

# Protokoll styrelsen 29 maj 2026

## Ärendelista

### § 1-3

Inledning och godkännande av föredragningslistan

### § 4

Årsredovisning 2025

### § 5

Kvartalsrapport 1

### § 6

Medlemsavgift

### § 7

Verksamhetsberättelse 2025

### § 8

Datum 2027

### § 9

VoB- utredning av ägarform

### § 10

Återkoppling kommunala ledamöter till centralt samverkansorgan

### § 11

Information från förbundsdirektör

### § 12

Övriga ärenden

**Tid:** 29 maj, kl. 14.00-16.00  
**Plats:** Skånes Kommuner, Fabriksgatan 2, lokal Sofiero och Svaneholm

## Närvarolista

### Beslutande ledamöter

|                                |                                  |                                        |
|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|
| Patric Åberg (M), Östra Göinge | Lena Wallentheim (S), Hässleholm | André af Geijerstam (SD), Sjöbo        |
| Johan Andersson (S), Eslöv     | Teddy Nilsson (SD), Svalöv       | Lars Nyander (S), Ängelholm – digitalt |
| Anders Almgren (S), Lund       | Camilla Palm (M), Kristianstad   |                                        |

### Tjänstgörande ersättare

|                                |
|--------------------------------|
| Angela Everbäck (MP), Vellinge |
| Sara Ripa (C), Svedala         |

### Adjungerad ersättare

|                       |
|-----------------------|
| Helena Falk (V), Lund |
|-----------------------|

### Övriga närvarande

|                              |
|------------------------------|
| Anders Rubin (S), Malmö § 10 |
|------------------------------|

### Tjänstepersoner

|                                              |                                   |                                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Nina Mårtensson, förbundsdirektör            | Sara Makboul, förbundssekreterare | Jenny Lindström, ekonomichef        |
| Caroline Åkesson, avdelningschef, § 6 och 11 | Filip Ramdén, kommunikatör § 9    | Sara Österberg, avdelningschef § 10 |

Ordförande Patric Åberg (M)  
Justerare Johan Andersson (S)  
Sekreterare Sara Makboul

Protokollet är digitalt signerat av Patric Åberg (M) ordförande, Johan Andersson (S), vice ordförande och Nina Mårtensson, förbundsdirektör

§ 1-3

## Inledning och godkännande av föredragningslistan

Ordförande Patric Åberg (M) hälsar alla ledamöter och ersättare välkomna till dagens styrelsemöte.

Upprop genomförs.

Johan Andersson (S) väljs till justerare och föredragningslistan godkänns.

§ 4 (2026/659)

## Årsredovisning 2025

### Styrelsen beslutar

**att** godkänna förslag till årsredovisning 2025 samt,

**att** föreslå förbundsmötet att fastställa detsamma

### Sammanfattning av ärendet

Årsredovisningen beskriver hur Skånes Kommuner under verksamhetsåret 2025 har främjat sitt ändamål samt redovisar förbundets resultat och ekonomiska ställning. Årsredovisningen innehåller även en beskrivning av väsentliga händelser under året, viktiga förhållande av icke-finansiell karaktär, förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer.

Årsredovisningen skickas ut för signering till styrelsen i anslutning till styrelseprotokoll.

### Underlag för beslut

- Årsredovisning 2025
- Tjänsteskrivelse årsredovisning 2025
- Azets rapportering bokslut 2025

§ 5 (2026–2302)

## Kvartalsrapport 1

### Styrelsen beslutar

**att** godkänna kvartalsrapport 1, 2026

### Sammanfattning av ärendet

Skånes Kommuner har sammanställt det ekonomiska utfallet för perioden januari till mars och utifrån befintligt underlag tagit fram en prognos för helåret 2026.

Budget 2026 är lagd med underskott i den medlemsfinansierade verksamheten (3 Mkr) samt den kickbackfinansierade upphandlingsverksamheten (3,4 Mkr). Då kickbackintäkter inom avtal för sociala tjänster ökat under jan – mars skriver vi ner förväntat underskott i den verksamheten till 1 Mkr.

Det innebär att det förväntade resultatet för helåret 2026 skrivs ner från – 6,4 Mkr till - 4 Mkr.

### I ärendet finns följande handlingar:

- Tjänsteskrivelse kvartalsrapport 1, 2026
- Ek kvartalsrapport 1 år 2026 bilaga 1 och 2

## § 6 (2026/2303)

# Medlemsavgift

### Styrelsen beslutar

**att** godkänna förslag på medlemsavgiften för 2027 uppräknas med 2,8 procent, samt

**att** uppdra åt kansliet att vidare utreda frågan om kostnadsökningar inom gymnasiesamverkan och återkomma till styrelsen med förslag på hantering

### Sammanfattning av ärendet

Medlemsavgiften till Skånes Kommuner ska täcka medlemmarnas totala kostnader för förbundets verksamheter och aktiviteter med undantag för konferenser och sidoavtal (samverkansavtal och kickbackfinansierade upphandlingar). Medlemsavgiften fördelas årligen på medlemmarna utifrån antalet invånare per kommun, baserat på invånarantalet enligt SCB den 1 januari året innan budgetåret. Utifrån gällande finansieringsmodell ska föregående medlemsavgift från och med 2023 indexeras med utgångspunkt från SKR:s index för kommunalsektor (§ 23 i Skånes Kommuner stadgar). Storleken på indexeringen av medlemsavgiften beslutas av styrelsen. SKR:s prisindex för kommunal sektor var den 31 mars 2026 2,80 procent för innevarande år.

Efter styrelsens beslut den 26 september 2025 om revidering av samverkansavtalet har kansliet, med stöd av extern konsult utarbetat förslag för hantering av ökade it-systemkostnader. Synpunkter som framkommit i förankringsprocessen inom de strategiska nätverken (kommundirektörer och utbildning) indikerar ett behov av fortsatt analys, särskilt avseende kostnadsutveckling och avgiftsstruktur inför 2027, i syfte att underlätta och utveckla samverkan i gymnasiregionen.

### I ärendet finns följande handlingar

- Tjänsteskrivelse medlemsavgift 2027
- Medlemsavgift 2027 till styrelsen

§ 7 (2026/2033)

## Verksamhetsberättelse 2025

### Styrelsen beslutar

**att** fastställa verksamhetsberättelse 2025

### Sammanfattning av ärendet

Verksamhetsberättelsen för 2025 utgör uppföljning av Skånes Kommuner verksamhet i relation till förbundets strategiska inriktning 2024–2027. Under året har fokus legat på de två huvudsakliga samverkansområdena nära vård och omsorg samt utbildning och kompetensförsörjning, liksom på förbundsövergripande fokusområden.

Verksamhetsberättelsen visar hur förbundets aktiviteter, nätverk och samverkansformer har bidragit till att stärka samverkan, systemledning och den gemensamma rösten för Skånes 33 kommuner, och utgör ett underlag för fortsatt verksamhetsplanering.

Kommundirektörerna har en central roll i styrningen och uppföljningen av förbundets arbete. Verksamhetsberättelsen har behandlats och godkänts av kommundirektörsnätverket 2026-04-17 och har därmed utgjort underlag för styrelsens ställningstagande.

### I ärendet finns följande handlingar

- Verksamhetsberättelsen 2025
- Tjänsteskrivelse verksamhetsberättelse 2025

## § 8

### Datum 2027

#### Styrelsen beslutar

**att** fastställa datum för förbundsmötet den 14 maj 2027, samt

**att** fastställa datum för styrelsemöten 2027, samt

**att** fastställa datum för ägardialoger 2027

#### Sammanfattning av ärendet

Datum för Skånes Kommuner förbundsstämma, styrelsesammanträden och ägardialoger har tagits fram efter avstämning med SKR, Länsstyrelsen, regionledningen, Eslöv, Östra Göinge, Svalöv, Malmö, Lund, Helsingborg och Kristianstad samt de fyra hörnen.

#### Förbundsstämma

Skånes Kommuner förbundsstämma 2027 ska enligt beslut ske den 14 maj, kl. 13.00-14.00 på Bricks i Lund

#### Styrelsesammanträden

Skånes Kommuner styrelsesammanträden ska enligt beslut ske följande datum kl. 13.00-15.00:

- 19 februari
- 16 april
- 14 maj (konstituerande)
- 24 september
- 3 december

#### Ägardialoger

Skånes Kommuner ägardialoger ska enligt beslut ske följande datum Kl. 9.00-11.00:

- 5 februari
- 4 juni
- 10 september
- 26 november

## § 9

# VoB AB - utredning av ägarform

## Styrelsen beslutar

**att** föreslå VoB Syd AB att vidareutveckla utredningen av ägarformen, inklusive såväl bolagets utveckling som en analys av förslaget effekter för ägarparterna Skånes Kommuner och Region Kronoberg

**att** uppdra åt Skånes Kommuner presidium att, genom fortsatt dialog med Kronobergs ägarombud, säkerställa förankring och stödja VoB Syd AB:s styrelse i att formulera ett ändamålsenligt uppdrag

## Sammanfattning av ärendet

En juridisk utredning av ägarformen för VoB Syd AB har genomförts i syfte att skapa ett långsiktigt och hållbart ägarkoncept. Bedömningen är att en förändring kan genomföras i likhet med strukturen för Inera. Förslaget har förankrats på såväl tjänstemannanivå, med socialchefer och kommundirektörer, som politiskt genom ägardialog. I förankringsprocessen har dock ytterligare risker, osäkerheter och möjliga konsekvenser identifierats, särskilt kopplade till bolagsstyrning, ägarbalans samt Skånes Kommuner framtida roll. Det finns ett tydligt behov av fördjupad analys av hur förslaget ska tillämpas i praktiken. Kontrollkriteriet där ägarrådets status och förmåga att utgöra ett organ med tillräcklig kontroll behöver analyseras närmare i relation till den bolagsstrategiska styrningen. Även verksamhetskriteriet behöver belysas ytterligare, inte minst vad gäller konsekvenser för bolagets intäkter om andelen verksamhet utanför ägarkretsen begränsas. Den nya lagstiftningen om offentlig säljverksamhet (LOS), som träder i kraft den 1 augusti 2026, förstärker behovet av ytterligare analys. Mot denna bakgrund bedöms det nödvändigt att skjuta fram den planerade beredningsprocessen i syfte att säkerställa förenlighet med lagstiftningen och aktuell rättspraxis samt minska risken för juridiska intressekonflikter. Fortsatt utredningsarbete med anledning av identifierade risker och konsekvenser är resurskrävande och behöver genomföras i samverkan med Kronoberg. Skånes Kommuner tilldelas inget fortsatt utredningsuppdrag, i stället ges VoB Syd AB i uppdrag att vidareutveckla utredningen. Uppdraget omfattar såväl bolagets utveckling som en analys av förslaget effekter för ägarparterna Skånes Kommuner och Kronoberg. Skånes Kommuner presidium fortsätter dialogen med Kronobergs ägarombud. Detta för att säkerställa förankring samt föreslå och stödja VoB:s styrelse i att formulera ett ändamålsenligt uppdrag.

## § 10

# Återkoppling Kommunala ledamöter till centralt samverkansorgan

### Sammanfattning av ärendet

CS ordförande Anders Rubin återkopplade arbetet inom central samverkan. Arbetet bedöms som välfungerande och mer självgående än tidigare, med minskat behov av politisk detaljinvolvering.

Arbetsprocessen kring HS-avtalet fortskrider med omfattande redaktionella förändringar. Synpunkter har inhämtats genom såväl workshops som skriftliga inspel och arbete pågår för att omhänderta dessa. Parallellt tas strategi och handlingsplan fram. Remiss planeras till senare under hösten med målsättning om beslut under Q1 2027.

Samsjuklighetsreformen innebär en förändring av huvudmannaskapet. Arbetet är organiserat inom befintlig vårdsamverkan och leds av regionala processledare. Pågående insatser omfattar bland annat framtagande av projektdirektiv, nulägesanalys samt struktur och plan för det fortsatta arbetet, liksom informationsinsatser i delregionerna.

När det gäller material- och hjälpmedelsförsörjning konstateras att nuvarande ordning, med ett stort antal olika arbetssätt och regelverk, medför bristande effektivitet. Ett arbete har initierats för att utreda förutsättningar för en mer samordnad hantering. Fokus ligger på att ta fram en gemensam målbild, säkerställa kommunal förankring samt ta fram underlag för ett framtida inriktningsbeslut. Teknikutvecklingen bidrar samtidigt till att öka behovet av gemensamma lösningar och strukturer.

## § 11

### Information från förbundsdirektör

#### Sekundärt samverkansavtal

Det strategiska nätverket för kompetensförsörjning och vuxenutbildning fortsätter arbetet med att ta fram ett gemensamt sekundärt samverkansavtal mellan de skånska kommunerna. Avtalet omfattar fem utbildningar på tre utbildningsorter och syftar till att säkerställa likvärdiga förutsättningar för antagning för samtliga invånare i Skåne.

Skånes Kommuner ansvarar för framtagandet av avtalsutkastet, vilket planeras att skickas ut för signering under hösten 2026.

Tidpunkten för när antagning enligt det nya avtalet ska påbörjas är ännu inte fastställd. För närvarande pågår ett omfattande arbete i olika arbetsgrupper för att utveckla och säkerställa fungerande processer.

Frågan har hittills varit en utvecklingsfråga utanför styrgruppen, men aktualiserar nu en större diskussion om kommunernas beredskap inför kommande mandatperiod. En central aspekt i dessa diskussioner är graden av mognad för ett utökat samarbete och en gemensam målbild om fritt sök, i likhet med gymnasiesamverkan.

Enligt det strategiska nätverket är detta en särskilt angelägen och prioriterad fråga för de kommande fyra åren.

## § 12

### Övriga ärenden

#### Årsstämma VoB Syd

##### Styrelsen beslutar

**att** utse Angela Everbäck (MP) till ersättare som ombud vid årsstämman.

#### Sammanfattning av ärendet

VoB Syd håller årsstämma den 11 juni. Skånes Kommuners ordförande har meddelat förhinder att närvara. Underlag ska skickas till Angela Everbäck. Styrelsens beslut om att utse ombud ska expedieras till VoB Syd.

#### Omedelbar justering

Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

## Nästa sammanträde

Nästa styrelsesammanträde är den 25 september 2026.

# Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

**Protokoll styrelsen Skånes Kommuner 29 maj**

Unikt dokument-id:

**e2304f02-4bfd-436b-8842-50b1a3c9004f**

Dokumentets fingeravtryck:

cc7f715725d54ebeaa9b3e547ea89c3217871942d8665e101b0e33772322ebd765cf039d99f601c49  
5f089e1042579e5a968aaffb2db672b9a0aa0a77797b991

## Undertecknare



**Johan Andersson**

1:e vice ordförande

**Skånes Kommuner**

E-post: joh\*\*\*@esl\*\*\*

Enhet: Edge 148.0.3967.97 on iPhone iOS 18.7.9  
(smartphone)

IP nummer: 94.234.\*\*\*.\*\*\*

Verifierad med BankID: JOHAN  
FREDRIK ANDERSSON (19680806\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2026-06-05 11:54:46 UTC



**Nina Mårtensson**

Förbundsdirektör

**Skånes kommuner**

E-post: nin\*\*\*@ska\*\*\*

Enhet: Edge 148.0.3967.97 on iPhone iOS 26.5.0  
(smartphone)

IP nummer: 94.234.\*\*\*.\*\*\*

Verifierad med BankID: NINA  
MÅRTENSSON (19770121\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2026-06-05 12:07:06 UTC



**Patric Åberg**

Ordförande

**Skånes Kommuner**

E-post: pat\*\*\*@ost\*\*\*

Enhet: Edge 148.0.3967.97 on iPhone iOS 26.5.0  
(smartphone)

IP nummer: 81.225.\*\*\*.\*\*\*

Verifierad med BankID: PATRIC ÅBERG  
(19830528\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2026-06-05 12:20:59 UTC



Detta dokument slutfördes av alla parter:

**2026-06-05 12:20:59 UTC**



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.