
Datum 2025-12-09
Anteckningar förda av Anna Lanje
Strateg
0728-854851

Minnesanteckningar, områdesnätverk uppföljning och analys

Tid: 2025-12-09
Plats: Genetor, Fabriksgatan 2, Lund

Närvarande

Delregion Nordväst: Andreas Wahlgren (Helsingborg)
Delregion Mellersta: Marieth Roos-Ekelund (Eslöv)
Delregion Malmö: Hampus Nilsson, Linn Jonnergård
Delregion Sydväst:
Delregion Nordost: Helena Lööf (Kristianstad)
Delregion Sydost: Rasmus Anderberg (Sjöbo)
Skånes Kommuner: Harald Liebenstein Gegner, Anna Lanje

Frånvarande: Tova Nilsson (Osby), Daniel Svahn (Trelleborg), Karl Diaz (Ystad), Cecilia Olsson (Höör), Joakim Norström (Malmö).

Vakanta platser till områdesnätverket finns i delregion Nordväst och Sydväst.

1. Föregående mötesanteckningar

Strategiska nätverket har beslutat att områdesnätverken under 2026 ska ansvara för var sitt frukostseminarium. Vid föregående möte beslutades att Daniel Örnberg presenterar föreläsningen *Från data till utveckling – att arbeta systematiskt med uppföljning i socialtjänsten* den 5 februari 2026.

Information om frukostseminariet finns tillgänglig för spridning via Skånes Kommuner:

[Frukostseminarium - Från data till utveckling – att arbeta systematiskt med uppföljning i socialtjänsten - Skånes Kommuner](#)

Skånes Kommuner har under hösten, via enkät, följt upp hur områdesnätverken fungerar. Resultatet presenterades och diskuterades vid föregående möte. Under dagens möte förs en kort uppföljande dialog kring nätverkets uppdrag och förväntningar, då ett par nya deltagare tillkommit. Som tidigare konstaterats har delregionerna olika förutsättningar till dialog med sina respektive kommuner. Området uppföljning och analys spänner dessutom över flera verksamhetsområden, vilket kan göra det utmanande att identifiera gemensamma nämnare. Fortsatt dialog om nätverkets arbete sker under mötets punkt om arbete i områdesnätverket 2026.

2. Information från nationell och regional nivå

Information ges om det nationella sakområdesnätverkets fokusområden:

- Vetenskap och beprövad erfarenhet
- ISU och utveckling av lokal kunskap
- Modell för uppföljning och analys (i samverkan med Socialstyrelsen)
- NUSO (stöd i analysarbete)

Dialog förs kring hur så kallat lovande arbetssätt, som en del av beprövad erfarenhet, kan kopplas till nätverkets arbete med uppföljning och analys samt hur nätverket kan utveckla mer kunskap inom området.

När det gäller ISU (individbaserad systematisk uppföljning) har flera deltagare genomgått SKR:s utbildning. RSS Skåne/Skånes Kommuner har under hösten samarbetat med SKR och genomfört utbildningens sista dag regionalt, i syfte att möjliggöra deltagande för fler kommuner i Skåne. Information ges om att Skånes Kommuner framöver även kommer att erbjuda fortsatt möjlighet till erfarenhetsutbyte mellan kommuner som arbetar med ISU. Fokus kommer att ligga på utmaningar, dilemman och praktiska frågor kopplade till genomförandet. Nätverket kommer att träffas digitalt med start den 24 februari 2026. Information om anmälan och spridning finns via Skånes Kommuner:

[Nätverksträff för individbaserad systematisk uppföljning \(ISU\) - Skånes Kommuner](#)

SKR arbetar, i samverkan med Socialstyrelsen, med att ta fram en modell för uppföljning och analys som stöd för kommunerna. Områdesnätverket kommer att följa detta arbete.

När det gäller NUSO (Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning) har arbetet under 2025 även påbörjats inom vuxen- och funktionshinderområdet (SoL och LSS). 19 kommuner i Skåne kommer att vara med. Alla kommuner som deltagarna i nätverket representerar har anmält sitt deltagande i något område.

Strategiska nätverket på Skånes Kommuner har beslutat att ställa frågan till berörda områdesnätverk - *Skadligt bruk och beroende, Funktionshinder och Uppföljning och analys* - om det finns intresse för ett skånegemensamt arbete kring NUSO, med fokus på resultat och analys under våren 2027.

Områdesnätverket är positivt till ett sådant arbete kring NUSO och ser särskilt behov av stöd i analys och gemensam dialog när resultaten finns tillgängliga. Detta återkopplas till Strategiska nätverket.

3. Kristianstad kommun, presentation om ASKEN - arbete och välfärdsförvaltningens systematiska kvalitetsarbete.

Helena Lööf beskriver att ASKEN är ett sätt att samlas kring det systematiska kvalitetsarbetet, en struktur som möjliggör forum för analys och ett steg i att bli en lärande organisation.

Arbetet startade 2019 genom att en grupp med utvecklare fick i uppdrag att arbeta med förvaltningens resultatredovisning. Inledningsvis skedde arbetet i nära samverkan med verksamheterna, med fokus på att formulera uppdrag och göra målgruppsanalyser. Detta resulterade i en rapport med flera slutsatser, bland annat att det övergripande perspektivet behövde vidareutvecklas.

Utvecklarna fick därefter i uppdrag att vidareutveckla ett systematiskt kvalitetsarbete med gemensamt språk och med tydligt fokus på lärande. Ett dialogarbete påbörjades kring exempelvis tematiska områden och med förutsättningar för gemensamma analyser med ambition om att stärka det gemensamma lärandet. Inom ramen för detta lanserades ASKEN.

ASKEN är utformat som ett hjul som bygger på tre teman;

- Gör vi det vi ska?
- Hur går det för oss?
- Vad kostar det?

Strukturen är enkel och följer ett årshjul. Två teman behandlas under våren och ett under hösten. Arbetet inkluderar bland annat analysworkshop, vilket ska leda till en gemensam analys, planering och prioritering av åtgärder. Exempel på de steg som genomförs i arbetet är: inhämtning av underlag från enhetschef, sammanställning av underlag från staben, föranalys genomförs (i staben), workshop med ledningsgruppen för gemensam analys, planering tillsammans med verksamhetschef samt beslut om utvecklingsåtgärder.

ASKEN har bidragit till ökade förutsättningar för gemensamt lärande samt förbättrad analys och ökad kunskap om verksamheten på flera nivåer. Arbetssättet har även stärkt möjligheterna att prioritera utvecklingsområden.

4. Arbete i områdesnätverket 2026

Nätverket går igenom de fokusområden för områdesnätverken som beslutats av strategiska nätverket på Skånes Kommuner;

- Skånegemensamt arbete
- Hälsa och individens egen kraft
- Digitalisering som stödjer nya arbetssätt
- Kompetensförsörjning

Relaterat till dessa fokusområden samt de nationella inriktningarna, p. 2, förs dialog om möjliga prioriteringar i områdesnätverkets arbete under 2026. Följande förslag på gemensamt arbete lyfts:

- Nationella brukarundersökningar - hur används resultatet?
- Socialtjänstdataregisterlagen - följa utvecklingen.
- Insatser utan behovsprövning, IUB – hantering av dokumentation och uppföljningsansvar.
- Uppföljning av insatser – vilka resultat uppnås, hur går det för brukarna och hur vet vi att insatserna gör skillnad? IUB kan vara en del av detta.
- Information om lovande arbetssätt.
- Fortsatt dialog om hur områdesnätverket når ut med frågorna till kommunerna.

När det gäller tidigare framförda önskemål om att arbeta med gemensamma klartexter och aktualiseringsorsaker, lyfts att det redan finns information inom Handslaget för digitalisering. Där samarbetar SKR med kommuner, leverantörer och branschorganisationer för att öka standardisering av socialtjänstens verksamhetssystem.

Det föreslås att nätverket arbetar med bestämt tema som kommuniceras i förväg, för att möjliggöra förberedelser inför dialogen. Deltagarna kan även få i uppdrag att ställa frågor till sina kommuner i delregioner. Efter att ett tema behandlats kan nätverket gemensamt avgöra om det finns behov av fortsatt arbete inom området.

Vid anteckningarna
Anna Lanje