

Protokoll styrelsen 25 september 2026

Ärendelista

§ 1-3

Inledning och godkännande av föredragningslistan

§ 4

Kvartalsrapport 2

§ 5

Instruktion till valberedningen

§ 6

VoB-utredning

§ 7

Förlängning av avtal gällande finansiering av KEFU:s verksamhet

§ 8

Subkommittén Intereg Nordsjöprogrammet

§ 9

Primärt samverkansavtal med ekonomiska principer

§ 10

Information från förbundsdirektör

§ 11

Kommande sammanträde

Tid: 25 maj, kl. 9:00-10:00
Plats: Digitalt

Närvarolista

Beslutande ledamöter

Patric Åberg (M), Östra Göinge	Lena Wallentheim (S), Hässleholm	Filip Persson (SD)
Johan Andersson (S), Eslöv	Christian Orsing (M), Helsingborg	
Teddy Nilsson (SD), Svalöv	Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Malmö	

Tjänstgörande ersättare

Angela Everbäck (MP), Vellinge
Sara Ripa (C), Svedala
Mathias Andersson (SD), Trelleborg

Adjungerad ersättare

Helena Falk (V), Lund

Övriga närvarande

Lennart Höckert (S), Trelleborg § 8

Tjänstepersoner

Nina Mårtensson, förbundsdirektör	Sara Makboul, förbundssekreterare	Caroline Åkesson, avdelningschef, § 9 och 10
-----------------------------------	-----------------------------------	--

Ordförande Patric Åberg (M)
Justerare Johan Andersson (S)
Sekreterare Sara Makboul

Protokollet är digitalt signerat av Patric Åberg (M) ordförande, Johan Andersson (S), vice ordförande och Nina Mårtensson, förbundsdirektör

§ 1-3

Inledning och godkännande av föredragningslistan

Ordförande Patric Åberg (M) hälsar alla ledamöter och ersättare välkomna till dagens styrelsemöte.

Upprop genomförs.

Johan Andersson (S) väljs till justerare och föredragningslistan godkänns.

§ 4

Kvartalsrapport 2

2026/4595

Styrelsen beslutar

att godkänna kvartalsrapport 2, 2026

Sammanfattning av ärendet

Skånes Kommuner har sammanställt det ekonomiska utfallet för perioden januari till juni och utifrån befintligt underlag tagit fram en prognos för helåret 2026. Budget 2026 är lagd med underskott i den medlemsfinansierade verksamheten (3 Mkr) samt den kickbackfinansierade upphandlingsverksamheten (3,4 Mkr).

Utfallet för perioden januari till juni är något bättre än budget för den medlemsfinansierade verksamheten. Detta medför att det budgeterade underskottet om 3 Mkr revideras ned till ett prognostiserat underskott om 1,8 Mkr.

Då kickbackintäkter inom avtal för sociala tjänster och samordnade tjänster ökat under januari till juni revideras det tidigare förväntade underskottet i den verksamheten till 0 kr.

Intäkter och kostnader bedöms därmed vara i balans.

Det innebär att det förväntade helårsresultatet för samtliga verksamheter justeras ned från -6,4 Mkr till -1,8 Mkr.

I ärendet finns följande handlingar:

- Tjänsteskrivelse kvartalsrapport 2, 2026
- Kvartalsrapport 2, bilaga 1
- Kvartalsrapport 2, bilaga 2

§ 5

Instruktion till valberedningen

Styrelsen beslutar

att godkänna reviderad instruktion till valberedningen

att reviderad instruktion tillämpas av valberedningen inför förbundsmötet 2027

Yrkanden

Teddy Nilsson (SD) yrkar bifall till förslaget

Sammanfattning av ärendet

Vid förbundsmötet 2020 antogs en instruktion till valberedningen i syfte att stärka medlemsförankringen i Skånes Kommuner. Enligt Instruktion till valberedningen och Skånes Kommuner stadgar § 8 punkt 15 ska beslut om instruktion till valberedningen behandlas vid ordinarie förbundsmöte. Vid förbundsmötet 2023 konstaterades, enligt sammanträdesprotokollet, behov av en fördjupad analys och utvärdering för att säkerställa att instruktionen är ändamålsenlig och fungerar i praktiken. Förbundsmötet beslutade den 5 maj 2023 (§ 19, KCO 23-009) att instruktionen, efter genomförd utvärdering, ska tas upp för beslut vid nästa ordinarie förbundsmöte 2027.

Den genomförda utvärderingen visar samtidigt att det finns behov av justeringar i instruktionen som har direkt betydelse för valberedningens kommande arbete. Presidiet har därför, tillsammans med valberedningens ordförande och vice ordförande, analyserat nuvarande instruktion och tagit fram ett nytt förslag till instruktion för valberedningen. Förslaget innebär bland annat att instruktionen kompletteras med ett tydligare uppdrag för valberedningen, inklusive ansvar för beredning av val till förbundsstyrelse, presidium, förbundsordförande, förtroendevalda revisorer samt fyllnadsval under mandatperioden. Därutöver införs bestämmelser om valberedningens sammansättning och ersättnars tjänstgöring. Förslaget innehåller även förtydligade kriterier för representation i förbundsstyrelsen, där hänsyn ska tas till kommunstorlek, geografisk balans, valresultat, relevanta politiska uppdrag och jämn könsfördelning. Vidare utökas valbarheten till ordinarie styrelseledamot genom att även kommunalråd kan utses. Instruktionen kompletteras också med regler om fyllnadsval vid avgångar under mandatperioden, krav på styrelseledamöters engagemang och förankring samt ett nytt avsnitt om förtroendevalda revisorer.

Bedömningen är att nuvarande instruktion i vissa delar begränsar valberedningens möjligheter att skapa en ändamålsenlig och representativ sammansättning av förbundsstyrelsen. För att de föreslagna förändringarna ska kunna tillämpas i den valprocess som föregår förbundsmötets val av styrelse, förbundsordförande, presidium och förtroendevalda revisorer behöver frågan hanteras före förbundsmötet 2027. Mot denna bakgrund har presidiet förankrat behovet av avsteg från nuvarande beslutsordning med revisionen, i avvaktan på eventuella förändringar av stadgar och beslutsordning vid kommande förbundsmöte.

I ärendet finns följande handlingar

- Gällande instruktion till valberedning
- Förslag på ny instruktion till valberedningen
- Tjänsteskrivelse revisionsmöte

§ 6

VoB-utredning

Sammanfattning av ärendet

Vid styrelsens sammanträde den 29 maj beslutades att ge VoB Syd AB i uppdrag att vidareutveckla den utredning som genomförts av Skånes Kommuner. Uppdraget omfattar såväl bolagets framtida utveckling som en analys av förslagets konsekvenser för ägarparterna Skånes Kommuner och Kommunalförbundet Kronoberg.

Skånes Kommuners presidium gavs samtidigt i uppdrag att fortsätta dialogen med Kronobergs ägarombud för att säkerställa en bred förankring av arbetet samt att bistå VoB Syds styrelse i att formulera ett ändamålsenligt uppdrag till bolaget.

Presidiet återrappporterade efter genomfört direktionsmöte att det kvarstår olika uppfattningar mellan ägarparterna om behovsbild och framtida inriktning. Bedömningen är att det fortsatta arbetet främst behöver bedrivas genom politisk dialog och förankring. Särskild vikt lades vid behovet av fortsatt dialog med företrädare för Kronoberg för att skapa samsyn kring bolagets framtida inriktning och ägarnas gemensamma ansvar för verksamheten.

§ 7

Förlängning av avtal gällande finansiering av KEFU:s verksamhet

Sammanfattning av ärendet

Avtalet om finansiering av KEFU:s verksamhet har förlängts och omfattar nu även perioden 2027–2028. Enligt Skånes Kommuner nuvarande finansieringsmodell avsätts 1 krona per invånare från medlemsavgiften för att delfinansiera KEFU:s verksamhet. Utöver Skånes Kommuner finansieras verksamheten av Region Skåne och Lunds universitet. Uppfattningen är att kommunerna inte nyttjar den tillgång av kompetensutvecklings- och kunskapsresurser som erbjuds genom KEFU i den omfattning som är möjlig. Inför nästa avtalsperiod har presidiet gett kansliet i uppdrag att genomföra en utvärdering av samarbetets effekter och mervärde för medlemskommunerna. Utvärderingen ska utgöra underlag för styrelsens ställningstagande till fortsatt finansiering av verksamheten under perioden 2029–2030.

I ärendet finns följande handlingar:

- Verksamhetsberättelse KEFU 2025
- Verksamhetsplan KEFU 2026

§ 8

Subkommittén Interreg Nordsjöprogrammet

Sammanfattning av ärendet

Lennart Höckert (S) lämnade en återrapportering från subkommittén för Interreg Nordsjöprogrammet. I samband med informationen konstaterades att ordinarie ledamot Charlotte Wachtmeisters (M) bortgång innebär att styrelsen behöver utse en ny representant till subkommittén vid sammanträdet i november. Programmet är en del av EU:s sammanhållningspolitik och syftar till att stärka utvecklingen i Nordsjöregionen genom gränsöverskridande samverkan mellan bland annat kommuner, regioner, lärosäten, företag och civilsamhälle. Genom programmet finansieras projekt inom områden såsom innovation, hållbar utveckling, klimat, energi och attraktivare samhällen. Programmet omfattar finansieringsmöjligheter som kommunerna kan ta del av genom olika EU-projekt. Behovet av en tydligare ordning för återkoppling och förankring lyftes, liksom vikten av att stärka informationsspridningen till medlemskommunernas tjänstepersoner för att öka nyttjandet av programmets möjligheter.

I ärendet finns följande handlingar:

- Arbetsordning Interreg
- Interreg Nordsjöprogrammet 2021–2027

§ 9

Primärt samverkansavtal med ekonomiska principer

Sammanfattning av ärendet

Efter styrelsens beslut den 26 september 2025 om revidering av samverkansavtalet för gymnasiesamverkan, har kansliet med stöd av extern konsult utarbetat förslag på hantering av ökade it-systemkostnader. Synpunkter som framkommit i förankringsprocessen inom de strategiska nätverken (kommundirektörer och utbildning) indikerar ett behov av fortsatt analys, särskilt avseende kostnadsutveckling och avgiftsstruktur inför 2027, i syfte att underlätta och utveckla samverkan i gymnasierregionen. Vid styrelsens sammanträde den 29 maj 2026 tilldelades kansliet ett uppdrag att vidare utreda frågan om kostnadsökningar inom gymnasiesamverkan och återkomma till styrelsen med förslag på hantering. För detta är en tidplan för förankring och beslut framtagna.

Utifrån genomförda analyser har den tillsatta KD-arbetsgruppen tagit fram ett förslag som innebär att systemkostnaderna inom gymnasiesamverkan finansieras av kommunerna utanför medlemsavgiften. I arbetet har även behovet av att se över antagningskansliorganisationen identifierats som en möjlig effektiviseringsåtgärd. Förslaget har förankrats på KD 33-nivå och mottagits positivt. Samtidigt framhålls vikten av att styrelsens ledamöter förankrar frågan med sina respektive kommundirektörer inför styrelsens ställningstagande i november. Det fortsatta arbetet omfattar dialog och förankring på delregional nivå innan ett slutligt förslag föreläggs styrelsen vid sammanträdet den 27 november.

§ 10

Information från förbundsdirektör

Sekundärt samverkansavtal vuxenutbildning

Arbetet med att ta fram ett sekundärt samverkansavtal i Skåne pågår och bedrivs i samverkan inom det strategiska nätverket. Parallellt har de två primära samverkansområdena Sydväst och Sydost nyligen slagits samman till ett gemensamt primärt samverkansområde, Skåne Syd, och arbetet med att etablera gemensamma arbetssätt pågår.

Strategisk inriktning

Processen för framtagande av ny strategisk inriktning är fastställd och ska enligt planen beslutas av styrelsen i september 2027. Dialogerna vid kommundirektörsinternatet den 17–18 september har utgjort en viktig del av underlaget för det fortsatta arbetet och fokuserat på strategiska prioriteringar, samverkan och förbundets framtida inriktning. I dialogerna har vikten av långsiktighet, kontinuitet och fortsatt utveckling av befintliga samverkansformer lyfts.

Presidiet har beslutat att bjuda in ordförande och vice ordförande i de politiska styrgrupperna till dialog om den strategiska inriktningen i samband med årets sista styrelsesammanträde. Syftet är att säkerställa ett brett politiskt deltagande och en god förankring i det fortsatta arbetet. Det framhålls också att den delregionala förankringen är en tidskrävande men viktig del av processen för att säkerställa att den strategiska inriktningen svarar mot medlemskommunernas behov och prioriteringar.

Ny kansliorganisation

En extern utredning har genomförts för att stärka styrning och säkerställa en effektiv och långsiktigt hållbar kansliorganisation. Utredningen föreslår att en ny roll som kanslichef inrättas från oktober 2026. Samtidigt avvecklas chefsrollerna för ekonomi och IT/upphandling och ersätts med nya roller som ekonomiansvarig respektive IT-ansvarig med funktionsansvar.

Inrapportering av ombudsfördelning

Inför förbundsmötet den 14 maj 2027, ska 149 ledamöter och 149 ersättare utses. Samtliga medlemskommuner tilldelas minst ett ombud. Därutöver fördelas ombuden mellan medlemskommunerna utifrån invånarantalet den 1 januari det år då det senast genomfördes val till kommunfullmäktige (2026). Den ombudsfördelning som nu tagits fram följer förbundets stadgar, vilket innebär vissa förändringar jämfört med tidigare fördelning. Förändringarna medför att flera större kommuner tilldelas färre ombud medan ett antal mindre kommuner tilldelas fler. Ombudsfördelningen, tillsammans med instruktion för rapportering, har skickats ut till medlemskommunerna.

I ärendet finns följande handlingar:

- Inrapportering av ombud

§ 11

Kommande sammanträden

Nästa styrelsesammanträde är den 27 november 2026.

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Protokoll styrelsen Skånes Kommuner 25 september

Unikt dokument-id:

5db32f29-a55a-4b1d-ad8c-68bc243c1047

Dokumentets fingeravtryck:

ddc4618ce40a716445eea926b2fd143c632c2febe47e9dd5efa10bc2f5baf544066546ee9b9ed29b9
85bd8264ef79d84d8c6c99a7864fe8bf30c9fc9d3988827

Undertecknare



NINA MÅRTENSSON

Förbundsdirektör
Skånes kommuner

Ursprunglig mottagare: Nina Mårtensson
E-post: nin***@ska***
Enhet: Edge 154 on Windows (desktop)
IP nummer: 81.231.***.***
IP Plats: Halmstad, Halland County, Sweden

Verifierad med BankID:
NINA MÅRTENSSON (19770121****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-09-30 15:13:49 UTC



PATRIC ÅBERG

Ordförande
Skånes Kommuner

Ursprunglig mottagare: Patric Åberg
E-post: pat***@ost***
Enhet: Safari 26.6.1 on iPhone, iOS (smartphone)
IP nummer: 94.234.***.***
IP Plats: Gothenburg, Västra Götaland County, Sweden

Verifierad med BankID:
PATRIC ÅBERG (19830528****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-10-01 11:12:18 UTC



JOHAN ANDERSSON

1:e vice ordförande
Skånes Kommuner

Ursprunglig mottagare: Johan Andersson
E-post: joh***@esl***
Enhet: Edge 154 on Windows (desktop)
IP nummer: 194.68.***.***
IP Plats: Malmö, Skåne County, Sweden

Verifierad med BankID:
JOHAN ANDERSSON (19680806****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-10-02 11:26:50 UTC



Detta dokument slutfördes av alla parter:

2026-10-02 11:26:50 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.