
Datum	Ansvarig tjänsteperson
2021-04-30	Nina Mårtensson

Arbetsordning - arbetet med och i Skånes Kommuners kommundirektörsnätverk och strategiska nätverk 2021-2022

Bakgrund

I samband med omtagsprocessen i förbundet under perioden hösten 2019 till våren 2021 stod det klart att de skånska kommunernas kommundirektörer ska ha en viktig roll i styrningen av det nya förbundet genom att dels leda utformningen av förbundets verksamhetsplan och dels ha en beslutsfattande roll avseende vilka aktiviteter och insatser förbundet ska jobba med utifrån fattade politiska beslut. I diskussionerna under omtaget stod det också klart att kommundirektörerna till sin hjälp för att klara av uppdraget behöver stöd av verksamhetspersoner på högsta nivå i kommunerna. I dessa samtal utformades tanken på att inrätta ett fåtal men kraftfulla så kallade strategiska nätverk.

Den 5 februari 2021 fattade styrelsen i Skånes Kommuner beslut om att anta "Strategiskt inriktningsdokument för 2021–2022". I detta dokument slås det fast att förbundet ska jobba inom fyra prioriterade områden:

- Hälsa, social välfärd och omsorg
- Utbildning
- Arbetsmarknad
- Regional planering

Skånes Kommuners kommundirektörsnätverk

Kommundirektörsnätverket är beredande organ åt styrelsen i Skånes Kommuner. Det vill säga att frågor som ska diskuteras i styrelsen bereds och förbereds av kommundirektörsnätverket exempelvis genom att förbereda diskussionsunderlag, ge underlag för förankringsprocesser och uppdragsbeskrivningar. Ärenden kan initieras från olika parter.

Kommundirektörsnätverket bereder, följer och initierar ärenden som utgår ifrån Skånes Kommuners bärande styrdokument: "Strategiskt inriktningsdokument 2021–2022" och "Verksamhetsplan för Skånes Kommuner 2021–2022".

Kommundirektörsnätverkets syfte är att säkra medlemsinflytandet över verksamheten som utgår från Skånes Kommuners kansli. Kommundirektörsnätverket styr kansliets arbete med att bidra till goda utvecklingsmöjligheter för invånarna i Skåne.

Kommundirektörsnätverket ska vara en arena som bidrar till att skapa tillit och öppenhet för ett gott samarbetsklimat i Skåne som tar sikte på långsiktiga utvecklingsfrågor och en stark skånsk röst.

Kommundirektörsnätverket styr kansliets arbete med implementeringen av de politiskt fattade besluten.

Kommundirektörsnätverket ska skapa förutsättningar för bredare samverkan mellan de skånska kommunerna och andra aktörer för att lösa välfärdsuppgiften.

Varje skånsk kommun representeras i kommundirektörsnätverket av sin kommundirektör. Ersättare utses inte.

Var och en av kommundirektörsnätverkets deltagare ansvarar för att tydligt implementera det gemensamma uppdraget/ de gemensamt fattade besluten i sina respektive organisationer.

Bland deltagarna i kommundirektörsnätverket utses en referensgrupp bestående av en kommundirektör från varje hörnkonstellation. Referensgruppens mandat är inte att fatta beslut utan endast att fungera som rådgivande till förbundsdirektören exempelvis vid planering av agendan till kommundirektörsmötena.

Förbundsdirektören i Skånes Kommuner ansvarar för kallelsen och agendan till mötena i kommundirektörsnätverket och agerar som ordförande under mötena. Agendan sätts i samråd med referensgruppen för kommundirektörer och skickas ut en vecka före mötena. Minnesanteckningar förs vid mötena.

Utvärdering och eventuell revidering av kommundirektörsnätverkets arbete sker minst en gång per verksamhetsperiod eller då Skånes Kommuner styrelse så önskar.

Kommundirektörsnätverket beslutar om att etablera – och avveckla - strategiska nätverk som kopplas till de prioriteringar som uttrycks i "Strategiskt inriktningsdokument 2021–2022" och "Verksamhetsplan för Skånes Kommuner 2021–2022". Kommundirektörsnätverket formulerar uppdrag åt de strategiska nätverken och utser de personer som ska sitta i respektive nätverk.

Strategiska nätverk verksamhetsperioden 2021–2022

Efter diskussioner vid kommundirektörsträffarna från hösten 2020 till våren 2021 finns det identifierade behov av att bilda fyra strategiska nätverk:

- Ett strategiskt nätverk för utbildningsfrågor
- Ett strategiskt nätverk för arbetsmarknadsfrågor
- Ett strategiskt nätverk för frågor kopplade till hälsa, social välfärd och omsorg
- Ett strategiskt nätverk för kommunalekonomiska frågor

Uppdrag, roll och mandat för de strategiska nätverken

De strategiska nätverken ska fungera som arenor där frågor - på uppdrag av kommundirektörsnätverket – diskuteras, förankras och bereds inför beslut i kommundirektörsnätverket.

De strategiska nätverken ska utgöra kommundirektörsnätverkets forum för att fördjupa sig i sakfrågor inför ställningstagande.

De strategiska nätverken ska arbeta med aktuella samverkansfrågor inom nätverkets område och utgöra grunden för samarbetet mellan kommunerna.

De strategiska nätverken är forum för arbets- och förankringsprocesser i det regionala samarbetet. Nätverksarbetet stärker och levandegör gemensamma uppdrag i länet genom att vara plattform för

förankring, revidering och efterlevnad. Nätverken är mötesplatser som identifierar möjliga gemensamma satsningar till nytta för kommunerna. Nätverken ger också snabb tillgång till nulägesbilder i specifika frågor. De strategiska nätverken är arenor för relationsbyggande mellan kommunerna i länet.

Deltagare i de strategiska nätverken

De skånska kommundirektörerna utser var sin deltagare i vart ett av de strategiska nätverken. Det innebär att samtliga skånska kommuner finns direkt representerade i varje nätverk och att samtliga kommuner därmed kan vara engagerade i Skånes Kommuners styrmodell.

Deltagarna ska i sina hemkommuner ha roller som innebär att de har mycket tät kontakt med sina kommundirektörer. Deltagarna ansvarar tillsammans med kommundirektörerna för att frågorna lyfts upp på ledningsnivå i den egna organisationen.

Deltagarna i de strategiska nätverken ska utgöras av tjänstepersoner på högsta nivå i medlemskommunerna inom respektive sakområde.

Deltagarna ska ha tydligt mandat att företräda kommundirektörerna i de strategiska områdena.

Deltagarna får inte skicka ersättare till de strategiska nätverkens möten.

Arbetsordning för de strategiska nätverken

De strategiska nätverken träffas minst en gång på våren och en gång på hösten.

Utifrån behov och önskemål utser de strategiska nätverken inom sig en eller flera undergrupper/referensgrupper/arbetsgrupper som får konkreta uppdrag att under kortare eller längre tid fördjupa sig i en eller flera avgränsade frågor.

Vid de två årliga mötena i de strategiska nätverken redovisas arbetet i dessa undergrupper. Vid dessa möten kan också de strategiska nätverken besluta att rekommendera kommundirektörerna att fatta vissa beslut.

Varje strategiskt nätverk utser ordförande, och vice ordförande.

Skånes Kommuner ansvarar för processledarrollen i de strategiska nätverken.

Varje strategisk nätverksgrupp förväntas själv finansiera resurs för deltagande och deltagande med rätt kompetens.

De strategiska nätverkens arbete ska följas upp årligen.

De strategiska nätverken och kommundirektörsgruppen ska på Skånes Kommuners inbjudan samlas till en gemensam temadag en gång per verksamhetsperiod. Målsättningen är att skapa gemensamma bilder av Skånes Kommuners, kommundirektörsnätverkets och de strategiska nätverkens uppdrag och utmaningar.

Utöver de strategiska nätverken, som Skånes Kommuner ansvarar för och driver, finns ett antal samverkansforum och nätverkskonstellationer mellan statlig, regional och kommunal verksamhet som utifrån respektive medverkande organisations uppdrag samverkar för att lösa gemensamma angelägenheter.

Strategiska nätverk inom ramen för Skånes Kommuner verksamhet utifrån de utpekade områdena i Strategiskt inriktningsdokument 2021–2022

Strategiskt nätverk för utbildningsfrågor

Skånes Kommuner ska med början i maj 2021 inrätta och driva ett strategiskt nätverk för utbildningsfrågor. Nätverket utgörs av det redan befintliga förvaltningschefsnätverket organiserat enligt nedan.

Nätverket består av cirka 40 medlemmar med förvaltningschefsansvar inom området. De flesta av Skånes kommuner utser varsin medlem men Malmö stad har tre förvaltningschefer: En med ansvar för gymnasiefrågor, en med ansvar för grundskolefrågor och en med ansvar för förskolefrågor. Lunds kommun deltar i nätverket med två förvaltningschefer: En med ansvar för gymnasiefrågor och en med ansvar för grundskole- och förskolefrågor. Helsingborgs stad bemanna nätverket med förvaltningschef och biträdande förvaltningschef. Ingen i nätverket har invändningar mot att de tre största kommunerna i Skåne bemannar med fler än en förvaltningschef.

I nätverket ingår också representanter för förvaltningscheferna i de fyra västligaste kommunerna i Blekinge. Dessa fyra representeras oftast av förvaltningschefen i Karlshamn. Under nätverksträffarna deltar Blekinges representant endast vid frågor kopplade till gymnasiet.

Nätverket träffas fem gånger per år varav en gång är i form av ett internat och övriga träffar utgörs av heldagsmöten.

Nätverket har inom sig utsett en beredande grupp, förvaltningschefsrådet, som träffas en gång i månaden under två timmar. Förvaltningschefsrådet består av åtta förvaltningschefer. Var och en av de fyra största kommunerna har utsett varsin och de övriga fyra kommer från mindre kommuner. Det finns ingen koppling till hörnstrukturerna utan urvalet görs så att alla skolformer finns representerade. Förvaltningschefsrådet leds av en ordförande som till stöd har en vice ordförande. Förvaltningschefsrådet får sina uppdrag från det stora nätverket. Om förvaltningschefsrådet bedömer att en fråga är komplex kan det utse tillfälliga arbetsgrupper för ett specifikt syfte. I dessa arbetsgrupper kan det ingå andra representanter än förvaltningschefer. Exempelvis ekonomer, jurister och strateger.

Nätverkets uppdrag:

Att utifrån antagen verksamhetsplan arbeta för att uppnå prioriterade och önskade resultat.

Strategiskt nätverk för frågor kopplade till hälsa, social välfärd och omsorg

Skånes Kommuner ska med början i maj 2021 inrätta och driva ett strategiskt nätverk för frågor kopplade till hälsa, social välfärd och omsorg. Nätverket utgörs av det redan befintliga förvaltningschefsnätverket organiserat enligt nedan.

Sen många år finns inom Skånes Kommuner ram Socialchefsrådet. Detta råd består av de åtta socialchefer från Skåne som sitter i SKR:s socialchefsråd plus en socialchef från vart och ett av de sex sjukvårdsområdena i Skåne. I några fall sitter en socialchef i både SKR:s grupp och i en av de sex regionala grupperna. Socialcheferådet består därför av tolv medlemmar.

När det gäller tre av Skånes fyra hörn överensstämmer ett sjukvårdsområde med en hörngeografi. När det gäller "hörnet" MLR är detta uppdelat i tre sjukvårdsområden: mellersta, sydväst och Malmö.

Deltagarna i socialcheferrådet har tydliga mandat från sina kommundirektörer. Deltagarna utses bland alla socialchefer i vart och ett av de sex sjukvårdsområdena och har tydligt ansvar för att återrapportera till sina socialchefskollegor i respektive sjukvårdsområde.

Socialcheferrådet utser i sin tur de kommunala representanterna i den centrala tjänstemannaberedning som bereder ärenden till det partssammansatta centrala samverkansorganet kopplat till Vårdsamverkan Skåne med utgångspunkt i HS-avtalet.

Socialcheferrådet träffas tre-fyra gånger per termin samt en heldag per år. Många kommuner har mer än en förvaltning kopplad till området. Detta innebär att målgruppen för dessa heldagar kan vara upp till femtio förvaltningschefer och övriga verksamhetschefer.

Nätverkets uppdrag:

Att utifrån antagen verksamhetsplan arbeta för att uppnå prioriterade och önskade resultat.

Strategiskt nätverk för kommunalekonomiska frågor

Skånes Kommuner ska med början i maj 2021 inrätta och driva ett strategiskt nätverk för kommunalekonomiska frågor. Nätverket utgörs av det redan befintliga ekonomichefsnätverket organiserat enligt nedan.

Nätverket träffas fyra gånger per år under två timmar. Alla 33 ekonomichefer bjuds in. Ekonomicheferna tar vid behov med sig exempelvis budgetchefer eller redovisningschefer om det är nån punkt på agendan som är av specifikt intresse för andra befattningshavare.

Nätverkets uppdrag:

Att utifrån antagen verksamhetsplan arbeta för att uppnå prioriterade och önskade resultat.

Strategiskt nätverk för arbetsmarknadsfrågor

Skånes Kommuner ska med början i maj 2021 inrätta och driva ett strategiskt nätverk för arbetsmarknadsfrågor. Var och en av kommundirektörerna i de skånska kommunerna utser en representant till detta nätverk.

Det strategiska nätverket träffas en gång på våren och en gång på hösten.

Utifrån behov och önskemål utser det strategiska nätverket inom sig en eller flera undergrupper/referensgrupper/arbetsgrupper som får konkreta uppdrag att under kortare eller längre tid fördjupa sig i en eller flera avgränsade frågor.

Vid de två årliga mötena i det strategiska nätverket redovisas arbetet i dessa undergrupper. Vid dessa möten kan också det strategiska nätverket besluta att rekommendera kommundirektörerna att fatta vissa beslut.

Nätverkets uppdrag:

Att utifrån antagen verksamhetsplan arbeta för att uppnå prioriterade och önskade resultat.

Strategiskt nätverk inom området regional planering

Ett av de fyra politiskt utpekade strategiska områdena är regional planering. Någon nätverksstruktur för att jobba med dessa frågor finns inte och vid kommundirektörsträffen 5 mars 2021 beslöts att det innan ett sådant nätverk startats ska det föregås av en diskussion i kommundirektörsnätverket angående syfte och fokus.

Årshjul

Ska visualiseras utifrån informationen och datumen nedan.

Möten 2021

Maj 2021

7/5 kl 9-1030	Ägardialog Skånes Kommuner
7/5 kl 11-12	KSO-forum Skånes Kommuner
7/5 kl 13-1530	Kommundirektörsmöte Skånes Kommuner
21/5 kl 13-15	Styrelsemöte Skånes Kommuner

Juni 2021

21-22/6 kl 12-12	Internat med kommundirektörerna, Skånes Kommuner
------------------	--

September 2021

10/9 kl 9-10.30	Ägardialog Skånes Kommuner
10/9 kl 11-12	KSO-forum Skånes Kommuner
10/9 kl 13-1530	Kommundirektörsmöte Skånes Kommuner
24/9 kl 13-15	Styrelsemöte Skånes Kommuner

November 2021

12/11 kl 9-1030	Ägardialog Skånes Kommuner
12/11 kl 11-12	KSO-forum Skånes Kommuner
12/11 kl 13-1530	Kommundirektörsmöte Skånes Kommuner

December 2021

3/12 kl 13-15	Styrelsemöte Skånes Kommuner
---------------	------------------------------

Preliminär tidplan för möten 2022

Januari 2022

Kommundirektörsmöte Skånes Kommuner
KSO-forum Skånes Kommuner
Ägardialog Skånes Kommuner

Februari 2022

Styrelsemöte Skånes Kommuner

Mars 2022

Kommundirektörsmöte Skånes Kommuner
KSO-forum Skånes Kommuner
Ägardialog Skånes Kommuner

Styrelsemöte Skånes Kommuner

April 2022

Maj 2022

Kommundirektörmöte Skånes Kommuner

KSO-forum Skånes Kommuner

Ägardialog Skånes Kommuner

Styrelsemöte Skånes Kommuner

Sista styrelsemötet för våren maj 2022: Skånes Kommuners styrelse ut värderar "Strategiskt inriktningsdokument" för 2021-2022 och påbörjar diskussion om innehållet i dokumentet avseende 2023-2024 (3 styrelsemöten vt)

Juni 2022

XX - XX /6 kl 12-12

Internat med kommundirektörerna, Skånes Kommuner

Juni Kd-mötet diskuterar innehåll i VP 2023-2024 utifrån styrelsen diskussion i maj (3 kd möten vt)

Augusti 2022

Augusti 2022: de strategiska nätverken påbörjar samtal om förslag till VP 2023-2024 utifrån de diskussioner kommundirektörerna haft i juni

September 2022

Kommundirektörmöte Skånes Kommuner

September 2022: kommundirektörerna diskuterar förslag till VP 2023-2024 utifrån de diskussioner de strategiska nätverken haft i augusti

KSO-forum Skånes Kommuner

Ägardialog Skånes Kommuner

Styrelsemöte Skånes Kommuner

September 2022 Skånes Kommuners styrelse diskuterar innehållet i "Strategiskt inriktningsdokument" för 2023-2024

September – november 2022 de strategiska nätverken utarbetar första förslag till VP 2023-2024 utifrån de diskussioner kommundirektörerna hade i september och de diskussioner som styrelsen hade i september

Oktober 2022

November 2022

Kommundirektörmöte Skånes Kommuner

November 2022: KD-mötet diskuterar förslag på VP 2023-2024 utifrån de diskussioner de strategiska nätverken haft september – november 2022

Ägardialog Skånes Kommuner innehållet i "Strategiskt inriktningsdokument" för 2023-2024 diskuteras

KSO-forum Skånes Kommuner

Innehållet i "Strategiskt inriktningsdokument" för 2023-2024

December 2022

Styrelsemöte Skånes Kommuner

Cirka 10 december 2022: Skånes Kommuner styrelse fastställer "Strategiskt inriktningsdokument för 2023-2024 (2 styrelsemöten ht)

Kommundirektörmöte Skånes Kommuner

Cirka 15/12 KD-mötet fastställer verksamhetsplan för 2023-2024 (2 möten ht) utifrån styrelsens beslut om Strategiskt dokument.

Denna tidplan kräver ett tredje KD-möte på hösten. 2021 är det två KD-möten på hösten