

# Årsredovisning 2023

SKÅNES KOMMUNER

2024/2667



## Innehåll

<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>4</b>
<b>Allmänt om verksamheten</b>	<b>4</b>
Styrelsen	4
<b>Främjandet av ändamålet</b>	<b>5</b>
En röst i relation till region och stat	5
Skapa värde för 33 kommuner	5
Främja samverkan	6
<b>Utveckling av förbundets verksamhet, resultat och ställning</b>	<b>7</b>
Medlemsavgiften	7
Bidrag	8
Nettoomsättning	8
Kostnader	8
Årets resultat	8
<b>Väsentliga händelser under räkenskapsåret</b>	<b>9</b>
<b>Viktiga förhållanden av icke finansiell karaktär</b>	<b>10</b>
<b>Förväntad framtida utveckling</b>	<b>10</b>
<b>Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer</b>	<b>11</b>
<b>Resultaträkning</b>	<b>13</b>
<b>Balansräkning</b>	<b>14</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>	<b>15</b>
<b>Noter</b>	<b>16</b>
Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	16
Not 2 Uppskattningar och bedömningar	19
Not 3 Jämförelsetal	19
Not 4 Erhållna och vidareförmedlade bidrag	19
Not 5 Personal	20
Not 6 Operationell leasing	20
Not 7 Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	20

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter	21
Not 9 Skatt på årets resultat	21
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar	21
Not 11 Andel i intressebolag	22
Not 12 Andel i intressebolag	22
Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav	23
Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23
Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	23
Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24
Not 17 Likvida medel	24
Not 18 Rättelse av fel och förändring av eget kapital	25
<b>Slutord</b>	<b>26</b>

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Skånes Kommuner avlämnar härmed följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr).

## Allmänt om verksamheten

Skånes Kommuner är en medlemsorganisation som består av länets 33 kommuner, verksamheten bedrivs i form av en ideell förening. Föreningen är en politiskt styrd organisation varför föreningen i den fortsatta texten benämns Förbund. Styrelsen består av förtroendevalda från medlemskommunerna.

## Styrelsen

Patric Åberg (M), Östra Göinge  
 Johan Andersson (S), Eslöv  
 Teddy Nilsson (SD), Svalöv  
 Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö  
 Anders Almgren (S), Lund  
 Christian Orsing (M), Helsingborg  
 Camilla Palm (M), Kristianstad  
 Lars Nyander (S), Ängelholm  
 Filip Persson (SD), Bromölla  
 Lena Wallentheim (S), Hässleholm  
 Carina Wutzler (M), Vellinge  
 André af Geijerstam (SD), Sjöbo  
 Erik Lundström (KD), Trelleborg

## Ersättare

Mathias Andersson (SD), Trelleborg  
 Angela Everbäck (MP), Vellinge  
 Emma-Lina Johansson (V), Malmö  
 Philip Sandberg (L), Lund  
 Sara Ripa (C), Svedala

## Främjandet av ändamålet

### En röst i relation till region och stat

Skånes Kommuner har under året fungerat som en röst i relation till region och stat. Förbundet har hållit samman de skånska kommunerna, fört en gemensam dialog och arbetat tillsammans i frågor där Skåne är enat. Förbundet har även samverkat med andra aktörer såsom Region Skåne, Länsstyrelsen Skåne, Greater Copenhagen och SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) för ett mera sammanhållet Skåne.

### Skapa värde för 33 kommuner

Drygt en fjärdedel av Skånes Kommuners verksamhet består av tjänster inom upphandling, kravställning och avtalsuppföljning. Förbundet handlar upp avtal som gynnas av att genomföras gemensamt istället för var och en för sig. Den största delen av vår upphandlingsverksamhet berör sociala tjänster där samverkan också omfattar andra kommuner i Kronobergs och Hallands län. Förbundet förvaltar cirka 15 avtal inom områdena IFO och VO. Under året har det tecknats nya avtal inom; Särskilt boende för personer med psykisk funktionsnedsättning och korttidsvistelse för barn och unga. Förbundet genomför och förvaltar även avtal inom hjälpmedel, telefoni, pension, post och flygfoto. Nya avtal inom träningshjälpmedel, hygienhjälpmedel, personliftar/lyftselar, arbetsstolar, pension och flygfoto blev klara under 2023.

Förbundet har ansvarat för att förvalta digitala system som är mer effektiva att hantera gemensamt än om varje kommun haft ansvar och förvaltat systemen själv. Systemen finns inom den kommunala primärvården där man verkar som ombud och administrerar de nationella tjänsterna behörighetskatalogen HSA och tjänstelegitimationen SITHS eID. Förbundet äger och förvaltar kommunkatalogen. Förbundet ansvarar och förvaltar system inom området gymnasiesamverkan; antagning till gymnasiet, interkommunal ersättning samt Skanegy.se där information om gymnasieutbildning publiceras.

- Verksamhetsområdet utbildning omfattar samverkan inom utbildningsfrågor från förskola och grundskola till gymnasienivå. Även kompetensförsörjning för utbildningsverksamheter i samarbete med lärosäten är en viktig del av samverkan.
- Gymnasiesamverkan – skapar förutsättningar för framtidens skåningar (skapa förutsättningar att ungdomar kan få rätt utbildning).

- Under 2023 antagit Bilaga 1 till gymnasieavtalet som skapar förutsättningar för gemensamt arbete med utbud och dimensionering – följa lagkrav.
- Inom FoU Skola stöttar Skånes Kommuner de 33 kommunerna i Skåne samt Sölvesborg i deras arbete med likvärdig utbildning för alla barn, elever och studerande på vetenskaplig grund.
- Vårdsamverkan – kommunalt perspektiv inom hälso- och sjukvård
- Rollen som RSS inom hälsa, social välfärd och omsorg

### **Främja samverkan**

Skånes Kommuner har främjat samverkan genom att ansvara för och processleda våra strategiska nätverk utifrån uppdrag från kommunledningarna. Under 2023 har förbundet samverkat med interna och externa aktörer som är relevanta utifrån innehåll och område.

- Vårdsamverkan Skåne – Region Skåne
- Regional stöd och samverkansstruktur och ingår i nationella nätverk för samverkan hos SKR och regionala sakområdesnätverk
- Strategiska nätverket för socialchefer, skol och förvaltningschefer utbildning och chefer med ansvar för arbetsmarknadsfrågor
- Samlat medlemskommunerna vid ägardialoger och samråd för gemensamma prioriteringar och utvecklingsfrågor
- Utifrån strategisk inriktning arbetat med sakområden där medlemskommunerna har nytta av att arbeta tillsammans (arbetsmarknad, utbildning, hälsa, social välfärd och omsorg).
- Samverkan inom specifika sakområden, till exempel Miljösamverkan Skåne.

## Utveckling av förbundets verksamhet, resultat och ställning

(tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Medlemsavgift	43 919	42 679	46 139	28 577	28 576
Bidrag	9 800	21 525	51 458	110 781	41 357
Nettoomsättning	34 250	26 578	51 956	75 609	72 635
Totala kostnader*	-82 287	-90 288	-148 367	-210 485	-142 952
Årets resultat	5 682	494	1 186	4 482	-384
Soliditet**	26,13%	15,25%	12,69%	8,03%	7,74%

Nyckeltalsdefinitioner:

\*Totala kostnader inkluderar - verksamhetens kostnader, finansiella poster, bokslutsdisposition och skatt.

\*\*Soliditet (%) beräknas som utgående eget kapital genom totala tillgångar i balansräkningen.

### Medlemsavgiften

Skånes Kommuner finansieringsmodell förändrades i samband med det som benämns omtaget 2021. Den nya finansieringsmodellen innebar att man istället för att beräkna medlemsavgiften baserad på 0,4 promille av summan skatter och statsbidrag<sup>1</sup>, samt finansiering via diverse olika avtal och överenskommelser till att utgå från beslut om verksamhetens innehåll och finansiera verksamheten baserat på det. Omtaget innebar ett visst effektiviseringskrav mellan 2021 och 2022. Samtidigt beslutades om att finansieringen av upphandling/kravställning och avtalsuppföljning inte längre skulle ske via avtal om kostnadsfördelning mellan kommunerna. Istället skulle verksamheten fortsättningsvis finansieras av avtalsadministrativa avgifter från leverantörer. För år 2023 innebar den nya finansieringsmodellen att föregående års medlemsavgift indexeras med SKR:s prisindex 2,9%. Medlemsavgiften fördelades mellan medlemskommunerna utifrån antalet invånare i respektive kommun.<sup>2</sup>

Den förändrade finansieringsmodellen syns i den årliga översikten med intäktsökning av medlemsavgiften från 2021 samtidigt som nettoomsättningen minskar (sidoavtal och andra överenskommelser mellan Skånes Kommuner och kommun eller kommuner avvecklades). Till år 2023 ökade åter nettoomsättningen främst på grund av ökade kick-back intäkter.

<sup>1</sup> Finansieringsmodellen innehöll även ett rambeslut som innebar att man satte ett tak för att hur många promille (0,5) av skatteintäkter som högst skulle användas för att finansiera Skånes Kommuner.

<sup>2</sup> Mättilfälle den 1 januari 2022 utifrån SCB:s statistik.

## Bidrag

Skånes Kommuners finansiering via bidrag minskade från och med 2021, detta beror på att en del bidragsfinansierad verksamhet avvecklats eller flyttats. Skånes Kommuner har under året finansierat verksamheten Yrkesresan samt Processledare med kvarhållna statsbidraget God och Nära Vård om 6,5 Mkr. Förbundet har genomfört aktiviteter via kvarhållet statsbidrag för psykisk hälsa och suicidpreventioner om 1 350 tkr. Aktiviteter inom vård och omsorgscollege har delfinansierats med 1 870 tkr i bidrag.

## Nettoomsättning

Förbundets nettoomsättning består under året 2023 till största del av kick-back (avtalsadministrativa avgifter) med avseende på upphandlingsverksamheten, intäkterna är 20,7 Mkr 2023 jämfört med 15,3 Mkr 2022. De ökade intäkterna härrör sig framför allt till avtalen, HVB Barn och Unga, Särskilt boende och Boende för personer med psykisk funktionsnedsättning.

Övriga intäkter består av vidarefakturering av SITHS-kort om 4,8 Mkr, Växa Tryggt 1,3 Mkr, Suicidprevention 1 Mkr, Missbruk och beroende 1,5 Mkr, Konferensavgifter 1,5 Mkr, Fakturering till kommunerna för Vård och Omsorgscollege 1 Mkr, regionens delfinansiering av KEFU om 1,4 Mkr samt KEFU:s fakturering av uppdrag om 600 tkr, samt övriga externa 500 tkr som framför allt består av fakturering till andra kommuner utanför Skåne för digitala system.

## Kostnader

De totala kostnader för Skånes Kommuner har minskat med cirka 8 Mkr, från cirka 90 Mkr 2022 till 82 Mkr 2023. Den största kostnadsminskningen rör övriga konsultkostnader som minskat med 5,6 Mkr från år 2022 till 2023.

Personalkostnader är lägre jämfört med 2022, det beror delvis på att verksamhet flyttats, men även på vakanta tjänster under året som nu återbesatts.

Kostnadsökningar har skett inom verksamheten digitala system där konsultkostnader och systemkostnader ökat med cirka 2 Mkr.

## Årets resultat

Årets resultat efter finansiella poster, bokslutsdispositioner och skatt är 5 682 tkr. Överskottet härrör framför allt från verksamheten upphandlat (6,4 Mkr).

Verksamhetens genererade överskott beror till stor del på vakanta tjänster inom kvalitetsavdelningen men även på ökad kick-back.



Verksamheten som finansieras av medlemsavgiften har en avvikelse mot budget om (1,4 Mkr), avvikelsen beror på lägre lönekostnader jämfört med budget samt ej utnyttjat budget för styrelse och ägardialog.

Förbundet har även ej utnyttjade projektmedel inom suicidprevention, missbruk och beroende (800 tkr) vilka resultatförs då projekttiden har löpt ut.

Förbundet har under året ökat sina ränteintäkter med 1 634 tkr jämfört med 2022 (fasträntekonto).

Förbundet har avsatt 2,5 Mkr i en periodiseringsfond då vi förväntar oss att verksamheten upphandlat kommer att göra ett negativt resultat under 2024.

Skatten på årets resultat är 1,6 Mkr.

Förbundet har under tidigare år haft möjlighet att göra avsättning till pensionsstiftelsen. Då värdet på stiftelsen ökat från 64,4 Mkr 2022 till 73,7 Mkr 2023 finns ej utrymme för det i årets bokslut. Pensionsåtagandet år 2023 är 54,6 Mkr vilket gör att stiftelsen överstiger skuldens värde med 35%. (Avsättning får göras med upp till 125% av skulden).

### **Soliditet**

Föreningens soliditet har ökat vilket innebär att det egna kapitalet ökat (dvs årets vinst och tidigare års vinster). Hur hög soliditet eller hur stort det egna kapitalet ska vara är inte lagreglerat för ideella föreningar, det finns ej heller reglerat i förbundets stadgar. Nuvarande finansieringsmodell med årlig indexering fram till år 2027 medför utmaningar ur två perspektiv – dels verksamhetens upphandlat som behöver kunna planera både för överskott och underskott under åren. Förbundet kommer ha tillfälligt stora kostnadsökningar för digitala system vi ansvarar för. Delar av det egna kapitalet som föreningen besitter bör under år 2024 – 2027 kunna användas för att utjämna resultat för verksamheten upphandlat samt tas i anspråk för att finansiera tillfälligt ökade kostnader för digitala system.

### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Skånes Kommuner har under 2023 fortsatt arbetet med utredningar och rättningar av tidigare års bokslut och deklARATIONER vilket påbörjades under hösten 2022.

Förbundet har under året landat i förståelse att man är ett kommunförbund som bedrivs i form av en ideell förening. Konstruktionen är till viss del komplicerad och är inte med säkerhet den kontext som tjänar samtlig verksamhet som bedrivs på Skånes Kommuner allra bäst utifrån styrning och finansieringskonstruktion.

Kommunförbund är oinskränkt skattskyldiga ideella föreningar som agerar som serviceorgan till kommuner, utför utredningar samt lämnar förslag till lösningar i

olika hänseenden. Detta innebär att förbundet beskattas för alla sina inkomster i form av rörelseinkomster och kapitalinkomster i inkomstslaget näringsverksamhet. Om ifall medlemsavgiften används till ren intressebevakning åt kommunerna anses inte medlemsavgiften vara skattepliktig. Förbundet har gjort en nulägesanalys av verksamheten som bedrivits under våren 2023. Vår bedömning är att organisationen inte bedriver ren intressebevakning eller påverkansarbete. Det är av stor vikt att organisationen är medveten om gränsdragningen framöver och tar i beaktan att skattelagstiftningen kan förändras i det fall man tar på sig uppdrag som avser ren intressebevakning eller påverkansarbete. Skånes Kommuner har under hösten 2022 och år 2023 genomfört rättningar med avseende på ej upptagna vinster inom upphandlingsverksamheten, felaktigt avslutade projekt och felaktig avdragen moms i projekt. Förbundet har med hjälp av expertis rättat deklarationer från 2017 till 2022, rättningarna är godkända av Skatteverket. Rättningar har påverkan på respektive års resultat, skatt och därmed det egna kapitalet. En sammanställning av rättningarna och dess påverkan visas i not 18.

## **Viktiga förhållanden av icke finansiell karaktär**

Skånes Kommuner fick under kvartal 4 år 2023 en ny strategisk inriktning med fokus på områdena utbildning och kompetensförsörjning samt hälsa vård och omsorg. Skånes Kommuner fick fortsatt uppdrag att genomföra gemensamma upphandlingar framför allt inom sociala tjänster men även inom andra områden som kommunerna beslutat sig för att genomföra tillsammans. Skånes Kommuner fick även fortsatt uppdrag att ansvara för, driva och förvalta digitala system inom gymnasiesamverkan, register och behörighetsadministration inom hälso- och sjukvård. Justering av organisationen för att möta ny strategisk inriktning har påbörjats under kvartal 4 2023.

## **Förväntad framtida utveckling**

Framtida utveckling av föreningen är starkt kopplad till vilken relevans och nytta de skånska kommunerna och andra intressenter upplever att organisationen bidrar med och kommer att ha möjlighet att bidra med i framtiden. För Skånes Kommuner är det av vikt att kunna påvisa värdet av samverkan samt effektiviteten och kvalitet i de digitala tjänster, upphandlingstjänster samt andra tjänster som Skånes Kommuner fått i uppdrag att ansvara för. Möjligheten att påvisa och styrka föreningens bidrag förutsätter att organisationen arbetar systematiskt med både kvantitativ och kvalitativ uppföljning och att den görs känd

hos ägare och andra intressenter.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De digitala system som Skånes Kommuner ansvarar för behöver handlas upp, kvalitetssäkras och uppdateras kontinuerligt. Kostnader för denna verksamhet beräknas öka mer än indexering av medlemsavgiften. Konsekvensen blir att en större del av medlemsavgiften kommer behöva riktas till denna del av verksamheten vilket i sin tur innebär att vi behöver dra ner på resurser inom andra verksamheter.

Tillfälligt ökade kostnader vid exempelvis en upphandling, kvalitetssäkring eller utveckling av ett system kan delvis finansieras via eget kapital. Är däremot ökade kostnader bestående behöver man överväga konstruktionen av finansieringsmodellen och justera den.

Verksamheten upphandlat finansieras via kick-back. Kostnader och intäkter uppstår inte vid samma tillfälle. Det innebär att föreningen behöver ha möjligheten att planera för både underskott och överskott i budget. Upphandlingar som genomförs av Skånes Kommuner blir ibland överprövade vilket riskerar både juridiska kostnader samt minskade intäkter då avtal inte kan starta enligt plan. Det innebär att verksamheten bör bygga upp en buffert. Genom att beskriva hur det egna kapitalet är uppbyggt kan verksamheten upphandlat planera för både över och underskott i verksamheten.

### **Eget kapital**

(tkr)	Not	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans enligt fastställd årsredovisning	18	0	19 358	19 358
Rättelser			-485	-485
Korrigerad ingående balans			18 873	18 873
Årets resultat	-	<u>0</u>	<u>5 682</u>	<u>5 682</u>
<b>Utgående balans</b>		0	<b>24 555</b>	<b>24 555</b>

### **Styrelsen föreslår att fritt eget kapital**

Balanserat resultat	18 873 000 kronor
Årets resultat	5 682 000 kronor
Summa eget kapital	24 555 000 kronor

Balanseras i ny räkning.

## Resultaträkning

(tkr)	Not	Räkenskapsår	
		2023	2022
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Medlemsavgift	1,2	43 919	42 679
Bidrag	3,4	9 800	21 525
Nettoomsättning		<u>34 250</u>	<u>26 578</u>
Summa verksamhetens intäkter		87 969	90 782
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	6	-40 174	-48 440
Personalkostnader	5	-38 996	-41 027
Avskrivningar	10	<u>-189</u>	<u>-189</u>
Summa verksamhetens kostnader		-79 359	-89 656
Verksamhetsresultat		8 610	1 126
<b>Resultat från övriga värdepapper som är</b>			
anläggningstillgångar	12	-150	-460
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 795	160
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-459</u>	<u>0</u>
Summa resultat från finansiella poster		1 186	-300
Resultat efter finansiella poster		9 796	826
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Avsättning periodiseringsfond		<u>-2 500</u>	
Summa bokslutsdispositioner		-2 500	
Skatt på årets resultat	9	-1 614	-332
<b>Årets resultat</b>		<b>5 682</b>	<b>494</b>

## Balansräkning

(tkr)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	10	<u>189</u>	<u>378</u>
		189	378
Finansiella anläggningstillgångar			
Andel i intresseföretag	11	4 000	4 000
Långfristiga värdepappersinnehav	13	0	0
Ägarintresse i övriga företag	12	<u>0</u>	<u>150</u>
		4 000	4 150
<i>Summa anläggningstillgångar</i>			
		4 189	4 528
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		62 938	45 299
Skattefordran		341	169
Övriga kortfristiga fordringar		188	51
Förutbet kostnader och upplupna intäkter	14	<u>1 206</u>	<u>7 982</u>
		64 673	53 501
Kassa och bank			
	17	34 696	65 700
<i>Summa omsättningstillgångar</i>			
		99 369	119 201
<b>Summa tillgångar</b>		<b>103 558</b>	<b>123 729</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital	18	18 873	18 379
Årets resultat		<u>5 682</u>	<u>494</u>
<i>Summa eget kapital</i>		24 555	18 873
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond		<u>2 500</u>	
<i>Summa obeskattade reserver</i>		2 500	
<i>Kortfristiga skulder</i>			

Leverantörsskulder		4 691	13 640
Övriga kortfristiga skulder		13 222	12 007
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	15	1 807	14 849
Upplupna kostnader och förutb intäkter	16	<u>56 783</u>	<u>64 360</u>
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		76 503	104 856
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>103 558</b>	<b>123 729</b>

## Kassaflödesanalys

(tkr)	Not	2023-01-01--2023-12-31	2022-01-01--2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Inbetalningar från kunder		69 392	87 967
Utbetalningar till leverantörer och anställda		-99 946	-99 406
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före betalda räntor och inkomstskatter		-30 554	-11 439
Erhållen ränta		1 797	149
Erlagd ränta		-459	
Betald inkomstskatt		-1 786	97
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-31 002</b>	<b>-11 193</b>
Investeringsverksamheten			
Ävyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		-2	4 540
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2</b>	<b>4 540</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-31 004</b>	<b>-6 653</b>
Likvida medel vid årets början		65 700	72 353
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>17</b>	<b>34 696</b>	<b>65 700</b>

Skillnaden i inbetalning från kunder beror på att medlemsavgiften fakturerats senare 2023 jämfört med 2022.

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

### Rättelse av fel

Fel är utelämnande eller felaktighet i de finansiella rapporterna för ett eller flera tidigare räkenskapsår på grund av underlåtenhet att använda, eller felaktig användning av, tillförlitlig information som fanns tillgänglig när de finansiella rapporterna avgavs vilket inbegriper misstag vid tillämpning av redovisningsprinciper. Väsentliga fel ska redovisas genom att räkna om jämförelsetalen för tidigare räkenskapsår om felet uppstod då.

### Resultaträkning

#### *Verksamhetsintäkter*

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som förbundet erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt.

Intäkter värderas om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

#### *Medlemsavgifter*

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i förbundet.

Medlemsavgifter redovisas vid inbetalningar från medlemmar och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

#### *Bidrag*

Bidrag är en transaktion där förbundet tar emot en tillgång eller en tjänst därför att förbundet uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om förbundet inte uppfyller dessa villkor har en skyldighet att återbetala bidraget eller delar av bidraget till motparten. Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t ex för



administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

#### *Övriga verksamhetsintäkter*

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

#### *Kick-back/avtalsadministrativ avgift*

Intäkter i form av kick-back på genomförda upphandlingar redovisas vid faktureringsstillfället.

#### *Konferensintäkter*

Försäljning av konferenser redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

#### *Verksamhetskostnader*

##### *Leasing*

Förbundets samtliga leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

##### *Ersättningar till anställda*

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Anställda hos förbundet får sin tjänstepension i enlighet med KAP-KL och AKAP-KR avtalen som gäller för offentliganställda.

Avgiftsbestämd pension faktureras från KPA/Pensionsvalet och redovisas som kostnad samma år som intjänandeåret. Ej fakturerade avgifter redovisas som en upplupen kostnad.

Förmånsbestämd pension har tryggats genom pensionsstiftelse. För dessa åtaganden redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. En kostnad uppstår i samband med utbetalning av pensionsåtaganden om inte gottgörelse från pensionsstiftelsen kompenserar för detta.

#### *Inkomstskatt*

I årets skattekostnad avser skatt på årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

#### *Balansräkning*

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

5 år

#### *Finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

### Ändamålsbestämda medel

Förbundet har inga ändamålsbestämda medel.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt direkt metod och visar förbundets in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

### Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Förbundet gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

## Not 3 Jämförelsetal

Bidrag som vidareförmedlas har tidigare inkluderats i förbundets intäkter. För att öka transparens och tillgänglighet redovisas numera enbart bidrag som erhållits för egen räkning som bidrag. Jämförelsetalen har justerats.

## Not 4 Erhållna och vidareförmedlade bidrag

(tkr)	2023	2022
Erhållna bidrag för vidareförmedling	218 629	215 614
Vidareförmedlade bidrag	-218 629	-215 614
EU bidrag	98	7 669
Övriga bidrag från staten	7 830	6 891
Övriga bidrag	<u>1 872</u>	<u>6 965</u>
<b>Summa</b>	<b>9 800</b>	<b>21 525</b>

## Not 5 Personal

	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantalet anställda i Sverige	32,5	13,6	46,1	34,6	18,6	53,2
Totalt medelantal anställda	32,5	13,6	46,1	34,6	18,6	53,2

I medelantalet anställda ingår inte anställda som uppburit ersättning som understiget ett halvt prisbasbelopp.

	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare						
Styrelseledamöter	4	9	13	6	7	13
Förbundsdirektör och avdelningschefer	4	1	5	4	2	6

	2023	2022
Löner, arvoden och andra ersättningar (tkr)		
Ledamöter i styrelse och förbundsdirektör	1 459	1 489
Anställda	23 871	24 955
Summa	25 330	26 444

	2023	2022
Pensionskostnader och andra soc avgifter		
Pensionskostnader exkl särskild löneskatt	3 987	4 358
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	8 797	9 073
Summa	12 784	13 431

## Not 6 Operationell leasing

(tkr)

Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas

avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:	2023	2022
Förfaller till betalning inom ett år	2 439	2 295
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	5 476	6 784
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	2 450	2 681

## Not 7 Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar

(tkr)

	2023	2022
Realisationsförlust	-150	-460
Summa	-150	-460

## Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

(tkr)	2023	2022
Ränteintäkt	1795	160
Valutakursvinst	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa	<b>1795</b>	<b>160</b>

## Not 9 Skatt på årets resultat

Avser den skattepliktiga verksamheten i föreningen som bedriver skattepliktig näringsverksamhet

(tkr)	2023	2022
Skatt från tidigare år	0	-4
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	<u>-1 614</u>	<u>-332</u>
	-1 614	-336

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	7 296	1 126
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-1 503	-232
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-111	-100
Skattemässigt underskottsavdrag	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	<u>0</u>	<u>-4</u>
Redovisad skattekostnad	<b>-1 614</b>	<b>-336</b>

## Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

(tkr)	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	945	945
Inköp	0	0
Försäljningar och utrangeringar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	945	945
Ingående avskrivningar	-567	-378
Årets avskrivningar	-189	-189
Försäljningar och utrangeringar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-756	-567
Summa	<b>189</b>	<b>378</b>

### Not 11 Andel i intressebolag

(tkr)	2023	2022			
Ingående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående anskaffningsvärde	4 000	4 000			
Utgående redovisat värde	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>			
			<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
VoB Syd AB, 556650-4204, Kristianstad	<u>4 000</u>	<u>4 000</u>	<u>50</u>	<u>37 465</u>	<u>41 344</u>
Summa	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>50</b>	<b>37 465</b>	<b>41 344</b>

### Not 12 Andel i intressebolag

(tkr)	2023	2022			
Ingående anskaffningsvärde	150	150			
Utgående anskaffningsvärde	-150	150			
Utgående redovisat värde	0	150			
			<b>2023</b>	<b>2022</b>	
Specifikation av organisationens aktier i intressebolag	Antal andelar	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Business Region Skåne AB					
556747-5198, Malmö	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>150</u>
Summa	0	0	0	0	150

Enligt överenskommelse har överlåtelse av aktier skett utan ersättning.

### Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav

(tkr)	2023	2022
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav		
Ingående ackumulerande anskaffningsvärden	0	5 000
Investeringar under året	0	0
Försäljningar/avyttringar	0	-5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående bokfört värde	0	0
Värdepappersinnehav	Anskaffningsvärde	Anskaffningsvärde
Långfristiga värdepappersinnehav		
Noterade räntebärande värdepapper	0	0
Summa värdepappersinnehav	0	0

### Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(tkr)	2023	2022
Förutbetalda hyror	593	756
Upplupna intäkter	570	3 677
Övriga poster	43	3 549
Summa	1 206	7 982

### Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

	IB Ej nyttjande bidrag	Erhållna bidrag under året	Nyttjade bidrag under året	Ej nyttjade bidrag	
<b>SKR</b>					
varav:					
God och nära vård 2023		7 530	-6 461	1 069	Ska återbetalas
Psyk hälsa och suicidprevention		1 390	-1 369	21	Ska återbetalas
<b>Region Skåne</b>					
varav:					
VO College		300	-300		
VO College Processledare	1 025		-510	515	Nyttjas 2024
Upptäck VO College	-155	1 420	-1 062	203	Nyttjas 2024
Summa					<b>1 808</b>

### Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(tkr)	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	2 410	2 325
Övriga upplupna kostnader	4 093	8 379
Förutbetalda medlemsavgifter	45 452	43 919
Förutbetalda intäkter enl avtal	<u>4 828</u>	<u>9 737</u>
Summa	<b>56 783</b>	<b>64 360</b>

### Not 17 Likvida medel

(tkr)	2023	2022
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Banktillgodohavanden	34 696	59 700
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel		<u>6 000</u>
Summa	<b>34 696</b>	<b>65 700</b>



## Not 18 Rättelse av fel och förändring av eget kapital

Under hösten 2022 upptäcktes felaktigheter i tidigare års bokslut och därmed även deklARATIONER. I samtal med Skatteverket erhöLL vi information om att upptäckt felaktigheter skulle rättas 5 år tillbaka i tiden (2017-2021). Felaktigheterna berör kick-back, felaktigt avdragen moms i projekt, och felaktigt avslutade projekt. Rättningar av felaktigt avslutade Kick-back gjordes till bokslutet 2022 medan rättningar av projekt och felaktigt avdragen moms i projekt gjordes under 2023. Samtliga inkomstdeklARATIONER rättades under 2023. Rättningarna har påverkat resultaten, slutlig skatt och det egna kapitalet för respektive år. Samtliga rättningar och nya deklARATIONER är godkända av Skatteverket. Nedan visas en sammanställning av rättelser och hur effekten påverkat det egna kapitalet.

<b>Effekterna på eget kapital</b>	<b>Tidigare rapporterat</b>	<b>Justeringar</b>	<b>Nytt eget kapital</b>
<b>Ingående eget kapital 2022</b>	<b>17 852</b>		
Rättelse av inkomstskatt 2017-2021		-1 370	16 482
Rättelse av moms 2017-2021		-3 941	12 541
Rättelse av projekt 2017-2021		5 838	18 379
Årets resultat 2022	1 506	-1 012	18 873
<b>Nytt utgående eget kapital 2022</b>	<b>19 358</b>	<b>-485</b>	<b>18 873</b>

<b>Eget Kapital</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingående balans 1 januari enligt fastställd balansräkning	19 358	17 852
Rättelser		527
<b>Ingående balans 1 januari justerad med rättelser</b>	<b>19 358</b>	<b>18 379</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Enligt fastställd resultaträkning	8 610	1 126
Justeringar		
Rättelse moms (externa kostnader)	-485	-1 196
Skatt på årets resultat	1 614	-332
<b>Periodens resultat justerad med rättelser</b>	<b>5 682</b>	<b>494</b>
<b>Nytt utgående eget kapital</b>	<b>24 555</b>	<b>18 873</b>

## Slutord

Styrelsens strävan är att samtliga medlemskommuner ska uppleva att Skånes Kommuner driver en verksamhet som är till nytta för utvecklingen hos de skånska kommunerna.

Den här årsredovisningen kommer att föreläggas förbundsmötet för fastställande.

## Dokumentet är digitalt signerat av styrelsen:

### Styrelsen

Patric Åberg (M), Östra Göinge  
Johan Andersson (S), Eslöv  
Teddy Nilsson (SD), Svalöv  
Katrín Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö  
Anders Almgren (S), Lund  
Christian Orsing (M), Helsingborg  
Camilla Palm (M), Kristianstad  
Lars Nyander (S), Ängelholm  
Filip Persson (SD), Bromölla  
Lena Wallentheim (S), Hässleholm  
Carina Wutzler (M), Vellinge  
André af Geijerstam (SD), Sjöbo  
Erik Lundström (KD), Trelleborg

## Revisionsberättelse har avgetts och signerats digitalt av revisionen:

Elisabeth Karlsson (S), Ystad  
Henrik Plantin (M), Ystad  
Patrick Angelin (SD), Malmö

### För KPMG AB

Daniel Larsson  
Auktoriserad revisor