

Årsredovisning 2022

SKÅNES KOMMUNER



Innehåll

Förvaltningsberättelse	2	
Allmänt om verksamheten	2	
Styrelsen	2	
Uppdraget	3	
Främjandet av ändamålet	3	
En röst i relation till region och stat	3	
Skapa värde för 33 kommuner	4	
Främja samverkan	6	
Utveckling av förbundets verksamhet, resultat och ställning	8	
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	9	
Viktiga förhållanden av icke finansiell karaktär	10	
Förväntad framtida utveckling	10	
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	11	
Eget kapital	12	
Resultaträkning	13	
Balansräkning	14	
Eget kapital och skulder	15	
Noter	17	
Slutord	31	

Årsredovisning

Styrelsen för Skånes Kommuner avlämnar härmed följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten

Skånes Kommuner är en sammanslutning av länets 33 kommuner och verksamheten bedrivs i form av en ideell förening som en medlemsorganisation. Föreningen är en politiskt styrd organisation varför föreningen i den fortsatta texten benämns Förbund. Styrelsen består av förtroendevalda från medlemskommunerna

Styrelsen

Ledamöter i styrelsen 2022 (valda av förbundsmötet 2 oktober 2020):¹

Ordinarie ledamöter

- Patric Åberg (M), Östra Göinge, Ordförande
- Leif Sandberg (C), Tomelilla, 1:e vice ordförande
- Johan Andersson (S), Eslöv, 2:e vice ordförande
- Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö
- Anders Almgren (S), Lund (tidigare Philip Sandberg (L))
- Christian Orsing (M), Helsingborg (tidigare Peter Danielsson (M))
- Camilla Palm (M), Kristianstad (tidigare Pierre Månsson (L) och Peter Johansson (M))
- Cecilia Magnusson Svärd, (S), Ystad
- Lars Nyander (S), Ängelholm
- Lena Wallentheim (S) Hässleholm
- Linda Allansson Wester (M), Svedala
- Teddy Nilsson (SD), Svalöv

¹ Kristianstad, Lund och Helsingborg bytte kommunstyrelseordförande under 2022 och därmed även ledamot i styrelsen då kommunstyrelseordförande i de fyra största städerna i Skåne alla har varsin plats i Skånes Kommuner styrelse.

- Cecilia Bladh in Zito (SD), Hörby

Ersättare

- Carina Wutzler (M), Vellinge
- Hanna Nilsson (SD), Hässleholm
- Lars Holmström (V), Eslöv
- Marcus Friberg (MP), Helsingborg
- Lars Lundberg (KD), Sjöbo

Uppdraget

- Vara en samlande kraft och enad röst i relation till region och stat.
- Bedriva aktiviteter som skapar värde för medlemskommunerna
- Främja strategisk samverkan

Främjandet av ändamålet

En röst i relation till region och stat

Vi har främjat ändamålet genom att vara den sammanhållande rösten för de skånska kommunerna inom Vårdsamverkan Skåne, en samverkan med syfte att säkra ett gott och jämlikt omhändertagande för de personer som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser i Skåne.

Tillsammans med Region Skåne och Länsstyrelsen Skåne har vi arbetat för ett sammanhållet Skåne. Skånsk ledningsform är ett forum där ledande politiker och tjänstepersoner möts för att identifiera gemensamma utmaningar och att hitta lösningar tillsammans. Genom en tät dialog och samarbete med regionala aktörer stärker vi det skånska samarbetet och skapar möjlighet till utveckling av Skåne ur ett nationellt perspektiv.

Vi är även del part i samarbetsorganisationen Greater Copenhagen som arbetar för tillväxt och utveckling i Sydsverige och Östdanmark.

Inom arbetsmarknadsområdet har påverkansarbete skapat utrymme för dialog med Arbetsförmedlingen. De skånska kommunerna har i hög grad påverkats av reformeringen av Arbetsförmedlingen. Ett av de viktigaste områden i behov av förbättring är operativ samverkan kring individärenden. Inom ramen för Skånes Kommuner initierades en arbetsgrupp med representanter från kommuner och Arbetsförmedlingen som tog fram flera alternativ på gemensamma strukturerade

processer kring individsamverkan mellan kommuner i Skåne och Arbetsförmedlingen.

Skapa värde för 33 kommuner

Vi har främjat ändamålet genom att underlätta samarbete där det finns tydliga fördelar som skapar mervärde för kommunerna i Skåne och dess invånare.

Gemensamma upphandlingar

Avdelningen genomför ramupphandlingar och uppföljningar avseende hjälpmedel till kommunerna i Skåne. Under året har upphandlingar genomförts inom produktområdena sittdynor, vårdsängar, tryckavlastande madrasser samt individuellt formade sitsar. Arbetet har löpt på kontinuerligt med avtalsuppföljningar, samordning av regionala arbetsgrupper, kompetenssatsningar och nationell bevakning. Övrigt fokusområde har varit hjälpmedelsförsörjning under covid-19-pandemin och efterföljande brist- och leveransproblem i leverantörsledet.

Avdelningen genomför ramupphandlingar för 46 kommuner avseende verksamheter inom HVB för barn och unga samt för vuxna missbrukare, konsulentstöd till familjehem/jourhem, öppenvård, särskilt boende för äldre, psykiskt funktionshindrade, LSS-verksamheter samt handledning för kommunens personal. Under året har avdelningen arbetat med framtagande av förfrågningsunderlag för Korttidsvistelse, Korttidsstillsyn, Stödboende för vuxna och Handledning. Utvärdering har genomförts i upphandlingarna Särskilt boende, Särskilt boende för psykiskt funktionshindrade, LSS boende, LSS daglig verksamhet samt HVB Barn och Unga. Under året har verksamhetsbesök genomförts i 72 verksamheter. Samtliga upphandlade verksamheter har även följts upp via enkät. Informationsmöten har hållits med kommunerna gällande nya ramavtal samt avropsstödet Upphandlat. Kontinuerlig support har tillhandahållits för kommuner och verksamheter. Fortsatt utveckling av avropsstödet Upphandlat har skett under året. Samverkansmöten har genomförts med medlemskommunerna, ADDA, Göteborgs Stad samt IVO.

Yrkesresan

Yrkesresan är ett koncept för introduktions- och kompetensutveckling för socialtjänstens medarbetare. Samtliga 33 kommuner i Skåne har tecknat ett sjuårigt avtal med SKR gällande fem olika kompetensområden i Yrkesresan. Dessa områden är barn och unga myndighetsutövning, funktionshinderområdet för utförare och myndighetsutövning, äldreomsorg utförarverksamheter och missbruk och beroende

myndighetsutövning. Första Yrkesresan Barn och unga har påbörjats under 2022 och Skånes Kommuner har gett det regionala stödet för genomförandet. Regelbunden information och dialog med kommunerna har förts under året. Under hösten genomfördes en kickoff för chefer och arbetsledare för samtliga kommuner. Därefter har utbildare rekryterats och en uppstart för första kursen har ägt rum. Under våren 2023 kommer de första kurserna att hållas. Det strategiska nätverket inom hälsa, social välfärd och omsorg utgör styrgrupp för Yrkesresan i Skåne.

Digitalisering område hälsa

Skånes Kommuner har under året genomfört ett omfattande förändrings- och förstärkningsarbete inom ramen för sin leverans av digitala tjänster. Fokus har varit att samla drift och utveckling av de verktyg såväl som de strategiska tjänster som tillhandahålls till medlemmarna. Under året har verksamheten tillförts ny kompetens och påbörjat arbetet med att införa en samlad och gemensam arbetsmetodik. Skånes Kommuner äger, förvaltar och utvecklar tjänster och/eller verktyg för:

- stöd till den primärkommunala verksamheten i form av ombud för de nationella tjänsterna behörighetskatalogen HSA och tjänstelegitimationen SITHS eID.
- administration av behörighetskatalogen HSA för den kommunala och regionala hälso- och sjukvården (Komkat)
- avrop, förvaltning och uppföljning av vårdinsatser inom den kommunala socialtjänsten (Upphandlat)

Under året har Skånes Kommuner haft ordförandeskapet i styrgruppen Skånegemensam Digitalisering (SGD) inom ramen för Vårdsamverkan Skåne. Styrgruppen ansvarar för strategiska och operativa aktiviteter avseende digitala verktyg och mellan Region Skåne och de 33 skånska kommunerna. Bland annat arbetar styrgruppen med insatser inom Nationell patientöversikt (NPÖ), Säker digital kommunikation (SDK) och det regionala processtödsverktyget Mina planer. SGD träffas har sammanträtt var fjärde vecka och i styrgruppen finns företrädare för olika verksamheter inom Region Skåne såväl som företrädare från kommunerna i Skåne och Skånes Kommuner.

Under 2022 har ett verksamhetsråd för kommunal elevhälsa etablerats och kommunal kompetens från elevhälsan har tillförts SGD. Verksamhetsrådet omfattar verksamhetschefer eller motsvarande från kommuner i Skåne. Representanterna i

verksamhetsrådet utses av det Strategiska nätverket för utbildningsfrågor. Rådet träffas var fjärde vecka och leds av Skånes Kommuner.

Skånes Kommuner företräder de skånska kommunerna i SKR:s RSS-nätverk för digitalisering inom socialtjänsten som är ett forum för utbyte mellan kommunföreträdare i de 21 regionerna i Sverige, men även med nationella aktörer såsom SKR, Inera och Socialstyrelsen.

Främja samverkan

Vi har främjat ändamålet genom strategiska nätverk, vilka har tydliga uppdrag från kommunledningarna. Nätverken är både tillfälliga och permanenta, för att lösa en specifik uppgift.

Strategiska nätverk

Skånes Kommuners strategiska nätverk arbetar med aktuella samverkansfrågor och utgör grunden för samarbetet mellan kommunerna. De strategiska nätverken arbetar efter Skånes Kommuners strategiska inriktning. Nätverken är ett forum för att fördjupa sig i gemensamma sakfrågor och är en plattform för förankring, revidering och efterlevnad. Nätverken är mötesplatser som identifierar möjliga gemensamma satsningar till nytta för kommunerna och ska fungera som arenor där frågor diskuteras, förankras och bereds inför beslut i kommundirektörsnätverket. Det är kommundirektörerna i de 33 skånska kommunerna som utser deltagare i de strategiska nätverken. Deltagarna i de strategiska nätverken utgörs av tjänstepersoner på högsta nivå i medlemskommunerna inom respektive sakområde.

Våra fyra strategiska nätverk 2022

- Strategiskt nätverk för utbildningsfrågor
- Strategiskt nätverk för arbetsmarknadsfrågor
- Strategiskt nätverk för frågor kopplade till hälsa, social välfärd och omsorg
- Strategiskt nätverk för kommunalekonomiska frågor

Gymnasiesamverkan

Skånes Kommuner har fortsatt förvaltat gymnasiesamverkan genom att ha ansvar för ett gemensamt antagningssystem och för en gemensam elevdatabas. År 2022 gjorde närmre 22 290 ungdomar en ansökan via antagningssystemet till gymnasieskolan, gymnasiesärskolan eller ett tekniskt fjärde år. Totalt har 20 188 blivit antagna till en gymnasieutbildning i Skåne och Västra Blekinge. Under 2022

skapades betalningsunderlag motsvarande 3,74 miljarder kronor. I genomsnitt är 55 000 ungdomar registrerade som elever i systemet.

Skånes Kommuner i samarbete med Lunds kommun och Helsingborgs stad gjorde en analys under 2022 där de beräknade att stora kommunala huvudmän i Skåne såsom Lund, Malmö, Helsingborg, Kristianstad sparar cirka 5 miljoner kronor per år via gemensam förvaltning av system kopplade till gymnasiesamverkan inom ramen för Skånes Kommuner. Kommunala huvudmän utan gymnasieskola sparar drygt 1 miljon kronor per år.

Strategisk samverkan genom Skånes Kommuners styrmodell

Vår styrmodell bygger på en tät dialog med de olika ledningsnivåerna hos våra medlemmar. Målet är att ha en styrning med så bred förankring som möjligt hos de olika ledningsnivåerna i de skånska kommunerna. Förbundsmötet är Skånes Kommuners högsta beslutande organ och utser bland annat vår styrelse. Förbundsmötet hålls alltid året efter allmänna val vilket innebär att en ny styrelse utses i maj 2023.

Styrelsen ger uppdrag till förbundsdirektören som i sin tur leder arbetet på kansliet. Styrelsen har nära kontakt med kommunstyrelseordförandena i kommunerna för att få input från samtliga kommuner. Styrelsen leder förbundets verksamhet och beslutar om den strategiska inriktningen. Vid behov utser också styrelsen beredningar eller styrgrupper, under 2022 har det funnit två politiska styrgrupper inom gymnasiesamverkan och Centralt Samverkansorgan inom Hälsa, social välfärd och omsorg.

Förbundsdirektören samlar regelbundet kommundirektörerna för motsvarande kontakt med kommunerna. Hos kommundirektörerna finns även en mindre referensgrupp som hjälper till med planering och innehåll till dessa möten. Nätverket är också ett stöd till förbundsdirektören i beredning av ärenden till styrelsen. Kommundirektörsnätverket beslutar om vilka strategiska nätverk som ska finnas och utser representanter i dessa. Inom våra strategiska områden finns det dessutom kopplat strategiska nätverk bestående av förvaltningschefer inom respektive område.

Utveckling av förbundets verksamhet, resultat och ställning

(tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Medlemsavgifter	42 679	46 139	28 577	28 576	27 565
Bidrag	21 525	51 687	110 929	40 298	27 443
Nettoomsättning	26 578	51 233	70 337	72 635	57 193
Verksamhetens kostnader	-89 276	-146 743	-209 597	-141 720	-112 201
Årets resultat	1 506	2 316	246	-211	0
Soliditet*	15,58%	9,07%	5,48%	7,35%	6,89%
Nyckeltalsdefinitioner					
*Soliditet (%) - beräknas som utgående eget kapital genom totala tillgångar					

I enlighet med beslut på förbundsmötet 2020-10-02 minskas medlemsavgiften för 2021 med 7,5% vilket motsvarar 3,5 Mkr. Den nuvarande finansieringsmodellen bygger på antalet invånare i respektive medlemskommun. Fram till och med 2020 beräknades medlemsavgiften på medlemmarnas redovisade skatteintäkter och generella bidrag och uppgick till 0,4 promille av det beloppet.

Med nettoomsättning avses den verksamhet där vi som förbund utför tjänster åt våra medlemmar eller andra parter som SKR och Region Skåne. Omfattningen av den verksamheten var större innan övergången till den nya finansieringsmodellen. I och med övergången till ny finansieringsmodell ingår ett flertal tjänster i medlemsavgiften varför en jämförelse över tid inte låter sig göras.

Ökade intäkter om 2,7 Mkr i form av kick back från leverantörer beror bland annat på att telefonabonnemang som genererar kick-back ökat med start i mars -2021. Det ska nämnas att vi har gjort en översyn av de redovisningsprinciper som tillämpats historiskt med avseende på just intäktsredovisningen av våra upphandlingsuppdrag. Det har lett till rättelser av historiska räkenskapsår. Rättelserna har därför bokförts direkt mot eget kapital och påverkar inte årets

resultat på annat sätt än att vi nu redovisar intäkten det år som vi har utfört tjänsten.

Vår satsning inom digitala tjänster har medfört ökande kostnader om cirka 2 Mkr. Satsningen är en förutsättning för att kunna kvalitetssäkra leveransen av de tjänster vi tillhandahåller våra medlemmar.

Våra pensionskostnader utgörs dels av inbetalningar till KPA för avtalsbaserad pension och dels av utbetalningar av förmånsbaserad pension samt inbetalning till pensionsstiftelsen. Vi har inte kallat på en gottgörelse från stiftelsen. Vårt pensionsåtagande uppgår till 53,7 Mkr och den förmögenhet som vi tryggt åtagandet i uppgår till 65,4 mkr vilket ger en marginal om 11,6 mkr. Då förmögenheten i stiftelsen minskat med 9,7 Mkr jämfört med 2021 års bokslut ges utrymme till ytterligare avsättning. Vi har avsatt 1,4 mkr i bokslutet 2022. Vi bedömer därmed att vårt pensionsåtagande vad avser den förmånsbaserade pensionen är tryggt på ett tillfredställande sätt.

Den oroliga kapitalmarknaden gjorde att vi beslöt att avyttra våra finansiella placeringar i räntepapper under augusti månad. Avyttringen genererade en reaförlust om - 460 tkr. Likvida medel har istället placerats på fasträntekonto med utfallsdatum 2023.

Jämfört med vår budget är utfallet ett överskott om 3 724 tkr. Närmare redogörelser för avvikelser mot budget lämnar vi i Not 19.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I samband med vår genomlysning av konsekvenserna av den nya finansieringsmodellen har ett antal frågeställningar identifierats som är av väsentlig betydelse för både förbundet och dess medlemmar. Den mer betydande frågeställningen avser förbundets skattestatus, i klartext huruvida förbundet bedriver en allmännyttig verksamhet och därmed är skattebefriad till den delen eller inte. Vi har anlitat expertis och en utredning är påbörjad men inte avslutad. Det gör att vi fortsatt upprättat detta årsbokslut efter samma principer som tidigare, dvs baserat på antagandet att förbundet i sin helhet bedriver näringsverksamhet och därmed i sin helhet är skattskyldig och också momspliktig. Skulle vi tillsammans med anlitad expertis komma till en annan slutsats kommer vederbörliga rättelser att vidtas under 2023.

Kopplat till denna utredning finns andra frågeställningar som t ex redovisning av överskott i projekt. Eftersom den slutliga bedömningen och hanteringen är beroende av utredningen gällande skattestatus har ingen rättelse skett i detta årsbokslut utan vi avvaktar den slutliga bedömningen.

Skånes Kommuner uppmärksammade under hösten 2022 att tidigare års kick-back från upphandlingsverksamheten har hanterats felaktigt. Felen som berör år 2018, år 2020 och år 2021 har korrigerats.

Under räkenskapsåret har rättelse av fel gjorts enligt kapitel 10 i K3. Jämförelseåret 2021 har omräknats samt ingående eget kapital per 2021-01-01 som avser fel före 2021. Felet avser primärt intäkter som varit för lågt upptagna med därtill justerad skattekostnad. Se vidare i *not 18* för varje rad som påverkats i årsredovisningen för 2021 samt specifikationen över eget kapital avseende justering av värdet per 2021-01-01.

Viktiga förhållanden av icke finansiell karaktär

Pandemin hade fortsatt ganska stor påverkan på arbets sättet hos förbundet under det första kvartalet 2022, under denna del av året bedrevs det distansarbete. I mars återgick medarbetarna till kontoret i Lund då pandemirestriktionerna i Sverige lättade.

Året har, precis som 2021, präglats av förbundets omstrukturering, och personalstaben har fortsatt förändrats under 2022. Rekrytering av en avdelningschef för ekonomi, upphandling och IT samt en kansli- och utvecklingschef gjordes och den nya organisationen kunde därmed implementeras den 1 september. Rekryteringarna är en del i det fortsatta och pågående arbetet med förändrade kanslifunktioner med mål att göra den förflyttning som initierats i och med det så kallade omtaget. Chef för området Hälsa, social välfärd och omsorg kommer att rekryteras först under 2023.

Förväntad framtida utveckling

Skånes Kommuner erhöll 2020 en ny finansieringsmodell i samband med det som kallas omtaget. De ekonomiska konsekvenserna av modellen behöver genomlysas. I samband med budgetarbetet inför 2023 skapades därför en ny budget och uppföljningsmodell för att under 2023 i större utsträckning möjliggöra ekonomiska

analyser och konsekvensbeskrivningar av den i omtaget förändrade finansieringsmodellen.

Under mars 2022 signerades ett nytt avtal med Wihlborgs som innebär att kontoret kommer att flytta från de befintliga lokalerna på Gasverksgatan till mindre lokaler på Fabriksgatan i Lund under februari 2023. Förseningar av byggnationen till följd av pandemi och krig har gjort att inflyttning sker under mars och april 2023. På sikt räknar vi här med en besparing på ca 500 tkr per år.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Skånes Kommunerens nya finansieringsmodell kommer att påverka utvecklingsmöjligheter framåt. Ett exempel är att utvecklingskostnader och drift av digitala tjänster som Skånes Kommuner tillhandahåller kommunerna kan komma att öka mer än en indexering av befintlig medlemsavgift.

Skånes Kommunerens upphandlingsverksamhet finansieras via kick-back. Det innebär en annorlunda finansiell logik i förhållande till tidigare finansieringsmodell som innebär att kommunerna gav kostnadstäckning. Under hösten 2022 påbörjades ett arbete för att möjliggöra intäkts och kostnadsanalys av upphandlingar och avtal. Detta för att kunna säkerställa att verksamheten kan finansieras på kort och lång sikt. En upphandling innebär en initial kostnad som ger avkastning först när avtal är på plats och avrop görs av kommunerna. Det innebär att verksamhetens resultat kan komma att variera mellan åren.

Swedbank är Skånes Kommunerens rådgivare gällande placering av likvida medel. Det finansiella råd som Swedbank ger Skånes Kommuner ska följa den av styrelsen beslutade placeringspolicyn. Skånes Kommuner har haft löpande avstämning med Swedbank under året. I enlighet med råd från Swedbank via mail den 23 augusti 2022 beslutade vi att sälja befintligt innehav av obligationsfonder, då risken för fortsatt värdeminskning var allt för stor. I enlighet med rådgivning från den 27 september beslutade vi att istället binda 2 Mkr (sammanlagt 6 Mkr) med fast ränta vid 3 olika tillfällen med 6 månaders bindningstid, samtliga placeringar faller ut under 2023. I den ekonomiska rapport som presenteras och beslutas av styrelsen 3 ggr under året har en lägesrapport bifogats med information och placeringarna.

Eget kapital

(tkr)	Not	Ändamålsbestäm da medel	Balanserat eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans enligt fastställd årsredovisning		0	12 257	12 257
Rättning av fel	<u>18</u>		5 595	5 595
Korrigerad ingående balans			17 852	17 852
Årets resultat		<u>0</u>	<u>1 506</u>	<u>1 506</u>
Utgående balans		0	19 358	19 358

Som tidigare framförts har en rättelse av fel gjorts som avser historiska räkenskapsår. Felet avser intäkter som varit för lågt upptagna med därtill justerad skattekostnad. Se vidare i *not 18* för varje rad som påverkats i årsredovisningen för 2021 samt specifikationen över eget kapital avseende justering av värdet per 2021-01-01.

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital

Balanserat resultat 17 852 000 kronor
 Årets resultat 1 506 000 kronor
 Summa eget kapital 19 358 000 kronor

Balanseras i ny räkning.

Vad beträffar förbundets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning	Not	Räkenskapsår	
		2022	2021
(tkr)			
<u>Verksamhetens intäkter</u>	1,2, 19		
Medlemsavgift		42 679	46 139
Bidrag	3,4	21 525	51 687
Nettoomsättning		26 578	50 995
Övriga verksamhetsintäkter		0	238
Summa verksamhetens intäkter		90 782	149 059
<u>Verksamhetens kostnader</u>			
Övriga externa kostnader	6	-47 244	-101 377
Personalkostnader	5	-41 027	-44 257
Avskrivningar	10	<u>-189</u>	<u>-189</u>
Summa verksamhetens kostnader		-88 460	-145 823
Verksamhetsresultat		2 322	3 236
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	13	-460	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		160	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>0</u>	<u>-5</u>
Summa resultat från finansiella poster		-300	-2
Resultat efter finansiella poster		2 022	3 234
Skatt på årets resultat	9	-516	-918
Årets resultat		1 506	2 316

Balansräkning			
(tkr)	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	378	567
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andel i intresseföretag	11	4 000	4 000
Långfristiga värdepappersinnehav	13	0	5 000
Ägarintresse i övriga företag	12	150	150
		4 150	9 150
Summa anläggningstillgångar		4 528	9 717
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kundfordringar		45 299	48 776
Skattefordran	18	654	1 268
Övriga kortfristiga fordringar		51	43
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7 982	2 952
		53 986	53 039
Kassa och bank	16	65 700	72 353
Summa omsättningstillgångar		119 686	125 392
Summa tillgångar		124 214	135 109

Eget kapital och skulder	Not	2022-12-31	2021-12-31
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital		17 852	9 940
Årets resultat		<u>1 506</u>	<u>2 316</u>
<i>Summa eget kapital</i>		19 358	12 256
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		13 640	24 178
Övriga kortfristiga skulder		12 007	12 605
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	15	14 849	33 363
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	<u>64 360</u>	<u>52 707</u>
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		104 856	122 853
Summa eget kapital och skulder		124 214	135 109

Kassaflödesanalys (tkr)	Not	2022-01-01— 2022-12-31	2021-01-01— 2021-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Inbetalningar från kunder		87 967	104 083
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-99 406	-137 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-11 439	-33 052
Erlagd ränta		149	0
Betald inkomstskatt		97	-487
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 193	-33 539
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		4 540	0
		0	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 540	-2
Årets kassaflöde		-6 653	-33 541
Likvida medel vid årets början		72 353	105 894
Likvida medel vid årets slut	16	65 700	72 353

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Rättelse av fel

Fel är utelämnande eller felaktighet i de finansiella rapporterna för ett eller flera tidigare räkenskapsår på grund av underlåtenhet att använda, eller felaktig användning av, tillförlitlig information som fanns tillgänglig när de finansiella rapporterna avgavs vilket inbegriper misstag vid tillämpning av redovisningsprinciper. Väsentliga fel ska redovisas genom att räkna om jämförelsetalen för tidigare räkenskapsår om felet uppstod då.

Resultaträkning

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som förbundet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i förbundet.

Medlemsavgifter redovisas vid inbetalningar från medlemmar och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Bidrag

Bidrag är en transaktion där förbundet tar emot en tillgång eller en tjänst därför att förbundet uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om förbundet inte uppfyller dessa villkor har en skyldighet att återbetala bidraget eller delar av bidraget till motparten. Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t ex för

administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Övriga verksamhetsintäkter

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Kick-back

Intäkter i form av kick-back på genomförda upphandlingar redovisas vid faktureringsstillfället eller på den period den avser ersättning för, det vill säga intäktsförs när den är känd och det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Konferensintäkter

Försäljning av konferenser redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Verksamhetskostnader

Leasing

Förbundets samtliga leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Anställda hos förbundet får sin tjänstepension i enlighet med AKAP och KAP-KL avtalen som gäller för offentliganställda.

Avgiftsbestämd pension faktureras från KPA/Pensionsvalet och redovisas som kostnad samma år som intjänandeåret. Ej fakturerade avgifter redovisas som en upplupen kostnad.

Förmånsbestämd pension har tryggats genom pensionsstiftelse. För dessa åtaganden redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. En kostnad uppstår i samband med utbetalning av pensionsåtaganden om inte gottgörelse från pensionsstiftelsen kompenserar för detta.

Inkomstskatt

I årets skattekostnad avser skatt på årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Balansräkning

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

5 år

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ändamålsbestämda medel

Förbundet har inga ändamålsbestämda medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod och visar förbundets in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Förbundet gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Not 3 Jämförelsetal

Bidrag som vidareförmedlas har tidigare inkluderats i förbundets intäkter. För att öka transparens och tillgänglighet redovisas numera enbart bidrag som erhållits för egen räkning som bidrag. Jämförelsetalen har justerats.

Not 4 Erhållna och vidareförmedlade bidrag		
	2022	2021
Erhållna bidrag för vidareförmedling	215 614	203 066
Vidareförmedlade bidrag	-215 614	-203 066
EU	7 669	2 413
Övriga bidrag från staten	6 891	45 413
Övriga bidrag	<u>6 965</u>	<u>3 861</u>
Summa	21 525	51 687

Not 5 Personal						
	2022			2021		
Medelantalet anställda	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	<u>34,6</u>	<u>18,6</u>	<u>53,2</u>	<u>30,1</u>	<u>20,9</u>	<u>51</u>
Totalt medelantal anställda	34,6	18,6	53,2	30,1	20,9	51
I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiget ett halvt prisbasbelopp.						
	2022			2021		
Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelseledamöter	6	7	13	5	8	13
Förbundsdirektör, avdelnings- och enhetschefer	4	2	6	3	3	6
Löner, arvoden och andra ersättningar (tkr)	2022			2021		
Ledamöter i styrelse och förbundsdirektör	1 489			1 493		
Anställda	<u>24 764</u>			<u>27 621</u>		
Summa	26 253			29 114		
Pensionskostnader och andra sociala avgifter (tkr)	2022			2021		
Pensionskostnader exkl. särskild löneskatt	4 348			3 553		
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	<u>9 073</u>			<u>10 137</u>		
Summa	13 421			13 690		

Not 6 Operationell leasing		
(tkr)		
	2022	2021
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	2 295	2 522
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	6 784	1 710
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	2 681	2 473

Not 7 Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		
(tkr)	2022	2021
Realisationsförlust	-460	0
Summa	-460	0

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter		
(tkr)	2022	2021
Ränteintäkt	160	0
Valutakursvinst	0	3
Summa	160	3

Not 9 Skatt på årets resultat		
Avser den skattepliktiga verksamheten i förbundet som bedriver skattepliktig näringsverksamhet		
(tkr)	2022	2021
Skatt från tidigare år	-4	-231
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	-516	-687
	-520	-918
	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	2 022	3 234
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-416	-666
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-100	-21
Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år*	-4	0
Redovisad skattekostnad	-520	-687
* = den skattekostnad om 789 tkr som uppkommit pga. rättelse av tidigare gjorda fel har bokförts direkt mot eget kapital och ingår inte i den bokförda skattekostnaden för året.		

Not 10 Immateriella anläggningstillgångar		
(tkr)	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	945	945
Inköp	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	945	945
Ingående avskrivningar	-378	-189
Årets avskrivningar	-189	-189
Försäljningar och uttrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-567	-378
Summa	378	567

Not 11 Andel i intressebolag					
(tkr)	2022	2021			
Ingående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående redovisat värde	4 000	4 000			
				2022	2021
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
VoB Syd AB, 556650-4204, Kristianstad	4 000	4 000	50	41 344	46 130
Summa	4 000	4 000	50	41 344	46 130

Not12 Andel i intressebolag					
(tkr)	2022	2021			
Ingående anskaffningsvärde	150	150			
Utgående anskaffningsvärde	150	150			
Utgående redovisat värde	150	150			
				2022	2021
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Business Region Skåne AB, 556747-5198, Malmö	0	0	0	0	0
Summa	0	0	0	0	0

Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav				
(tkr)				
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav	2022	2021		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5000		
Investeringar under året	0	0		
Försäljningar/avyttringar	<u>-5 000</u>	<u>0</u>		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	5 000		
Utgående bokfört värde	0	5 000		
Värdepappersinnehav (tkr)	Anskaffningsvärde	Anskaffningsvärde		
Långfristiga värdepappersinnehav				
Noterade räntebärande värdepapper	<u>0</u>	5 000		
Summa värdepappersinnehav	0	5 000		

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
(tkr)		2022	2021
Förutbetalda hyror		756	656
Upplupna intäkter		3 677	2 246
Övriga poster		<u>3 549</u>	<u>50</u>
Summa		7 982	2 952

Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag					
	IB Ej nyttjade bidrag	Erhållna bidrag under året	Nyttjade bidrag under året	Ej nyttjade bidrag	Kommentar
SKR	7 521	4 064	-3 985	7 600	
God och nära vård 2022		3 964	-1 715	2 249	Ska återbetalas
Ök kompetensutveckling vårdens medarbetare SKR	1 967		-1 013	954	Avvaktar utredning
Samverkan vid utskrivning från slutna hälso- och sjukvård	1 322		-59	1 263	Avvaktar utredning
Regional stödstruktur för kunskapsutveckling socialtjänst och närsjukvård/KFSK	1 934		-872	1 062	Avvaktar utredning
Regional stödstruktur för kunskapsutveckling socialtjänst och närsjukvård/RS	2 168		-238	1 930	Avvaktar utredning
Tidiga o samordning insatser för barn o unga TSI Skolverket	100	100	-88	112	Avvaktar utredning
Energikontoret Sverige	30			30	Avvaktar utredning
Region Skåne	2 785	403	-1 494	1 694	
VO College processledare	1 600		-575	1 025	Nyttjas 2023
Utvecklingsmedel socialpsykiatri (avslutas 2018)	985		-497	488	Avvaktar utredning
Förstudie - Elbilsladdning i Skåne och Blekinge 2.0	200	403	-422	181	Nyttjas 2023
Verksamhetsövergång till Region Sydost AB	1 037	7 404	-2 886	5 555	Överförs 2023
Biogas Syd		475	-460	15	
Biogas Syd medfinansiering	372		-168	204	
RUL 2022	139	1 163	-1 137	165	
Insatsprojektet 2022	379	265	-569	75	
EESMF		210	-131	79	
Biogas Roadshow	147	25	-114	58	
RUL - Nationell samordning		516	-183	333	
Nudge 2		2 600	-30	2 570	
Företagsakuten		1 750	-66	1 684	
Krisberedskap och Ödrift		400	-28	372	
Summa	11 343	11 871	-8 365	14 849	

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
(tkr)	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	2 325	2 544
Övriga upplupna kostnader	8 379	6 106
Förutbetalda medlemsavgifter	43 919	42 679
Förutbetalda intäkter enligt avtal	<u>9 737</u>	<u>1 378</u>
Summa	64 360	52 707

Not 17 Likvida medel		
(tkr)		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel	2022	2021
Banktillgodohavanden	59 700	72 353
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	<u>6 000</u>	<u>0</u>
Summa	65 700	72 353

Not 18 Rättelse av fel	
2018	
Utgående Eget Kapital 2018-12-31	9 905
Rättelse av fel	389
Rättelse av inkomstskatt	-36
Nytt justerat utgående Eget Kapital 2018-12-31	10 258
2020	
Utgående Eget Kapital 2020-12-31	9 940
Rättning 2018	353
Rättelse av fel 2020	5 272
Rättelse av inkomstskatt	-604
Nytt justerat utgående Eget Kapital 2020-12-31	14 962
2021	
Utgående Eget Kapital 2021-12-31	12 257
Rättning 2018	353
Rättning 2020	4 668
Rättning fel 2021	723
Rättelse av inkomstskatt	-149
Nytt justerat Utgående Eget Kapital 2021-12-31	17 852
Summa rättelse av fel (2018, 2020, 2021)	6 384
Summa rättelse av inkomstskatt (2018, 2020, 2021)	-789
Summa rättelse av Eget Kapital (2018, 2020, 2021)	5 595

Not 19 Budgetföljsamhet

Skånes Kommuner har haft följande avvikelser i förhållande till budget 2022.

Intäkter	
Försäljning av pensionsfond:	-4 000
Interndebiteringar OH:	2 600
Kick-back till resultatet:	770
Externa intäkter:	-170
Summa avvikelse intäkter jämfört med budget:	-800

Försäljning av pensionsfond

Eftersom Skånes Kommuner inte kunde lägga en budget i balans inför år 2022 planerades för att sälja av en del av pensionsfonden. Denna åtgärd vidtogs ej.

Interndebiteringar OH

Skånes Kommuner interndebiterarar OH-kostnader för de projekt och upphandlingar som genomförs. Intäkterna har blivit högre än budgeterat. Det beror till största del på att de projekt som drivits av Energikontoret Skåne stannat i Skånes Kommuners regi ett halvår längre än vad som var planerat.

Kick-back till resultatet

Skånes Kommuner har inte tidigare tagit upp överskott från upphandlingsverksamheten som en intäkt. Dessa överskott har legat kvar på balansräkningen. Intäkter från Kick-back fanns därför inte med i budget 2022.

Externa intäkter

Intäkter för E-hälsotjänster till bolag är lägre än det man budgeterat för.

Kostnader	
Obesatta tjänster:	-1 980
Ej utnyttjad IT-satsning:	-1 300
Oförutsedda kostnader inklusive övergång energikontoret:	270
Budgeterade flyttmedel:	-500
OH-kostnader:	-354
Styrelse, strategiska nätverk, styrgrupper:	-660
Summa avvikelsekostnader jämfört med budget:	-4 524

Obesatta tjänster

Vi har under 2022 inte tillsatt följande befattningar som fanns med i budget:

Strateg inom arbetsmarknad

Strateg inom hälsa, social välfärd och omsorg.

Ej utnyttjad IT-satsning

Vi har under 2022 inte tillsatt strategitjänst inom digitala tjänster som fanns med i budget.

Budgeterade flyttmedel

Datum för Skånes Kommuners flytt blev framflyttat, vilket innebär att kostnader för flytt istället kommer belasta 2023.

OH-organisationen

Lägre kostnader för OH-organisationen än budgeterat.

Styrelse, strategiska nätverk och styrgrupper

Strategiska nätverk och styrgrupper har haft lägre kostnader än budgeterat för år 2022. En av anledningarna är att de fysiska träffarna varit färre än planerat på grund av pandemin, och att man i större utsträckning än planerat valt att fortsätta träffas digitalt trots släppta restriktioner.

Slutord

Styrelsens strävan är att samtliga medlemskommuner ska uppleva att Skånes Kommuner driver en verksamhet som är till nytta för utvecklingen hos de skånska kommunerna.

Den här årsredovisningen kommer att föreläggas förbundsmötet för fastställande.

Dokumentet är digitalt signerat av styrelsen:

Patric Åberg (M), Östra Göinge, Ordförande

Leif Sandberg (C), Tomelilla, 1:e vice ordförande

Johan Andersson (S), Eslöv, 2:e vice ordförande

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö

Anders Almgren (S), Lund

Christian Orsing (M), Helsingborg

Camilla Palm (M), Kristianstad

Cecilia Magnusson Svärd, (S), Ystad

Lars Nyander (S), Ängelholm

Lena Wallentheim (S) Hässleholm

Linda Allansson Wester (M), Svedala

Teddy Nilsson (SD), Svalöv

Cecilia Bladh in Zito (SD), Hörby

Revisionsberättelse har avgetts och signerats digitalt av revisionen:

Elisabeth Karlsson (S) ordförande

Per Lilja (M)

Lisbeth Göransson (C)

För KPMG AB

Anna Lönnberg

Auktoriserad revisor