

Verksamhetsberättelse 2022



Innehållsförteckning	
Verksamhetsberättelse	3
Utbildning	4
Hälsa, social välfärd och omsorg	7
Arbetsmarknad	14
Ekonomiavdelningen	16
Energikontoret Skåne	18

Verksamhetsberättelse

Allmänt

Under 2022 har arbetet fortsatt med att definiera Skånes Kommuner roll för att skapa bäst värde för medlemmarna. Genom att stärka de skånska kommunernas röst såväl regionalt som nationellt fortsätter arbetet att bli en tydlig påverkansaktör.

Som strategisk partner till medlemmarna har Skånes Kommuner möjlighet att underlätta samarbete kommuner emellan genom att stärka det regionala perspektivet. Till exempel kommer skånska ungdomar tack vare en fortsatt utveckling av gymnasiesamverkan ha fortsatt möjlighet att söka till valfri gymnasieskola i Skåne och västra Blekinge. Inom Vårdsamverkan Skåne har en handlingsplan för god och nära vård tagits fram för att säkra att skåningarna, nu och i framtiden, ska ha ett gott och jämlikt omhändertagande när de har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser.

Förbundets omtag har även omformat förbundets kansli som med nya kompetenser och organisation nu står bättre rustade för att möta det politiska uppdraget. Förbundets omtag har också satt ljus på att den strategiska nivån och styrningen av samverkan behöver höjas. Till exempel kommer upphandlingsverksamheten framåt att ha fokus på att utveckla den strategiska nivån för att göra ännu mer nytta för medlemmarna.

En verksamhetsövergång av Energikontoret Skåne till Energikontor Syd har skett under året. Majoriteten av de skånska kommunerna kommer därmed få ett fortsatt stöd inom energieffektivisering, förnybar energi för en minskad klimatpåverkan och hållbar regional utveckling.

För att lyckas med uppdraget som kommunal samverkansaktör har dialogen med medlemmarna stärkts genom ägardialoger och tät kontakt med kommunledningar. En analysgrupp med syfte att säkra att förbundet arbetar inom de områden där samverkan gör bäst nytta för medlemmarna har startats.

Utbildning

Samverkan inom alla skolformer

Samverkan inom gymnasiet

Under 2022 fokuserade Skånes Kommuner på att skapa förutsättningar för att vidareutveckla ett gymnasieavtal som alla kommuner ställer sig bakom, samt på att fördjupa och vidareutveckla samverkan i gymnasiefrågor för att ökad kapacitet, effektivitet och kvalitet är på plats.

Styrgruppen för gymnasiesamverkan presenterade sin slutrapport 9 december 2022 som godkändes av Skånes Kommuner styrelse. Rapporten inkluderar ett förslag på en gemensam process för utbud och dimensionering för gymnasieutbildning. Enligt förslaget ska processen ske på delregional och regional nivå. Det regionala planeringsunderlaget föreslås att diskuteras på ett dokumenterat politiskt samråd på regional nivå. Resultatet av samrådet kan fungera bilaga till beslutsunderlag på kommunal nivå. Alla kommuner i samverkansområdet har ansvar för att bidra till att det finns rätt utbildning, på rätt plats med rätt kapacitet. Baserad på den processen kommer en bilaga till samverkansavtalet tas fram under 2023 med syftet att reglera processen för utbud och dimensionering samt definiera alla parter funktioner och ansvar. Ett utvecklat samverkansavtal kommer omfatta både nationella program och yrkesintroduktion för elevgrupper.

Skånes Kommuner har fortsatt förvaltat gymnasiesamverkan genom att ha ansvar för ett gemensamt antagningssystem och för en gemensam elevdatabas. År 2022 gjorde närmre 22 290 ungdomar en ansökan via antagningssystemet till gymnasieskolan, gymnasiesärskolan eller ett tekniskt fjärde år. Totalt har 20 188 blivit antagna till en gymnasieutbildning i Skåne och Västra Blekinge. Under 2022 skapades betalningsunderlag motsvarande 3,74 miljarder kronor. I genomsnitt är 55 000 ungdomar registrerade som elever i systemet.

Under 2022 gjorde Skånes Kommuner i samarbete med Lunds kommun och Helsingborgs stad en analys där de beräknade att stora kommunala huvudmän i Skåne såsom Lund, Malmö, Helsingborg, Kristianstad sparar cirka 5 miljoner kronor per år via gemensam förvaltning av system kopplade till gymnasiesamverkan inom ramen för Skånes Kommuner. Kommunala huvudmän utan gymnasieskola sparar drygt 1 miljon kronor per år.

Samverkan inom förskola och grundskola samt inom särskola

Under 2022 har Skånes Kommuner har följt upp samverkansavtalet som trädde i kraft 2021. I relation till det togs det fram redaktionella justeringar och tydliggörande för att ytterligare effektivisera och underlätta samverkan mellan kommuner.

Det strategiska nätverket för utbildning gjorde en bedömning att samverkan inom särskola (både grundskola och gymnasiet) bör anordnas på delregional nivå.

Utbildning på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet, FoU Skola

Syftet med Forskning och Utveckling Skola (FoU Skola) inom ramen för Skånes Kommuner är att bidra till utvecklingen av utbildning som vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Alla FoU Skolas aktiviteter förankras med Förvaltningschefsrådet som företräder det strategiska nätverket för utbildning inom Skåne. Under 2022 har alla kommuner i Skåne deltagit i aktiviteter som FoU Skola anordnat. Under året har det genomförts nätverksträffar för rektorer inom samtliga skolformer; förskola, grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola och Komvux där cirka 600 personer har deltagit.

Under våren 2022 hölls en kickoff för arbetet med Lärarnas skolutvecklingskonferens. Då presenterade lärare sina utvecklingsarbeten som också publicerades i skriften Syntes. Deltagare från alla skolformer fanns representerade på det tillfället.

FoU Skola får återkommande mycket positiv återkoppling kring de aktiviteter som anordnas. I utvärderingar från våra aktiviteter svarar deltagarna att de är mycket nöjda med innehåll och upplägg av föreläsningar, seminarier och konferenser.

FoU Skola sammankallar ULF regional samverkansgrupp vars uppgift är att samverka regional mellan akademi och huvudman i arbetet med att pröva modeller och utveckla arbetet inom Utbildning, Lärande och Forskning (ULF). Med anledning av arbetet inom denna grupp anordnades det under hösten 2022 en konferens för huvudmän och akademi om samverkan inom ULF: ULF Dialog.

Kompetensförsörjning inom utbildningssektorn

Samverkan med lärosäten anordnas inom ramen för Regionalt samverkansråd för skollagsstyrda verksamheter där representanter från de skolhuvudmän och från alla lärosäten i Skåne som anordnar lärarutbildning ingår.

Under 2022 utarbetade samverkansrådet ett nytt ramavtal för verksamhetsförlagt utbildning (VFU). Avtalet fastställts av alla kommuner i Skåne samt Malmö Universitet, Lunds Universitet och Högskolan i Kristianstad. Det övergripande gemensamma målet med avtalet är att erbjuda lärarutbildningar av hög kvalitet.

Avtalet reglerar samverkan mellan lärosäten och skolhuvudman avseende VFU delen av lärarutbildningarna. Det har även arbetats fram ett stödmaterial för att underlätta skolhuvudmän som anordnar VFU samt öka dess kvalitet.

Hälsa, social välfärd och omsorg

Uppdraget omfattar områden såsom barn och unga, funktionshinder, kommunala hälso- och sjukvårdsfrågor, missbruk och beroende, äldreomsorgsfrågor, socialpsykiatri och upphandling och kvalitetsuppföljning. Vård- och omsorgscollege (VO-College) och Yrkesresan organiseras via avdelningen.

Avdelningen utgör en regional samverkans- och stödstruktur (RSS Skåne) gentemot de statliga myndigheterna och har inom ramen för detta samordnat frågor på regional nivå avseende verksamhets- och kunskapsutveckling.

Regionalt har samverkan skett i nära samarbete med medlemskommunerna men också med Region Skåne, där avdelningen har samverkat kring kunskapsutveckling samt med Länsstyrelsen, lärosätena med flera.

Avdelningen har varit engagerad på det nationella området och deltagit i nationella nätverk på Skånes Kommuner (SKR) och Socialstyrelsen.

God och nära vård har varit en prioriterad fråga för avdelningen under det gångna verksamhetsåret. Det har tillförts riktade statsbidrag till kommunerna genom Skånes Kommuner som regional samverkans- och stödstruktur. En gemensam målbild och handlingsplan avseende god och nära vård har tagits fram som fastställts av tjänstemannaberedning till Centralt samverkansorgan.

Samtliga sex delregioner har processledare från både kommun och Region Skåne som arbetar utifrån Skånes gemensamma målbild och handlingsplan avseende god och nära vård inom ramen för Vårdsamverkan Skåne. Processledarna påbörjade sitt arbete under hösten 2022. Prioriterat område under 2022 har varit identifiering av uppföljningsindikatorer, inventering och etablering av delregionala samverkansgrupper samt framtagande av informationsmaterial.

Vårdsamverkan Skåne

En god samverkan mellan de skånska kommunerna och Region Skåne är en förutsättning för ett resurseffektivt omhändertagande av personer som har behov av insatser från båda huvudmännen. Upparbetade strukturer inom Vårdsamverkan Skåne har visat sig vara en framgångsfaktor för samverkan mellan kommunerna och Region Skåne.

Skånes Kommuner har sedan maj 2022 varit ordförande i Tjänstemannaberedningen till Centralt Samverkansorgan. Inom ramen för Vårdsamverkan Skåne finns ett flertal gemensamma regionala samverkansgrupper, både tillfälliga och permanenta, som arbetar på uppdrag av Tjänstemannaberedningen till Centralt Samverkansorgan. Exempel på aktuella regionala samverkansgrupper är läkarstöd i kommunal primärvård, förvaltningsgrupp av regelverk för SVU och SIP samt palliativ vård.

Regional Samverkans- och Stödstruktur inom socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvård (RSS)

Skånes Kommuner har ett nationellt uppdrag att utgöra en regional samverkans- och stödstruktur (RSS). Det innebär att verka på länsnivå i förhållande till den nationella nivån i nära samarbete med SKR, Socialstyrelsen och andra myndigheter. I den rollen kanaliseras bland annat gemensamma statsbidrag och stödjer kommunerna i kunskapsutveckling och kunskapsstyrning. Skånes Kommuner har under året samordnat och fördelat gemensamma statsbidrag som tilldelats kommunerna via RSS. Under året har en ny struktur med områdesnätverk beslutats i syfte att förbättra det strategiska arbetet inom de aktuella områdena samt för att säkra informationsflödet.

Nationella överenskommelser kopplat till riktade statsbidrag har gjorts inom följande områden:

- Kvinnofridssatsning
- Överenskommelse psykisk hälsa och suicidprevention
- Överenskommelsen God och Nära Vård
- Överenskommelsen tidiga och samordnade insatser för barn och unga

Skånes Kommuner har ansvaret för del- och slutredovisningar av aktiviteter och medel som förbrukats. Dessa har sammanställts och rapporterats in till SKR, Socialstyrelsen och Kammarkollegiet.

Skånes Kommuner som RSS ingår i det nationella systemet för kunskapsstyrning. På nationell, sjukvårdsregional och lokal nivå pågår ett flertal arbeten där representanter från Skånes Kommuner och representanter för de skånska kommunerna ingår för att bidra med kunskap om kommunernas uppdrag och behov.

Barn och unga

Växa tryggt – föräldraskapsstöd i samverkan

Hälso- och sjukvårdsnämnden i Region Skåne beslutade i juni 2022, som ett resultat av det framgångsrika arbetssättet, att Växa tryggt ska implementeras i områden med ett högre CNI och/eller i kommuner som Länsstyrelsen är särskilt utsatt kopplat till barns uppväxtvillkor. I anslutning till att projektet Växa tryggt avslutades och arbetet blev en permanent verksamhet genomfördes i december 2022 en avslutningskonferens där teammedarbetare, föräldrar och forskare från Malmö Universitet medverkade och delade med sig av sina erfarenheter, upplevelser och lärdomar från projektet.

Utveckla och etablera familjecentraler

Antal familjecentraler fortsätter att öka och 2022 öppnades ytterligare en familjecentral i Sjöbo kommun. Då barnkonventionen är en del av familjecentralsarbetet har en animerad besöksenkät införts under året för öka barnens delaktighet och ge dem större möjlighet till att påverka verksamheten.

I det systematiska kvalitetsarbetet fortsätter avdelningen att samverka med andra regioner i Sverige.

Avdelningen var under året medarrangör till den nationella familjecentralskonferensen i Malmö med 1500 deltagare från hela Sverige.

Tidiga Samordnade Insatser för barn och unga, TSI-Skåne

TSI arbetet i Skåne har under året haft fokus på att ytterligare utveckla och stärka de tidiga samordnade insatser för barn och unga i kommunerna. Nätverket har utökats under 2022 till att ha representanter från 22 kommuner. Kommunerna har erbjudits erfarenhets- och kunskapsutbyte, kunskapshöjande föreläsningar samt en processledarutbildning. Arbetet med att öka samverkan med Region Skånes första linje och kommunerna har kommit framåt och kommer att fortsätta under 2023. Avdelningen deltog även i Skolverkets och Socialstyrelsens nationella TSI-nätverk.

Missbruk och beroende

Nationell omvärldsbevakning och samverkan med Region Skåne och Länsstyrelsen har genomförts löpande under året. Utbildning samt metod- och utvecklingsstöd i ASI (Addiction Severity Index) har erbjudits samtliga skånska kommuner.

Under året har fokus varit på systematisk uppföljning utifrån ASI och flertalet utbildningstillfällen har erbjudits. Utifrån systematisk uppföljning har Skånes Kommuner och tio skånska kommuner valt att delta i projekt genom Socialstyrelsen "Att leda med ASI" som även kommer att fortsätta under kommande år.

Utbildning om barnrättsperspektivet i vuxenärende har även erbjudits samtliga kommuner.

Det har också gjorts ett omfattande arbete utifrån Samsjuklighetsutredningen, ett chefsdialogmöte anordnades under hösten för kommunerna i Skåne och Region Skåne. Arbetet utifrån Samsjuklighetsutredningen är ett fortsatt pågående arbete.

Arbetet med att ta fram en regional handlingsplan för arbetet med narkotika i Skåne har fortsatt i samverkan med Länsstyrelsen i Skåne, Polisen, Kriminalvården och Region Skåne.

Psykisk hälsa och suicidprevention

Avdelningen utgör den samordnande parten för de skånska kommunerna avseende fördelning av statsbidrag för de gemensamma utvecklingsområden och insatser som görs mellan kommuner och region för ökad psykisk hälsa.

Skånes Kommuner och Region Skåne har i dialog med brukarföreningarna fördelat länsgemensamma medel inom ramen för överenskommelsen psykisk hälsa och suicidprevention. Den gemensamma gruppen Regional Samverkansgrupp Psykiatri har sammanträtt regelbundet och hanterat gemensamma utvecklingsfrågor inom området.

Skånes Kommuner och Region Skåne har genom Regional Samverkansgrupp Psykiatri tagit fram Skånes länsgemensamma handlingsplan psykisk hälsa och suicidprevention 2022–2023.

Kompetensförsörjning till vård och omsorgsområdet

Vård- och omsorgscollege (VO-College) organiseras via Skånes Kommuner. VO-College är ett samarbete mellan arbetsliv, utbildning och facklig organisation inom vård och omsorgs hela verksamhetsområde. Nuvarande verksamhetsplan för VO-College gäller för perioden 2020–2025.

Uppföljningen av handlingsplanen för året visade på en betydligt högre måluppfyllelse än tidigare års handlingsplaner. Arbetet med att konkretisera aktiviteter och strukturera innehåll har gett bra utfall. Alla planerade aktiviteter är

genomförda enligt plan utom två aktiviteter som nu flyttas till lokalt collegeansvar; lokala handledarträffar och gymnasieäven. De tre övergripande målen följdes upp för första gången med målindikatorerna och blir därmed också ingångsvärdet för kommande årsuppföljningar. Fokus var de indikatorer som gick att inhämta på regional nivå.

Under året hade "Årets Språkbud Skåne" premiär och "Årets Handledare Skåne" utnämndes även till "Årets Handledare Nationellt" på Rikskonferensen i november.

Skåne har fått ett större tillskott av språkbudsutbildare 2022 via satsningen från Skolverket om språkstöd via språkbud. Ett antal utbildningar har genomförts i lokala college där både utbildare och arbetsgivare har kunnat få ersättning för insatsen. Ett viktigt tillskott och redskap i arbetet med att fler kan göra tidigare insteg i arbetslivet samtidigt som kvaliteten säkras i arbetet inom vård och omsorg gentemot invånaren i Skåne.

Ett antal utbildare har anslutits till de lokala collegen under året som gått. Av dem flera folkhögskolor och vid utgången av 2022 har Skåne nu totalt sex folkhögskolor anslutna.

Under hösten startade förstudien till "Upptäck vård och omsorg". Förstudien övergår i projekt 2023 med syfte att nå ut i tidiga årskurser. "Hälsaagenterna" är för målgruppen 12-åringar och syftar till att inspirera till val av studier och arbete inom vård och omsorg. Resultatet ska mynna ut i en påbyggnadsmodul för Vård- och omsorgsambassadörer.

Gemensamma upphandlingar

Avdelningen genomför ramupphandlingar och uppföljningar avseende hjälpmedel till kommunerna i Skåne. Under året har upphandlingar genomförts inom produktområdena sittdynor, vårdsängar, tryckavlastande madrasser samt individuellt formade sitsar. Arbetet har löpt på kontinuerligt med avtalsuppföljningar, samordning av regionala arbetsgrupper, kompetenssatsningar och nationell bevakning. Övrigt fokusområde har varit hjälpmedelsförsörjning under covid-19-pandemin och efterföljande brist- och leveransproblem i leverantörsledet.

Avdelningen genomför ramupphandlingar för 46 kommuner i Skåne, Halland och Kronoberg, avseende verksamheter inom HVB för barn och unga samt för vuxna missbrukare, konsulentstöd till familjehem/jourhem, öppenvård, särskilt boende för

äldre, psykiskt funktionshindrade, LSS-verksamheter samt handledning för kommunens personal. Under året har avdelningen arbetat med framtagande av förfrågningsunderlag för Korttidsvistelse, Korttidstillsyn, Stödboende för vuxna och Handledning. Utvärdering har genomförts i upphandlingarna Särskilt boende, Särskilt boende för psykiskt funktionshindrade, LSS boende, LSS daglig verksamhet samt HVB Barn och Unga. Under året har verksamhetsbesök genomförts i 72 verksamheter. Samtliga upphandlade verksamheter har även följts upp via enkät. Informationsmöten har hållits med kommunerna gällande nya ramavtal samt avropsstödet Upphandlat. Kontinuerlig support har tillhandahållits för kommuner och verksamheter. Fortsatt utveckling av avropsstödet Upphandlat har skett under året. Samverkansmöten har genomförts med medlemskommunerna, ADDA, Göteborgs Stad samt IVO.

Yrkesresan

Yrkesresan är ett koncept för introduktions- och kompetensutveckling för socialtjänstens medarbetare. Samtliga 33 kommuner i Skåne har tecknat ett sjuårigt avtal med SKR gällande fem olika kompetensområden i Yrkesresan. Dessa områden är barn och unga myndighetsutövning, funktionshinderområdet för utförare och myndighetsutövning, äldreomsorg utförarverksamheter och missbruk och beroende myndighetsutövning. Första Yrkesresan Barn och unga påbörjades under 2022 och Skånes Kommuner har gett det regionala stödet för genomförandet. Regelbunden information och dialog med kommunerna har förts under året. Under hösten genomfördes en kickoff för chefer och arbetsledare för samtliga kommuner. Därefter har utbildare rekryterats och en uppstart för första kursen har ägt rum. Under våren 2023 kommer de första kurserna att hållas. Det strategiska nätverket inom hälsa, social välfärd och omsorg utgör styrgrupp för Yrkesresan i Skåne.

Digitalisering område hälsa

Skånes Kommuner har under året genomfört ett omfattande förändrings- och förstärkningsarbete inom ramen för sin leverans av digitala tjänster. Fokus har varit att samla såväl drift och utveckling av de verktyg som finns som de strategiska tjänster som tillhandahålls till medlemmarna. Under året har verksamheten tillförts ny kompetens och påbörjat arbetet med att införa en samlad och gemensam arbetsmetodik. Skånes Kommuner äger, förvaltar och utvecklar tjänster och/eller verktyg för:

- stöd till den primärkommunala verksamheten i form av ombud för de nationella tjänsterna behörighetskatalogen HSA och tjänstelegitimationen SITHS eID.
- administration av behörighetskatalogen HSA för den kommunala och regionala hälso- och sjukvården (Komkat)
- avrop, förvaltning och uppföljning av vårdinsatser inom den kommunala socialtjänsten (Upphandlat)

Under året har Skånes Kommuner haft ordförandeskapet i styrgruppen Skånegemensam Digitalisering (SGD) inom ramen för Vårdsamverkan Skåne. Styrgruppen ansvarar för strategiska och operativa aktiviteter avseende digitala verktyg och mellan Region Skåne och de 33 skånska kommunerna. Bland annat arbetar styrgruppen med insatser inom Nationell patientöversikt (NPÖ), Säker digital kommunikation (SDK) och det regionala processtödsverktyget Mina planer. SGD träffas har sammanträtt var fjärde vecka och i styrgruppen finns företrädare för olika verksamheter inom Region Skåne såväl som företrädare från kommunerna i Skåne och Skånes Kommuner.

Under 2022 har ett verksamhetsråd för kommunal elevhälsa etablerats och kommunal kompetens från elevhälsan har tillförts SGD. Verksamhetsrådet omfattar verksamhetschefer eller motsvarande från kommuner i Skåne. Representanterna i verksamhetsrådet utses av det Strategiska nätverket för utbildningsfrågor. Rådet träffas var fjärde vecka och leds av Skånes Kommuner.

Skånes Kommuner företräder de skånska kommunerna i SKRs RSS-nätverk för digitalisering inom socialtjänsten som är ett forum för utbyte mellan kommunföreträdare i de 21 regionerna i Sverige, men även med nationella aktörer såsom SKR, Inera och socialstyrelsen.

Arbetsmarknad

Under 2022 främjade Skånes Kommuner samverkan mellan de skånska kommuner, Region Skåne och Arbetsförmedlingen inom området arbetsmarknad. Fokus har varit på kompetensförsörjning, individärenden samt på kompetensutveckling om vuxenutbildning som skolform.

Samverkan kring individärenden med Arbetsförmedlingen

Som en del i arbetet för att skapa tydlighet kring rollfördelningen mellan Arbetsförmedlingen (AF) och kommunerna som utförare av arbetsmarknadspolitiska insatser har strategiskt nätverk för arbetsmarknad inom ramen för Skånes Kommuner utsett i samverkan med Arbetsförmedlingen en arbetsgrupp med fokus på individsamverkan. Under 2022 undersökte gruppen möjligheter om hur gemensamma strukturerade processer i Skåne kring individärenden mellan kommuner och AF kan skapas. Processerna ska leda till en ökad likvärdighet av service för kommuner och invånare. Gruppen tog fram en rapport med ett förslag där olika aktörernas ansvar definieras. Vidare har en process för informationsutbyte mellan aktörerna har beskrivits. Rapporten kan användas av alla kommuner i Skåne när de tar fram lokala överenskommelser med AF.

Kompetensförsörjning i samverkan

De skånska kommunerna, AF och Region Skåne arbetar med kompetensförsörjning från olika perspektiv och uppdrag. Då ingen av aktörerna kan lösa frågorna på egen hand etablerades en arbetsgrupp. Gruppens fokus var att identifiera vilka frågor som behöver hanteras inom ramen för samverkan för kompetensförsörjning samt vilka konstellationer som krävs för att ge de olika parterna goda möjligheter till ett effektivt kompetensförsörjningsarbete.

Gruppen enades kring ett nytt arbetssätt med syftet att uppnå verkligt samråd angående dimensionering av yrkesutbildningarna på delregional nivå samt säkerställa helheten inom kompetensförsörjning på regional nivå. Det nya arbetssättet kommer att sjasättas under 2023 och utvärderas över tid.

Samverkan inom vuxenutbildning

På uppdrag av det strategiska nätverket för arbetsmarknad har Skånes Kommuner påbörjat en utvärdering av Skånevux.se - en plattform där gymnasiala yrkesutbildningar i hela Skåne är samlade. Utvärdering fortsätter under våren 2023

och resultatet förväntas att leda till ett beslutsunderlag om hur ett utbud av yrkesutbildningarna i Skåne kan presenteras och marknadsföras gemensamt. Många aktörer i kommunerna och andra organisationer som träffar presumtiva studerande inom Komvux har behov av mer kunskap om denna skolform. Därför har Skånes Kommuner under 2022 tagit fram en digital resurs "Vad är Komvux?" för att täcka upp det behovet.

Syftet med den digitala resursen som har tagits fram, på uppdrag av det strategiska nätverket för arbetsmarknad, är att underlätta för kommunerna och andra aktörer som vill öka sin kunskap kring denna studieform.

Ekonomiavdelningen

2021 beslutades om en ny finansieringsmodell för Skånes Kommuner i samband med det som kallas omtaget för förbundet. De ekonomiska konsekvenserna av modellen behövde genomlysas. I samband med budgetarbetet inför 2023 skapades därför en ny budget och uppföljningsmodell för att under 2023 i större utsträckning möjliggöra ekonomiska analyser och konsekvensbeskrivningar av den i omtaget förändrade finansieringsmodellen.

Ekonomiavdelningen uppmärksammade under hösten 2022 att den förändrade finansieringsmodellen hade krävt en genomlysning av redovisningsprinciper och därefter förändring avseende nya villkor redan under 2021. Efter möte med Skånes Kommuners revisorer KPMG uppmärksammades även att Skånes Kommuner behöver se över hur man hanterar de projekt som drivs i Skånes Kommuners regi samt organisationens skattestatus. Detta arbetet påbörjas 2023.

Kommunal ekonomi

Ekonomiavdelningen på Skånes Kommuner träffade nätverket som består av ekonomicheferna från kommunerna i Skåne för dialog om följande aktiviteter.

Att genom analyser och samtal om hur samhällsutveckling på nationell och regionnivå påverkar kommunernas ekonomiska förutsättningar på lång och kort sikt förbereda kommunerna på kommande förändringar inom kommunal ekonomi.

De ekonomiska delarna av Hälso – och sjukvårdsavtalet är accepterat av såväl kommunerna som Region Skåne. Detta sker genom en proaktiv dialog med Region Skåne kring Hälso- och sjukvårdsavtalets ekonomiska delar.

Arbetet och forskningen som bedrivs inom KEFU, Rådet för kommunalekonomisk forskning och utbildning har särskilt belyst delar av avtalet.

Skånes Kommuner har anordnat fyra nätverksträffar under 2022.

Träffarna har planerats utifrån ekonomichefernas input om önskade föreläsningar och tid för nätverkande. Träffarna har bland annat innehållit föreläsningar från SKR med analyser om kommuners ekonomiska förutsättningar på lång och kort sikt.

Föreläsning från Ekonomihögskolan i Lund, Effekter av ett mobilt vårdteam – en del av Hälso – och sjukvårdsavtalet. Skånes Kommuner deltar vid KEFU:s styrelsemöten. KEFU har varit representerade och bidragit med innehåll och genomfört föreläsningar på ekonomichefsnätverket.

Upphandling

Skånes Kommuner har uppdraget att genomföra upphandlingar för de skånska kommunerna och i vissa fall kommuner i Halland och Kronoberg. Genom samordning bidrar upphandlingar till kostnadseffektivisering och säkerställande av kvalitet för de medverkande kommunerna vilket är i linje med Skånes Kommuner uppdrag att skapa mervärde för kommunerna i Skåne och dess innevånare.

Avdelningen samordnar upphandlingar och förvaltar i dagsläget ramavtal inom området sociala tjänster, vilka omnämns i stycket Hälsa, social välfärd och omsorg – Gemensamma upphandlingar. Vidare genomförs samordnade upphandlingar inom andra områden samt upphandlingar för kansliet. Parallellt med upphandlingsarbetet arbetas det kontinuerligt med avtalsuppföljning, kompetensutveckling och nationell bevakning.

Under året har ramavtal för de skånska kommunerna upphandlats rörande Post- och digitala sändningstjänster. Arbetet har även påbörjats med framtagning av förfrågningsunderlag för Pensionsadministration och pensionsförsäkring, Telefoni som tjänst samt Laserskanning, snedbilder och flygfotografering.

Under året har för kansliets räkning avtal upphandlats avseende Revisionstjänster, Redovisningskonsult, Migrering av webbsida, Företagshälsovård samt Lokalvård. Vidare framkom i samband med intern kontroll att kansliet saknar avtal inom bland annat IT-området. Med anledning av det påbörjades hösten 2022 en genomlysning över kansliets av vilket fortsätter 2023.

Under 2022 har Skånes Kommuner aktivt utvecklat verktyget Upphandlat som är ett stöd för avrop, förvaltning och uppföljning inom ramen för ramavtalsupphandlingar, primärt avseende vårdinsatser inom den kommunala socialtjänsten. Verktyget har under året helt ersatt den tidigare versionen och tillförts ny funktionalitet för avtalsförvaltning.

Energikontoret Skåne

2022 var sista året som Skånes Kommuner var huvudman för Energikontoret Skåne som är en skånsk energiaktör som arbetar för energieffektivisering och en ökad andel förnybar energi. Vid årsskiftet 2022–2023 gick Energikontoret Skåne ihop med tidigare Energikontor Sydost och bildade Energikontor Syd, Sveriges största energikontor. I och med det är Skånes Kommuner från 2023 inte längre huvudman Energikontoret Skåne. Nedan redovisas verksamheten som bedrivits under 2022.

Projekt med fokus på energieffektivisering och förnybar energi för kommuner och företag i Skåne

Energismarta företag i Skåne

Deltagande företag får lära sig tillsammans om energiarbete och dela erfarenheter med andra företag i ett nätverk där vi fokuserar på energieffektivisering och långsiktig lönsamhet.

Energismarta företag i Skåne medfinansieras av Region Skåne och erbjuds via Energikontor Syd och Länsstyrelsen Skåne.

Fossilbränslefria kommuner – ett metodstöd för att göra din organisation fossilbränslefri

Sju kommuner har i sju år arbetat med att fasa ut fossil energi inom projektet Fossilbränslefria kommuner. Det har lett till 98 procent fossilfrihet i den egna organisationen och ökad effektivitet och struktur inom de områden de arbetat. På fossilbranslefriakommuner.se finns verktyg och arbetsmetoder som kan vara till hjälp för arbetet mot fossilbränslefrihet i din organisation.

Fossilbränslefria kommuner delfinansieras av Europeiska regionala utvecklingsfonden och leddes av Länsstyrelsen Skåne samt Energikontoret Skåne.

Förstudie: Elbilsladdning i Skåne och Blekinge 2.0

Förstudien undersökte tre intressanta spår för att främja utveckling av laddinfrastruktur för lätta fordon i Skåne och Blekinge på ett resurseffektivt, behovsanpassad och hållbart sätt.

Förstudien medfinansierades för Energikontoret Skånes del av Region Skåne, Skånes Kommuner och Europeiska Regionala Utvecklingsfonden (ERUF) genom Tillväxtverket.

Förstudie: Förnybara drivmedel som viktigt komplement till elektrifieringen

Förstudien syftade till att öka kunskapen kring betydelsen av och förutsättningarna för fossiloberoende fordon och drivmedelsinfrastruktur att nå målet om en fossiloberoende fordonsflotta senast år 2030.

Förstudien har medfinansierats av Region Skåne, Skånes Kommuner, region Blekinge och Europeiska Regionala Utvecklingsfonden (ERUF) genom Tillväxtverket. Förstudien medfinansierades för Energikontoret Skånes del av av Region Skåne och Tillväxtverket.

Greater BIO

Ett verktyg för kommuner att veta hur man kan använda lokal biomassa och tång utarbetat av svenska och danska aktörer tillsammans.

Projektet har finansierats av INTERREG (Öresund-Kattegat-Skagerrak) och Region Skåne.

Insatsprojekt Hållbara transporter – Hela Sverige laddar

Projektet riktar sig till Sveriges kommunala energi- och klimatrådgivare. Projektet ska stötta rådgivarna så att de kan hjälpa målgrupperna bostadsrättsföreningar, små- och medelstora företag och privatpersoner som är intresserade av laddinfrastruktur.

Hela Sverige laddar finansieras av Energimyndigheten.

Hållbara företagsresor 2.0

Projektet stöttar och coachar 20–30 företag i Helsingborgs stad och Lunds kommun med att ställa om till att resa mer hållbart, öka andelen digitala möten och därmed minska sina CO2 utsläpp.

Projektet är finansierat av Energimyndigheten.

Lantbrukseffekten

Projektet studerade möjligheten för lantbruk att styra deras elanvändning och elproduktion för att bistå nätet med flexibilitet och skapa en ny intäcksström.

Projektet finansierades av Energimyndigheten.

NUDGE

Målet med projektet är att sänka deltagande företags energikostnader samt stödja företagens återhämtning i spåren av covid-19-pandemin.

Projektet finansieras av insatsprogrammet React-EU inom det Nationella regionalfondsprogrammet samt Region Skåne.

NÄSSEL

Syftet med projektet var att hitta en metod för arbete i nätverk där lantbruksföretagen genom erfarenhetsutbyte och expertstöd hittar en kostnadseffektiv metod för ett långsiktigt energiarbete.

Projektet delfinansierades av Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling via Jordbruksverket.

Omställningslyftet

Omställningslyftet är ett nationellt initiativ som ska underlätta affärsdriven klimatomställning för små och medelstora företag.

Omställningslyftet är en gemensam satsning från Tillväxtverket, RISE, SISP, Energikontoren Sverige, IUC, IVL och SuPr. Projektet delfinansieras av Europeiska Regionala Utvecklingsfonden (ERUF).

Regional utvecklingsledare (RUL) och samordning av energi- och klimatrådgivarna i Skåne

Den senaste tidens höga elpriser, osäkerhet på energimarknaden och ökade drivmedelspriser ökade efterfrågan på energi- och klimatrådgivningen med det dubbla i Skåne. Privatpersoner, små- och medelstora företag och föreningar behövde hjälp med att tolka elfakturor, ta reda på var energin går och få hjälp och råd vid investeringar av nya värmesystem, förbättring av byggnaders energiprestanda och investeringar i förnybar energi.

Energimyndigheten fördelar ca 10 miljoner kronor årligen i stöd till de skånska rådgivarna, några kommuner stöttar även upp med egna medel.

Energimyndigheten förlängde stödet till energi- och klimatrådgivningen.

Förlängningen säkrar att det finns stöd för målgrupperna även under nästa vinter.

Mer information om energi- och klimatrådgivningen finns på

Energimyndighetens hemsida, där du också hittar kontaktuppgifter till rådgivarna.

Skånes energi- och klimatrådgivare finns på www.ekrs.se

Skånes Energiting

För sextonde året i rad arrangerades Skånes Energiting som i år ägde rum den 23 november på Clarion Hotel Sea U i Helsingborg. Årets tema var "Yes or no in my backyard – att bo nära energiproduktion". Temat anspelar på att många tycker att det är viktigt och brådskande att göra en energiomställning, men få är villiga att ta de fulla konsekvenserna av vad det skulle innebära. Ett vanligt exempel är vindkraft där många är positiva till själva energislaget, men få är lika positiva till att ha ett vindkraftverk där de bor och verkar. Tingtet modererades av Lina K Wiles, Head of Sustainability på OKQ8 Scandinavia. På förmiddagen hölls ett antal kortare föredrag följt av en paneldiskussion innan lunch. Efter lunch hölls två parallella seminarier.

Skånes Energiting 2022 arrangerades av Energikontoret Skåne tillsammans med Klimatsamverkan Skåne – den gemensamma samverkansplattformen för Länsstyrelsen Skåne, Skånes Kommuner och Region Skåne.

Årsredovisning 2022

SKÅNES KOMMUNER

Innehåll

Förvaltningsberättelse	2
Allmänt om verksamheten	2
Styrelsen	2
Uppdraget	3
Främjandet av ändamålet	3
En röst i relation till region och stat	3
Skapa värde för 33 kommuner	4
Främja samverkan	6
Utveckling av förbundets verksamhet, resultat och ställning	8
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	9
Viktiga förhållanden av icke finansiell karaktär	10
Förväntad framtida utveckling	10
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	11
Eget kapital	12
Resultaträkning	13
Balansräkning	14
Eget kapital och skulder	15
Noter	17
Slutord	31

Årsredovisning

Styrelsen för Skånes Kommuner avlämnar härmed följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten

Skånes Kommuner är en sammanslutning av länets 33 kommuner och verksamheten bedrivs i form av en ideell förening som en medlemsorganisation. Föreningen är en politiskt styrd organisation varför föreningen i den fortsatta texten benämns Förbund. Styrelsen består av förtroendevalda från medlemskommunerna

Styrelsen

Ledamöter i styrelsen 2022 (valda av förbundsmötet 2 oktober 2020):¹

Ordinarie ledamöter

- Patric Åberg (M), Östra Göinge, Ordförande
- Leif Sandberg (C), Tomelilla, 1:e vice ordförande
- Johan Andersson (S), Eslöv, 2:e vice ordförande
- Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö
- Anders Almgren (S), Lund (tidigare Philip Sandberg (L))
- Christian Orsing (M), Helsingborg (tidigare Peter Danielsson (M))
- Camilla Palm (M), Kristianstad (tidigare Pierre Månsson (L) och Peter Johansson (M))
- Cecilia Magnusson Svärd, (S), Ystad
- Lars Nyander (S), Ängelholm
- Lena Wallentheim (S) Hässleholm
- Linda Allansson Wester (M), Svedala
- Teddy Nilsson (SD), Svalöv

¹ Kristianstad, Lund och Helsingborg bytte kommunstyrelseordförande under 2022 och därmed även ledamot i styrelsen då kommunstyrelseordförande i de fyra största städerna i Skåne alla har varsin plats i Skånes Kommuner styrelse.

- Cecilia Bladh in Zito (SD), Hörby

Ersättare

- Carina Wutzler (M), Vellinge
- Hanna Nilsson (SD), Hässleholm
- Lars Holmström (V), Eslöv
- Marcus Friberg (MP), Helsingborg
- Lars Lundberg (KD), Sjöbo

Uppdraget

- Vara en samlande kraft och enad röst i relation till region och stat.
- Bedriva aktiviteter som skapar värde för medlemskommunerna
- Främja strategisk samverkan

Främjandet av ändamålet

En röst i relation till region och stat

Vi har främjat ändamålet genom att vara den sammanhållande rösten för de skånska kommunerna inom Vårdsamverkan Skåne, en samverkan med syfte att säkra ett gott och jämlikt omhändertagande för de personer som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser i Skåne.

Tillsammans med Region Skåne och Länsstyrelsen Skåne har vi arbetat för ett sammanhållet Skåne. Skånsk ledningsform är ett forum där ledande politiker och tjänstepersoner möts för att identifiera gemensamma utmaningar och att hitta lösningar tillsammans. Genom en tät dialog och samarbete med regionala aktörer stärker vi det skånska samarbetet och skapar möjlighet till utveckling av Skåne ur ett nationellt perspektiv.

Vi är även del part i samarbetsorganisationen Greater Copenhagen som arbetar för tillväxt och utveckling i Sydsverige och Östdanmark.

Inom arbetsmarknadsområdet har påverkansarbete skapat utrymme för dialog med Arbetsförmedlingen. De skånska kommunerna har i hög grad påverkats av reformeringen av Arbetsförmedlingen. Ett av de viktigaste områden i behov av förbättring är operativ samverkan kring individärenden. Inom ramen för Skånes Kommuner initierades en arbetsgrupp med representanter från kommuner och Arbetsförmedlingen som tog fram flera alternativ på gemensamma strukturerade

processer kring individsamverkan mellan kommuner i Skåne och Arbetsförmedlingen.

Skapa värde för 33 kommuner

Vi har främjat ändamålet genom att underlätta samarbete där det finns tydliga fördelar som skapar mervärde för kommunerna i Skåne och dess invånare.

Gemensamma upphandlingar

Avdelningen genomför ramupphandlingar och uppföljningar avseende hjälpmedel till kommunerna i Skåne. Under året har upphandlingar genomförts inom produktområdena sittdynor, vårdsängar, tryckavlastande madrasser samt individuellt formade sitsar. Arbetet har löpt på kontinuerligt med avtalsuppföljningar, samordning av regionala arbetsgrupper, kompetenssatsningar och nationell bevakning. Övrigt fokusområde har varit hjälpmedelsförsörjning under covid-19-pandemin och efterföljande brist- och leveransproblem i leverantörsledet.

Avdelningen genomför ramupphandlingar för 46 kommuner avseende verksamheter inom HVB för barn och unga samt för vuxna missbrukare, konsulentstöd till familjehem/jourhem, öppenvård, särskilt boende för äldre, psykiskt funktionshindrade, LSS-verksamheter samt handledning för kommunens personal. Under året har avdelningen arbetat med framtagande av förfrågningsunderlag för Korttidsvistelse, Korttidsstillsyn, Stödboende för vuxna och Handledning. Utvärdering har genomförts i upphandlingarna Särskilt boende, Särskilt boende för psykiskt funktionshindrade, LSS boende, LSS daglig verksamhet samt HVB Barn och Unga. Under året har verksamhetsbesök genomförts i 72 verksamheter. Samtliga upphandlade verksamheter har även följts upp via enkät. Informationsmöten har hållits med kommunerna gällande nya ramavtal samt avropsstödet Upphandlat. Kontinuerlig support har tillhandahållits för kommuner och verksamheter. Fortsatt utveckling av avropsstödet Upphandlat har skett under året. Samverkansmöten har genomförts med medlemskommunerna, ADDA, Göteborgs Stad samt IVO.

Yrkesresan

Yrkesresan är ett koncept för introduktions- och kompetensutveckling för socialtjänstens medarbetare. Samtliga 33 kommuner i Skåne har tecknat ett sjuårigt avtal med SKR gällande fem olika kompetensområden i Yrkesresan. Dessa områden är barn och unga myndighetsutövning, funktionshinderområdet för utförare och myndighetsutövning, äldreomsorg utförarverksamheter och missbruk och beroende

myndighetsutövning. Första Yrkesresan Barn och unga har påbörjats under 2022 och Skånes Kommuner har gett det regionala stödet för genomförandet. Regelbunden information och dialog med kommunerna har förts under året. Under hösten genomfördes en kickoff för chefer och arbetsledare för samtliga kommuner. Därefter har utbildare rekryterats och en uppstart för första kursen har ägt rum. Under våren 2023 kommer de första kurserna att hållas. Det strategiska nätverket inom hälsa, social välfärd och omsorg utgör styrgrupp för Yrkesresan i Skåne.

Digitalisering område hälsa

Skånes Kommuner har under året genomfört ett omfattande förändrings- och förstärkningsarbete inom ramen för sin leverans av digitala tjänster. Fokus har varit att samla drift och utveckling av de verktyg såväl som de strategiska tjänster som tillhandahålls till medlemmarna. Under året har verksamheten tillförts ny kompetens och påbörjat arbetet med att införa en samlad och gemensam arbetsmetodik. Skånes Kommuner äger, förvaltar och utvecklar tjänster och/eller verktyg för:

- stöd till den primärkommunala verksamheten i form av ombud för de nationella tjänsterna behörighetskatalogen HSA och tjänstelegitimationen SITHS eID.
- administration av behörighetskatalogen HSA för den kommunala och regionala hälso- och sjukvården (Komkat)
- avrop, förvaltning och uppföljning av vårdinsatser inom den kommunala socialtjänsten (Upphandlat)

Under året har Skånes Kommuner haft ordförandeskapet i styrgruppen Skånegemensam Digitalisering (SGD) inom ramen för Vårdsamverkan Skåne. Styrgruppen ansvarar för strategiska och operativa aktiviteter avseende digitala verktyg och mellan Region Skåne och de 33 skånska kommunerna. Bland annat arbetar styrgruppen med insatser inom Nationell patientöversikt (NPÖ), Säker digital kommunikation (SDK) och det regionala processtödsverktyget Mina planer. SGD träffas har sammanträtt var fjärde vecka och i styrgruppen finns företrädare för olika verksamheter inom Region Skåne såväl som företrädare från kommunerna i Skåne och Skånes Kommuner.

Under 2022 har ett verksamhetsråd för kommunal elevhälsa etablerats och kommunal kompetens från elevhälsan har tillförts SGD. Verksamhetsrådet omfattar verksamhetschefer eller motsvarande från kommuner i Skåne. Representanterna i

verksamhetsrådet utses av det Strategiska nätverket för utbildningsfrågor. Rådet träffas var fjärde vecka och leds av Skånes Kommuner.

Skånes Kommuner företräder de skånska kommunerna i SKR:s RSS-nätverk för digitalisering inom socialtjänsten som är ett forum för utbyte mellan kommunföreträdare i de 21 regionerna i Sverige, men även med nationella aktörer såsom SKR, Inera och Socialstyrelsen.

Främja samverkan

Vi har främjat ändamålet genom strategiska nätverk, vilka har tydliga uppdrag från kommunledningarna. Nätverken är både tillfälliga och permanenta, för att lösa en specifik uppgift.

Strategiska nätverk

Skånes Kommuners strategiska nätverk arbetar med aktuella samverkansfrågor och utgör grunden för samarbetet mellan kommunerna. De strategiska nätverken arbetar efter Skånes Kommuners strategiska inriktning. Nätverken är ett forum för att fördjupa sig i gemensamma sakfrågor och är en plattform för förankring, revidering och efterlevnad. Nätverken är mötesplatser som identifierar möjliga gemensamma satsningar till nytta för kommunerna och ska fungera som arenor där frågor diskuteras, förankras och bereds inför beslut i kommundirektörsnätverket. Det är kommundirektörerna i de 33 skånska kommunerna som utser deltagare i de strategiska nätverken. Deltagarna i de strategiska nätverken utgörs av tjänstepersoner på högsta nivå i medlemskommunerna inom respektive sakområde.

Våra fyra strategiska nätverk 2022

- Strategiskt nätverk för utbildningsfrågor
- Strategiskt nätverk för arbetsmarknadsfrågor
- Strategiskt nätverk för frågor kopplade till hälsa, social välfärd och omsorg
- Strategiskt nätverk för kommunalekonomiska frågor

Gymnasiesamverkan

Skånes Kommuner har fortsatt förvaltat gymnasiesamverkan genom att ha ansvar för ett gemensamt antagningssystem och för en gemensam elevdatabas. År 2022 gjorde närmre 22 290 ungdomar en ansökan via antagningssystemet till gymnasieskolan, gymnasiesärskolan eller ett tekniskt fjärde år. Totalt har 20 188 blivit antagna till en gymnasieutbildning i Skåne och Västra Blekinge. Under 2022

skapades betalningsunderlag motsvarande 3,74 miljarder kronor. I genomsnitt är 55 000 ungdomar registrerade som elever i systemet.

Skånes Kommuner i samarbete med Lunds kommun och Helsingborgs stad gjorde en analys under 2022 där de beräknade att stora kommunala huvudmän i Skåne såsom Lund, Malmö, Helsingborg, Kristianstad sparar cirka 5 miljoner kronor per år via gemensam förvaltning av system kopplade till gymnasiesamverkan inom ramen för Skånes Kommuner. Kommunala huvudmän utan gymnasieskola sparar drygt 1 miljon kronor per år.

Strategisk samverkan genom Skånes Kommuners styrmodell

Vår styrmodell bygger på en tät dialog med de olika ledningsnivåerna hos våra medlemmar. Målet är att ha en styrning med så bred förankring som möjligt hos de olika ledningsnivåerna i de skånska kommunerna. Förbundsmötet är Skånes Kommuners högsta beslutande organ och utser bland annat vår styrelse. Förbundsmötet hålls alltid året efter allmänna val vilket innebär att en ny styrelse utses i maj 2023.

Styrelsen ger uppdrag till förbundsdirektören som i sin tur leder arbetet på kansliet. Styrelsen har nära kontakt med kommunstyrelseordförandena i kommunerna för att få input från samtliga kommuner. Styrelsen leder förbundets verksamhet och beslutar om den strategiska inriktningen. Vid behov utser också styrelsen beredningar eller styrgrupper, under 2022 har det funnit två politiska styrgrupper inom gymnasiesamverkan och Centralt Samverkansorgan inom Hälsa, social välfärd och omsorg.

Förbundsdirektören samlar regelbundet kommundirektörerna för motsvarande kontakt med kommunerna. Hos kommundirektörerna finns även en mindre referensgrupp som hjälper till med planering och innehåll till dessa möten. Nätverket är också ett stöd till förbundsdirektören i beredning av ärenden till styrelsen. Kommundirektörsnätverket beslutar om vilka strategiska nätverk som ska finnas och utser representanter i dessa. Inom våra strategiska områden finns det dessutom kopplat strategiska nätverk bestående av förvaltningschefer inom respektive område.

Utveckling av förbundets verksamhet, resultat och ställning

(tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Medlemsavgifter	42 679	46 139	28 577	28 576	27 565
Bidrag	21 525	51 687	110 929	40 298	27 443
Nettoomsättning	26 578	51 233	70 337	72 635	57 193
Verksamhetens kostnader	-89 276	-146 743	-209 597	-141 720	-112 201
Årets resultat	1 506	2 316	246	-211	0
Soliditet*	15,58%	9,07%	5,48%	7,35%	6,89%
Nyckeltalsdefinitioner					
*Soliditet (%) - beräknas som utgående eget kapital genom totala tillgångar					

I enlighet med beslut på förbundsmötet 2020-10-02 minskas medlemsavgiften för 2021 med 7,5% vilket motsvarar 3,5 Mkr. Den nuvarande finansieringsmodellen bygger på antalet invånare i respektive medlemskommun. Fram till och med 2020 beräknades medlemsavgiften på medlemmarnas redovisade skatteintäkter och generella bidrag och uppgick till 0,4 promille av det beloppet.

Med nettoomsättning avses den verksamhet där vi som förbund utför tjänster åt våra medlemmar eller andra parter som SKR och Region Skåne. Omfattningen av den verksamheten var större innan övergången till den nya finansieringsmodellen. I och med övergången till ny finansieringsmodell ingår ett flertal tjänster i medlemsavgiften varför en jämförelse över tid inte låter sig göras.

Ökade intäkter om 2,7 Mkr i form av kick back från leverantörer beror bland annat på att telefonabonnemang som genererar kick-back ökat med start i mars -2021. Det ska nämnas att vi har gjort en översyn av de redovisningsprinciper som tillämpats historiskt med avseende på just intäktsredovisningen av våra upphandlingsuppdrag. Det har lett till rättelser av historiska räkenskapsår. Rättelserna har därför bokförts direkt mot eget kapital och påverkar inte årets

resultat på annat sätt än att vi nu redovisar intäkten det år som vi har utfört tjänsten.

Vår satsning inom digitala tjänster har medfört ökande kostnader om cirka 2 Mkr. Satsningen är en förutsättning för att kunna kvalitetssäkra leveransen av de tjänster vi tillhandahåller våra medlemmar.

Våra pensionskostnader utgörs dels av inbetalningar till KPA för avtalsbaserad pension och dels av utbetalningar av förmånsbaserad pension samt inbetalning till pensionsstiftelsen. Vi har inte kallat på en gottgörelse från stiftelsen. Vårt pensionsåtagande uppgår till 53,7 Mkr och den förmögenhet som vi tryggt åtagandet i uppgår till 65,4 mkr vilket ger en marginal om 11,6 mkr. Då förmögenheten i stiftelsen minskat med 9,7 Mkr jämfört med 2021 års bokslut ges utrymme till ytterligare avsättning. Vi har avsatt 1,4 mkr i bokslutet 2022. Vi bedömer därmed att vårt pensionsåtagande vad avser den förmånsbaserade pensionen är tryggt på ett tillfredställande sätt.

Den oroliga kapitalmarknaden gjorde att vi beslöt att avyttra våra finansiella placeringar i räntepapper under augusti månad. Avyttringen genererade en reaförlust om - 460 tkr. Likvida medel har istället placerats på fasträntekonto med utfallsdatum 2023.

Jämfört med vår budget är utfallet ett överskott om 3 724 tkr. Närmare redogörelser för avvikelser mot budget lämnar vi i Not 19.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I samband med vår genomlysning av konsekvenserna av den nya finansieringsmodellen har ett antal frågeställningar identifierats som är av väsentlig betydelse för både förbundet och dess medlemmar. Den mer betydande frågeställningen avser förbundets skattestatus, i klartext huruvida förbundet bedriver en allmännyttig verksamhet och därmed är skattebefriad till den delen eller inte. Vi har anlitat expertis och en utredning är påbörjad men inte avslutad. Det gör att vi fortsatt upprättat detta årsbokslut efter samma principer som tidigare, dvs baserat på antagandet att förbundet i sin helhet bedriver näringsverksamhet och därmed i sin helhet är skattskyldig och också momspliktig. Skulle vi tillsammans med anlitad expertis komma till en annan slutsats kommer vederbörliga rättelser att vidtas under 2023.

Kopplat till denna utredning finns andra frågeställningar som t ex redovisning av överskott i projekt. Eftersom den slutliga bedömningen och hanteringen är beroende av utredningen gällande skattestatus har ingen rättelse skett i detta årsbokslut utan vi avvaktar den slutliga bedömningen.

Skånes Kommuner uppmärksammade under hösten 2022 att tidigare års kick-back från upphandlingsverksamheten har hanterats felaktigt. Felen som berör år 2018, år 2020 och år 2021 har korrigerats.

Under räkenskapsåret har rättelse av fel gjorts enligt kapitel 10 i K3. Jämförelseåret 2021 har omräknats samt ingående eget kapital per 2021-01-01 som avser fel före 2021. Felet avser primärt intäkter som varit för lågt upptagna med därtill justerad skattekostnad. Se vidare i *not 18* för varje rad som påverkats i årsredovisningen för 2021 samt specifikationen över eget kapital avseende justering av värdet per 2021-01-01.

Viktiga förhållanden av icke finansiell karaktär

Pandemin hade fortsatt ganska stor påverkan på arbets sättet hos förbundet under det första kvartalet 2022, under denna del av året bedrevs det distansarbete. I mars återgick medarbetarna till kontoret i Lund då pandemirestriktionerna i Sverige lättade.

Året har, precis som 2021, präglats av förbundets omstrukturering, och personalstaben har fortsatt förändrats under 2022. Rekrytering av en avdelningschef för ekonomi, upphandling och IT samt en kansli- och utvecklingschef gjordes och den nya organisationen kunde därmed implementeras den 1 september. Rekryteringarna är en del i det fortsatta och pågående arbetet med förändrade kanslifunktioner med mål att göra den förflyttning som initierats i och med det så kallade omtaget. Chef för området Hälsa, social välfärd och omsorg kommer att rekryteras först under 2023.

Förväntad framtida utveckling

Skånes Kommuner erhöll 2020 en ny finansieringsmodell i samband med det som kallas omtaget. De ekonomiska konsekvenserna av modellen behöver genomlysas. I samband med budgetarbetet inför 2023 skapades därför en ny budget och uppföljningsmodell för att under 2023 i större utsträckning möjliggöra ekonomiska

analyser och konsekvensbeskrivningar av den i omtaget förändrade finansieringsmodellen.

Under mars 2022 signerades ett nytt avtal med Wihlborgs som innebär att kontoret kommer att flytta från de befintliga lokalerna på Gasverksgatan till mindre lokaler på Fabriksgatan i Lund under februari 2023. Förseningar av byggnationen till följd av pandemi och krig har gjort att inflyttning sker under mars och april 2023. På sikt räknar vi här med en besparing på ca 500 tkr per år.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Skånes Kommuner's nya finansieringsmodell kommer att påverka utvecklingsmöjligheter framåt. Ett exempel är att utvecklingskostnader och drift av digitala tjänster som Skånes Kommuner tillhandahåller kommunerna kan komma att öka mer än en indexering av befintlig medlemsavgift.

Skånes Kommuner's upphandlingsverksamhet finansieras via kick-back. Det innebär en annorlunda finansiell logik i förhållande till tidigare finansieringsmodell som innebar att kommunerna gav kostnadstäckning. Under hösten 2022 påbörjades ett arbete för att möjliggöra intäkts och kostnadsanalys av upphandlingar och avtal. Detta för att kunna säkerställa att verksamheten kan finansieras på kort och lång sikt. En upphandling innebär en initial kostnad som ger avkastning först när avtal är på plats och avrop görs av kommunerna. Det innebär att verksamhetens resultat kan komma att variera mellan åren.

Swedbank är Skånes Kommuner's rådgivare gällande placering av likvida medel. Det finansiella råd som Swedbank ger Skånes Kommuner ska följa den av styrelsen beslutade placeringspolicyn. Skånes Kommuner har haft löpande avstämning med Swedbank under året. I enlighet med råd från Swedbank via mail den 23 augusti 2022 beslutade vi att sälja befintligt innehav av obligationsfonder, då risken för fortsatt värdeminskning var allt för stor. I enlighet med rådgivning från den 27 september beslutade vi att istället binda 2 Mkr (sammanlagt 6 Mkr) med fast ränta vid 3 olika tillfällen med 6 månaders bindningstid, samtliga placeringar faller ut under 2023. I den ekonomiska rapport som presenteras och beslutas av styrelsen 3 ggr under året har en lägesrapport bifogats med information och placeringarna.

Eget kapital

(tkr)	Not	Ändamålsbestäm da medel	Balanserat eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans enligt fastställd årsredovisning		0	12 257	12 257
Rättning av fel	<u>18</u>		5 595	5 595
Korrigerad ingående balans			17 852	17 852
Årets resultat		<u>0</u>	<u>1 506</u>	<u>1 506</u>
Utgående balans		0	19 358	19 358

Som tidigare framförts har en rättelse av fel gjorts som avser historiska räkenskapsår. Felet avser intäkter som varit för lågt upptagna med därtill justerad skattekostnad. Se vidare i *not 18* för varje rad som påverkats i årsredovisningen för 2021 samt specifikationen över eget kapital avseende justering av värdet per 2021-01-01.

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital

Balanserat resultat 17 852 000 kronor
 Årets resultat 1 506 000 kronor
 Summa eget kapital 19 358 000 kronor

Balanseras i ny räkning.

Vad beträffar förbundets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning (tkr)	Not	Räkenskapsår	
		2022	2021
<u>Verksamhetens intäkter</u>	1,2, 19		
Medlemsavgift		42 679	46 139
Bidrag	3,4	21 525	51 687
Nettoomsättning		26 578	50 995
Övriga verksamhetsintäkter		0	238
Summa verksamhetens intäkter		90 782	149 059
<u>Verksamhetens kostnader</u>			
Övriga externa kostnader	6	-47 244	-101 377
Personalkostnader	5	-41 027	-44 257
Avskrivningar	10	<u>-189</u>	<u>-189</u>
Summa verksamhetens kostnader		-88 460	-145 823
Verksamhetsresultat		2 322	3 236
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	13	-460	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		160	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>0</u>	<u>-5</u>
Summa resultat från finansiella poster		-300	-2
Resultat efter finansiella poster		2 022	3 234
Skatt på årets resultat	9	-516	-918
Årets resultat		1 506	2 316

Balansräkning			
(tkr)	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	378	567
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andel i intresseföretag	11	4 000	4 000
Långfristiga värdepappersinnehav	13	0	5 000
Ägarintresse i övriga företag	12	150	150
		4 150	9 150
Summa anläggningstillgångar		4 528	9 717
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar		45 299	48 776
Skattefordran	18	654	1 268
Övriga kortfristiga fordringar		51	43
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7 982	2 952
		53 986	53 039
Kassa och bank	16	65 700	72 353
Summa omsättningstillgångar		119 686	125 392
Summa tillgångar		124 214	135 109

Eget kapital och skulder	Not	2022-12-31	2021-12-31
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital		17 852	9 940
Årets resultat		<u>1 506</u>	<u>2 316</u>
<i>Summa eget kapital</i>		19 358	12 256
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		13 640	24 178
Övriga kortfristiga skulder		12 007	12 605
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	15	14 849	33 363
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	<u>64 360</u>	<u>52 707</u>
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		104 856	122 853
Summa eget kapital och skulder		124 214	135 109

Kassaflödesanalys (tkr)	Not	2022-01-01— 2022-12-31	2021-01-01— 2021-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Inbetalningar från kunder		87 967	104 083
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-99 406	-137 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-11 439	-33 052
Erlagd ränta		149	0
Betald inkomstskatt		97	-487
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 193	-33 539
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		4 540	0
		0	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 540	-2
Årets kassaflöde		-6 653	-33 541
Likvida medel vid årets början		72 353	105 894
Likvida medel vid årets slut	16	65 700	72 353

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Rättelse av fel

Fel är utelämnande eller felaktighet i de finansiella rapporterna för ett eller flera tidigare räkenskapsår på grund av underlåtenhet att använda, eller felaktig användning av, tillförlitlig information som fanns tillgänglig när de finansiella rapporterna avgavs vilket inbegriper misstag vid tillämpning av redovisningsprinciper. Väsentliga fel ska redovisas genom att räkna om jämförelsetalen för tidigare räkenskapsår om felet uppstod då.

Resultaträkning

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som förbundet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i förbundet.

Medlemsavgifter redovisas vid inbetalningar från medlemmar och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Bidrag

Bidrag är en transaktion där förbundet tar emot en tillgång eller en tjänst därför att förbundet uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om förbundet inte uppfyller dessa villkor har en skyldighet att återbetala bidraget eller delar av bidraget till motparten. Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t ex för

administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Övriga verksamhetsintäkter

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Kick-back

Intäkter i form av kick-back på genomförda upphandlingar redovisas vid faktureringsstillfället eller på den period den avser ersättning för, det vill säga intäktsförs när den är känd och det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Konferensintäkter

Försäljning av konferenser redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Verksamhetskostnader

Leasing

Förbundets samtliga leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Anställda hos förbundet får sin tjänstepension i enlighet med AKAP och KAP-KL avtalen som gäller för offentligt anställda.

Avgiftsbestämd pension faktureras från KPA/Pensionsvalet och redovisas som kostnad samma år som intjänandeåret. Ej fakturerade avgifter redovisas som en upplupen kostnad.

Förmånsbestämd pension har tryggats genom pensionsstiftelse. För dessa åtaganden redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. En kostnad uppstår i samband med utbetalning av pensionsåtaganden om inte gottgörelse från pensionsstiftelsen kompenserar för detta.

Inkomstskatt

I årets skattekostnad avser skatt på årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Balansräkning

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

5 år

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ändamålsbestämda medel

Förbundet har inga ändamålsbestämda medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod och visar förbundets in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Förbundet gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Not 3 Jämförelsetal

Bidrag som vidareförmedlas har tidigare inkluderats i förbundets intäkter. För att öka transparens och tillgänglighet redovisas numera enbart bidrag som erhållits för egen räkning som bidrag. Jämförelsetalen har justerats.

Not 4 Erhållna och vidareförmedlade bidrag		
	2022	2021
Erhållna bidrag för vidareförmedling	215 614	203 066
Vidareförmedlade bidrag	-215 614	-203 066
EU	7 669	2 413
Övriga bidrag från staten	6 891	45 413
Övriga bidrag	<u>6 965</u>	<u>3 861</u>
Summa	21 525	51 687

Not 5 Personal						
	2022			2021		
Medelantalet anställda	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	<u>34,6</u>	<u>18,6</u>	<u>53,2</u>	<u>30,1</u>	<u>20,9</u>	<u>51</u>
Totalt medelantal anställda	34,6	18,6	53,2	30,1	20,9	51
I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiget ett halvt prisbasbelopp.						
	2022			2021		
Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	6	7	13	5	8	13
Förbundsdirektör, avdelnings- och enhetschefer	4	2	6	3	3	6
Löner, arvoden och andra ersättningar (tkr)	2022			2021		
Ledamöter i styrelse och förbundsdirektör	1 489			1 493		
Anställda	<u>24 764</u>			<u>27 621</u>		
Summa	26 253			29 114		
Pensionskostnader och andra sociala avgifter (tkr)	2022			2021		
Pensionskostnader exkl. särskild löneskatt	4 348			3 553		
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	<u>9 073</u>			<u>10 137</u>		
Summa	13 421			13 690		

Not 6 Operationell leasing		
(tkr)	2022	2021
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	2 295	2 522
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	6 784	1 710
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	2 681	2 473

Not 7 Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
(tkr)	2022	2021
Realisationsförlust	-460	0
Summa	-460	0

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter		
(tkr)	2022	2021
Ränteintäkt	160	0
Valutakursvinst	0	3
Summa	160	3

Not 9 Skatt på årets resultat		
Avser den skattepliktiga verksamheten i förbundet som bedriver skattepliktig näringsverksamhet		
(tkr)	2022	2021
Skatt från tidigare år	-4	-231
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	-516	-687
	-520	-918
	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	2 022	3 234
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-416	-666
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-100	-21
Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år*	-4	0
Redovisad skattekostnad	-520	-687
* = den skattekostnad om 789 tkr som uppkommit pga. rättelse av tidigare gjorda fel har bokförts direkt mot eget kapital och ingår inte i den bokförda skattekostnaden för året.		

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar		
(tkr)	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	945	945
Inköp	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	945	945
Ingående avskrivningar	-378	-189
Årets avskrivningar	-189	-189
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-567	-378
Summa	378	567

Not 11 Andel i intressebolag					
(tkr)	2022	2021			
Ingående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående redovisat värde	4 000	4 000			
				2022	2021
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
VoB Syd AB, 556650-4204, Kristianstad	4 000	4 000	50	41 344	46 130
Summa	4 000	4 000	50	41 344	46 130

Not12 Andel i intressebolag					
(tkr)	2022	2021			
Ingående anskaffningsvärde	150	150			
Utgående anskaffningsvärde	150	150			
Utgående redovisat värde	150	150			
				2022	2021
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Business Region Skåne AB, 556747-5198, Malmö	0	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0	0

Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav				
(tkr)				
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav	2022	2021		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5000		
Investeringar under året	0	0		
Försäljningar/avyttringar	<u>-5 000</u>	<u>0</u>		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	5 000		
Utgående bokfört värde	0	5 000		
Värdepappersinnehav (tkr)	Anskaffnings-	Anskaffnings-		
	värde	värde		
Långfristiga värdepappersinnehav				
Noterade räntebärande värdepapper	<u>0</u>	5 000		
Summa värdepappersinnehav	0	5 000		

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
(tkr)		2022	2021
Förutbetalda hyror		756	656
Upplupna intäkter		3 677	2 246
Övriga poster		<u>3 549</u>	<u>50</u>
Summa		7 982	2 952

Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag					
	IB Ej nyttjade bidrag	Erhållna bidrag under året	Nyttjade bidrag under året	Ej nyttjade bidrag	Kommentar
SKR	7 521	4 064	-3 985	7 600	
God och nära vård 2022		3 964	-1 715	2 249	Ska återbetalas
Ök kompetensutveckling vårdens medarbetare SKR	1 967		-1 013	954	Avvaktar utredning
Samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård	1 322		-59	1 263	Avvaktar utredning
Regional stödstruktur för kunskapsutveckling socialtjänst och närsjukvård/KFSK	1 934		-872	1 062	Avvaktar utredning
Regional stödstruktur för kunskapsutveckling socialtjänst och närsjukvård/RS	2 168		-238	1 930	Avvaktar utredning
Tidiga o samordning insatser för barn o unga TSI Skolverket	100	100	-88	112	Avvaktar utredning
Energikontoret Sverige	30			30	Avvaktar utredning
Region Skåne	2 785	403	-1 494	1 694	
VO College processledare	1 600		-575	1 025	Nyttjas 2023
Utvecklingsmedel socialpsykiatri (avslutas 2018)	985		-497	488	Avvaktar utredning
Förstudie - Elbilsladdning i Skåne och Blekinge 2.0	200	403	-422	181	Nyttjas 2023
Verksamhetsövergång till Region Sydost AB	1 037	7 404	-2 886	5 555	Överförs 2023
Biogas Syd		475	-460	15	
Biogas Syd medfinansiering	372		-168	204	
RUL 2022	139	1 163	-1 137	165	
Insatsprojektet 2022	379	265	-569	75	
EESMF		210	-131	79	
Biogas Roadshow	147	25	-114	58	
RUL - Nationell samordning		516	-183	333	
Nudge 2		2 600	-30	2 570	
Företagsakuten		1 750	-66	1 684	
Krisberedskap och Ödrift		400	-28	372	
Summa	11 343	11 871	-8 365	14 849	

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
(tkr)	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	2 325	2 544
Övriga upplupna kostnader	8 379	6 106
Förutbetalda medlemsavgifter	43 919	42 679
Förutbetalda intäkter enligt avtal	<u>9 737</u>	<u>1 378</u>
Summa	64 360	52 707

Not 17 Likvida medel		
(tkr)		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel	2022	2021
Banktillgodohavanden	59 700	72 353
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	<u>6 000</u>	<u>0</u>
Summa	65 700	72 353

Not 18 Rättelse av fel	
2018	
Utgående Eget Kapital 2018-12-31	9 905
Rättelse av fel	389
Rättelse av inkomstskatt	-36
Nytt justerat utgående Eget Kapital 2018-12-31	10 258
2020	
Utgående Eget Kapital 2020-12-31	9 940
Rättning 2018	353
Rättelse av fel 2020	5 272
Rättelse av inkomstskatt	-604
Nytt justerat utgående Eget Kapital 2020-12-31	14 962
2021	
Utgående Eget Kapital 2021-12-31	12 257
Rättning 2018	353
Rättning 2020	4 668
Rättning fel 2021	723
Rättelse av inkomstskatt	-149
Nytt justerat Utgående Eget Kapital 2021-12-31	17 852
Summa rättelse av fel (2018, 2020, 2021)	6 384
Summa rättelse av inkomstskatt (2018, 2020, 2021)	-789
Summa rättelse av Eget Kapital (2018, 2020, 2021)	5 595

Not 19 Budgetföljsamhet

Skånes Kommuner har haft följande avvikelser i förhållande till budget 2022.

Intäkter	
Försäljning av pensionsfond:	-4 000
Interndebiteringar OH:	2 600
Kick-back till resultatet:	770
Externa intäkter:	-170
Summa avvikelse intäkter jämfört med budget:	-800

Försäljning av pensionsfond

Eftersom Skånes Kommuner inte kunde lägga en budget i balans inför år 2022 planerades för att sälja av en del av pensionsfonden. Denna åtgärd vidtogs ej.

Interndebiteringar OH

Skånes Kommuner interndebiterarar OH-kostnader för de projekt och upphandlingar som genomförs. Intäkterna har blivit högre än budgeterat. Det beror till största del på att de projekt som drivits av Energikontoret Skåne stannat i Skånes Kommuner regi ett halvår längre än vad som var planerat.

Kick-back till resultatet

Skånes Kommuner har inte tidigare tagit upp överskott från upphandlingsverksamheten som en intäkt. Dessa överskott har legat kvar på balansräkningen. Intäkter från Kick-back fanns därför inte med i budget 2022.

Externa intäkter

Intäkter för E-hälsotjänster till bolag är lägre än det man budgeterat för.

Kostnader	
Obesatta tjänster:	-1 980
Ej utnyttjad IT-satsning:	-1 300
Oförutsedda kostnader inklusive övergång energikontoret:	270
Budgeterade flyttmedel:	-500
OH-kostnader:	-354
Styrelse, strategiska nätverk, styrgrupper:	-660
Summa avvikelsekostnader jämfört med budget:	-4 524

Obesatta tjänster

Vi har under 2022 inte tillsatt följande befattningar som fanns med i budget:

Strateg inom arbetsmarknad

Strateg inom hälsa, social välfärd och omsorg.

Ej utnyttjad IT-satsning

Vi har under 2022 inte tillsatt strategitjänst inom digitala tjänster som fanns med i budget.

Budgeterade flyttmedel

Datum för Skånes Kommuners flytt blev framflyttat, vilket innebär att kostnader för flytt istället kommer belasta 2023.

OH-organisationen

Lägre kostnader för OH-organisationen än budgeterat.

Styrelse, strategiska nätverk och styrgrupper

Strategiska nätverk och styrgrupper har haft lägre kostnader än budgeterat för år 2022. En av anledningarna är att de fysiska träffarna varit färre än planerat på grund av pandemin, och att man i större utsträckning än planerat valt att fortsätta träffas digitalt trots släppta restriktioner.

Slutord

Styrelsens strävan är att samtliga medlemskommuner ska uppleva att Skånes Kommuner driver en verksamhet som är till nytta för utvecklingen hos de skånska kommunerna.

Den här årsredovisningen kommer att föreläggas förbundsmötet för fastställande.

Dokumentet är digitalt signerat av styrelsen:

Patric Åberg (M), Östra Göinge, Ordförande

Leif Sandberg (C), Tomelilla, 1:e vice ordförande

Johan Andersson (S), Eslöv, 2:e vice ordförande

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö

Anders Almgren (S), Lund

Christian Orsing (M), Helsingborg

Camilla Palm (M), Kristianstad

Cecilia Magnusson Svärd, (S), Ystad

Lars Nyander (S), Ängelholm

Lena Wallentheim (S) Hässleholm

Linda Allansson Wester (M), Svedala

Teddy Nilsson (SD), Svalöv

Cecilia Bladh in Zito (SD), Hörby

Revisionsberättelse har avgetts och signerats digitalt av revisionen:

Elisabeth Karlsson (S) ordförande

Per Lilja (M)

Lisbeth Göransson (C)

För KPMG AB

Anna Lönnberg

Auktoriserad revisor

§ 8 (KCO 23-005)

Verksamhetsberättelse med årsredovisning 2022

Styrelsens beslut

Styrelsen godkänner förslag till Verksamhetsberättelse med årsredovisning för 2022 och föreslår förbundsstyrelsen att fastställa detsamma. Förbundsdirektören får i uppdrag att genomföra nödvändiga åtgärder enligt revisionens granskning och i de fall det krävs styrelsebeslut återkomma till styrelsen för beslut.

Sammanfattning av ärendet

Verksamhetsberättelse med årsredovisning 2022 består av två delar; dels en verksamhetsberättelse som beskriver vilka verksamheter som förbundet bedrivit under 2022 i förhållande till verksamhetsplanen, dels en årsredovisning med förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, kassaflödesredovisning och noter.

Underlag för beslut

- Tjänsteskrivelse 2023-03-23 Verksamhetsberättelse med årsredovisning 2022
- Verksamhetsberättelse Skånes Kommuner 2022
- Årsredovisning Skånes Kommuner 2022
- Revisionsberättelse