaget stäms av löpande med samtliga kommuners kommundirektörer och KSO:er och ska utmynna i förslag till styrelsen i maj och därefter beslut i ett eventuellt extrainkallat förbundsmöte i september.

Överenskommelsen mellan kommunerna och Region Skåne om samverkan vid utskrivning från slutenvården, som Kommunförbundet Skåne var med och förhandlade fram har inte under 2019 inneburit något betalningsansvar för kommunerna. Därmed har inget betalningsansvar för kommunerna för utskrivningsklara patienter uppkommit sedan den nya överenskommelsen förhandlades fram 2018.

Slutord

Styrelsens strävan är att samtliga medlemskommuner ska uppleva att Kommunförbundet Skåne driver en verksamhet som är till nytta för utvecklingen av de skånska kommunerna.

Den här årsredovisningen kommer att föreläggas förbundsmötet för fastställelse.

Lund 2020-04-03

Patric Åberg (M)
Ordförande

Leif Sandberg (C)
1:e vice ordförande

Johan Andresson (S)
2:e vice ordförande

Linda Allanson Wester (M)

Torbjörn Tegnhammar (M)

Lars Lundberg (KD)

Maria Winberg Nordström (L)

Cecilia Magnusson- Svärd (S)

Anders Rubin (S)

Maria Ward (S)

Sara Gigja (V)

Teddy Nilsson (SD)

Cecilia Bladh In Zito (SD)

Vår revisionsberättelse har avgetts 2020-04-23

Elisabeth Karlsson (S)
Ordförande

Per Lilja (M)

Lisbeth Göransson (C)

Ernst & Young AB

Lars Starck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kommunförbundet Skåne, org.nr 837600-9109

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunförbundet Skåne för år 2019. Kommunförbundets årsredovisning ingår på sidorna 16-33 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *De auktoriserade revisorernas ansvar* samt *de förtroendevalda revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors-sed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsberättelsen (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om

sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Kommunförbundet Skåne för år 2019.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Lund den / 2020

Ernst & Young AB

Lars Starck
Auktoriserad revisor

Elisabeth Karlsson
Förtroendevald revisor

Per Lilja
Förtroendevald revisor

Lisbeth Göransson
Förtroendevald revisor



Kommunförbundet Skåne